

OBSAH

1	Základní legislativa	5
1.1	Stavební zákon - územní a stavební řízení	5
1.1.1	Základní pojmy stavebního řádu	5
1.1.2	Územní plánování	6
1.1.3	Stavební řád	8
1.2	Podnikání	15
1.3	Obchodní společnosti a družstvo	16
1.3.1	Veřejná obchodní společnost	16
1.3.2	Komanditní společnost	16
1.3.3	Společnost s ručením omezeným	17
1.3.4	Akciová společnost	17
1.3.5	Družstvo	18
1.4	Podnikání fyzických osob	18
1.4.1	Ohlašovací živnosti	18
1.4.2	Koncesované živnosti	20
1.5	Použitá a doporučená literatura	20
2	Stavebnictví České republiky a Evropské unie	21
2.1	Postavení stavebnictví v ČR	21
2.2	Struktura stavebních podniků a stavebních prací v ČR	23
2.3	Stavební trh Evropské unie	29
2.4	Použitá a doporučená literatura:	32
3	Veřejné příjmy	33
3.1	Soustava veřejných příjmů	33
3.2	Daňová soustava v České republice	34
3.3	Daň z příjmu	35
3.3.1	Daň z příjmu fyzických osob	35
3.3.2	Daň z příjmu právnických osob	36
3.4	Odpisy hmotného majetku	37

3.5.3	Daň dědická, darovací a daň z převodu nemovitostí	40
3.6	Daň z přidané hodnoty	40
3.7	Spotřební daně	44
3.8	Použitá a doporučená literatura:	45
4	Zadávání veřejných zakázek	46
4.1	Zadavatelé a uchazeči	46
4.2	Způsoby zadání veřejných zakázek	49
4.3	Obchodní veřejná soutěž	50
4.3.1	Ustanovení o podmínkách soutěže	50
4.3.2	Dvoustupňová veřejná obchodní soutěž	57
4.3.3	Jiné způsoby zadání veřejných zakázek	57
4.4	Použitá a doporučená literatura	60
5	Kalkulace nákladů a cen	61
5.1	Členění nákladů	61
5.2	Klasifikace nákladů	62
5.2.1	Druhové členění nákladů	62
5.2.2	Účelové členění nákladů	63
5.2.3	Náklady podle objemu výkonů	64
5.2.4	Náklady z hlediska rozhodování	66
5.3	Kalkulace nákladů výkonu	66
5.3.1	Vymezení předmětu kalkulace	66
5.3.2	Struktura nákladů v kalkulaci	68
5.3.3	Příklady přiřítání nepřímých nákladů na kalkulační jednici	69
5.4	Kalkulační systém	76
5.5	Kalkulace ceny	77
5.6	Klasifikování stavebních děl	80
5.7	Oceňování stavební produkce	83
5.8	Nabídkové ceny ve stavebnictví	85
5.8.1	Stanovení ceny výkonu individuální kalkulací	85
5.8.2	Stanovení ceny stavby pomocí propočtu	87
5.9	Oceňování projektových prací a inženýrských činností	88
5.10	Kalkulace ceny stavebních prací	97

5.11	Fakturace stavebních prací	102
5.12	Použitá a doporučená literatura:	108
6	Hodnocení efektivity investičních projektů	109
6.1	Nákladová kritéria efektivity investičních projektů	110
6.1.1	Metoda průměrných ročních nákladů	110
6.1.2	Metoda diskontovaných nákladů	112
6.1.3	Čistá současná hodnota (Net Present Value) a index ziskovosti	113
6.1.4	Vnitřní výnosové procento	115
6.2	Metody, kde kritériem hodnocení je vykazovaný zisk	117
6.3	Použitá a doporučená literatura:	120
7	Management stavebního podniku	121
7.1	Manažerská práce	122
7.2	Manažerské funkce	122
7.2.1	Plánování	122
7.2.2	Organizování a organizační struktury	124
7.3	Řízení lidských zdrojů	129
7.3.1	Vedení	130
7.3.2	Motivace	130
7.3.3	Komunikace	130
7.4	Kontrolování	131
7.4.1	Druhy a formy kontrolních procesů	132
7.4.2	Controlling	133
7.5	Rozhodování	133
7.5.1	Cíle řešení rozhodovacího problému	134
7.5.2	Klasifikace rozhodovacích procesů	135
7.5.3	Kvalita rozhodování	135
7.5.4	Identifikace rozhodovacích problémů	136
7.5.5	Rozpoznání problémových situací	136
7.5.6	Oddělení překrývajících se problémů	136
7.5.7	Stanovení priorit	137
7.5.8	Stanovení cílů	137
7.5.9	Tvorba variant	139
7.6	Bezpečnostní management	139
7.7	Použitá a doporučená literatura:	144
8	Předvýrobní a výrobní příprava	145

8.1	Nabídkové řízení	145
8.2	Předvýrobní a výrobní příprava staveb	152
8.3	Základní řešení zařízení staveniště (ZS)	154
8.4	Časový plán a řízení stavební zakázky	158
8.5	Použitá a doporučená literatura:	159
9	Časové plánování.	160
9.1	Stanovení lhůt výstavby	160
9.2	Znázornění postupu výstavby	161
9.3	Sít'ová analýza	164
9.3.1	Hranově definované grafy(HSG)	165
9.3.2	Uzlově definované sít'ové grafy	170
9.4	Použitá a doporučená literatura	173
10	Řízení zásob	174
10.1	Logistika	174
10.2	Zásobování	174
10.3	Druhy zásob	177
10.4	Řízení zásob	179
10.5	Optimalizační metoda	181
10.6	Použitá a doporučená literatura	183
11	Seznam obrázků	184
12	Seznam tabulek	185