

# **Obsah**

Úvod .....	5
A) Ukazatele, indexy a operace s nimi, modelové soustavy .....	7
1. Pojetí a druhy rozborů .....	7
2. Ukazatele .....	11
2.1    Ukazatele absolutní a ukazatele relativní .....	12
2.2    Ukazatele primární a sekundární .....	12
2.3    Ukazatele naturální a ukazatele peněžní .....	13
2.4    Ukazatele věcné, prostorové a časové .....	13
2.5    Ukazatele intervalové a okamžikové .....	13
2.6    Ukazatele kvantitativní a kvalitativní .....	13
2.7    Ukazatele analytické a syntetické .....	14
2.8    Ukazatele extenzitní a intenzitní; ukazatele struktury .....	14
3. Indexy a rozdify .....	16
4. Operace s ukazateli .....	16
4.1    Shrnování a rozvrhování .....	16
4.2    Srovnávání .....	17
4.3    Vazby mezi ukazateli podle jejich postavení v systému ukazatelů .....	17
4.4    Rozklad indexu a absolutního rozdifu .....	18
4.5    Multiplikativní vztah .....	19
4.6    Řešení indexovou metodou .....	19
4.7    Řešení metodou přírůstkovou .....	20
4.8    Logaritmická metoda .....	20
4.9    Součtový (aditivní) vztah .....	20
5. Ukazatelové soustavy, souhrnné indexy hodnocení, predikční a jiné modely .....	21
5.1    Pyramidová analýza .....	22
5.2    Paralelní soustavy ukazatelů .....	24
5.3    Souhrnné indexy hodnocení podniku – bonitní a bankrotní indikátory .....	25
5.3.1    Altmanovy modely .....	25
5.3.2    Finanční poměrové ukazatele jako předpověď úpadku dle W. H. Beavera .....	26
5.3.3    Hodnocení vitality podniku dle J. Pollaka .....	28
5.4    Balanced Scorecard .....	29
5.5    IN indexy .....	30
5.6    Maticce GE .....	31
5.7    Spider analýza .....	32
6. Mezipodnikové srovnávání .....	33
6.1    Význam a předpoklady .....	33
6.2    Metody mezipodnikového srovnávání .....	34
6.2.1    Metody jednorozměrné .....	34
6.2.2    Metody vícerozměrného (víceaspektního, vícekriteriálního, multidimenzionálního) hodnocení .....	34
6.2.3    Faktorová analýza .....	36
6.3    Třídění podniků do skupin .....	37
7. Soustavy nerovnic - ekonomický normál .....	37
B) Analýza funkcí a oblastí v podniku .....	39
8. Analýza finančních výkazů .....	39
8.1    Horizontální rozbor – analýza trendů .....	39
8.2    Vertikální rozbor – technika procentního rozboru .....	39
8.3    Výpočet ukazatelů EBIT, EBT, EAT .....	40

8.4	Analýza poměrových ukazatelů .....	42
8.5	Další oblastí finanční analýzy .....	45
9.	Rozbor výroby a produktivity práce .....	47
9.1	Objem produkce .....	48
9.2	Sortiment a jakost .....	50
9.3	Rovnoměrnost výroby .....	52
10.	Hodnocení výrobku a výrobního programu .....	53
	Hodnocení sortimentu výrobků .....	55
	Hodnocení výrobního programu s jedním druhem výrobku .....	56
11.	Práce, mzdy a produktivita práce .....	57
11.1	Mzdy .....	60
11.2	Průměrné mzdy .....	60
11.3	Produktivita .....	61
12.	Rozbor spotřeby materiálu a rozbor zásob .....	66
12.1	Globální rozbor spotřeby materiálu .....	66
12.2	Podrobnější rozbor spotřeby materiálu .....	67
12.3	Globální rozbor zásob .....	67
12.4	Podrobnější rozbor zásob .....	69
13.	Tržby a pohledávky .....	72
13.1	Tržby .....	72
13.2	Pohledávky .....	73
14.	Výrobní kapacita .....	75