

---

# Obsah

## ÚVOD /5/

### I/ JAK DOBŘE MLUVIT V UŽŠÍM KRUHU

#### 1. BEZ SCHOPNOSTI ŘEČI BY ČLOVĚK NEBYL ČLOVĚKEM /11/

Muž se železnou maskou /11/

Případ Heleny Kellerové a Olgy Skorochodovové /12/

Broca objevuje centrum řeči /13/

Jaký je rozdíl mezi Morseovým kódem a řečí

nebo písmem? /14/

Vývoj řeči dítěte /15/

Opička vychovávaná spolu s malým chlapcem /16/

Růst slovní zásoby dítěte /17/

Jak se mapuje lidský mozek /17/

Vztah řeči a myšlení /18/

Osudy vlčích dětí /21/

Bez schopnosti řeči bychom byli na úrovni opic /23/

#### 2. SCHOPNOST DOBŘE MLUVIT A LIDSKÁ SPOKOJENOST /25/

Měřítkem lidské spokojenosti je uplatnění

člověka ve společnosti /25/

Člověk je tvor společenský /26/

Kdo dovede dobře mluvit, řeší snadněji své

problémy /27/

Proč jsou někteří lidé osamoceni /28/

Nikdy nebýt extrémem — ani nemluvou, ani mluvkou /30/

#### 3. PŘEDEVŠÍM ZÁLEŽÍ NA OBSAHU A ETICE /33/

Máte co říci? /33/

Etika řeči — nedopustit, aby umění dobře mluvit bylo zneužito /37/

Mluva prostředkem k vytvoření dobrých lidských vztahů /39/

#### 4. HLAS A SLUCH ZPROSTŘEDKUJÍ STYK S OKOLNÍM SVĚTEM /40/

Mluvidla — jeden z nejdokonalejších „přístrojů“ /40/

Vady řeči /45/

Poruchy hlasu	/45/
Sluchové ústrojí	/46/
Cvičení hlasu	/48/
<b>5. VÝBĚR SLOV</b>	<b>/50/</b>
Několik úvah kolem slovní zásoby a tiché mluvy při myšlení	/50/
Hovorová a spisovná čeština	/52/
Nač dbát při výběru slov	/53/
Používání cizích slov	/55/
Používání módních slov, přísloví a rčení	/56/
Nepřesnost ve vyjadřování	/56/
<b>6. USPOŘÁDÁNÍ ŘEČI</b>	<b>/61/</b>
Stavba a délka vět	/64/
Styl řeči	/66/
<b>7. POSTOJ, GESTA A MIMIKA</b>	<b>/68/</b>
Postoj	/68/
Gestikulace a mimika	/69/
<b>8. NAVAZOVÁNÍ STYKŮ</b>	<b>/73/</b>
Představování	/73/
Náměty rozhovoru	/75/
Náhodná setkání	/75/
Jak se naučíme navazovat styky s lidmi	/76/
Co napomáhá navazování styků	/77/
<b>9. JAK ZÍSKAT A UDRŽET POZORNOST POSLUCHAČE</b>	<b>/79/</b>
<b>10. OSOBNOST HOVOŘÍCÍHO</b>	<b>/83/</b>
Příjemný zjev	/83/
Fyzický zjev a upravenost	/83/
Oblečení	/86/
Vystupování a společenské způsoby	/87/
Osobnost	/88/
Společenské schopnosti	/88/
Úsměv	/89/
Přátelské chování	/89/
Zajímejte se o lidi	/91/
Projevujte zájem o osobní záležitosti	/92/
Umíte se vztít do postavení druhého?	/93/
Buděte zdvořilí a slušní	/94/
Oblast, kde se zájem jednotlivce kryje se zájmem celku	/94/
<b>11. PO ČEM LIDÉ TOUŽÍ</b>	<b>/95/</b>
Úspěch kolektivu záleží na dobrých vztazích jeho členů	/95/

Člověk touží po uznání /96/  
Naučte se oceňovat i maličkosti /98/  
Umíte vytknout chybu? /99/  
Znáte jména lidí kolem sebe? /103/

## 12. ČEMU SE NAUČIT? /105/

Přihlížet k prostředí a času /105/  
Způsob jednání měníme podle partnera /106/  
Klaďte otázky /109/  
Proč máme dvě uši a jen jedna ústa /111/  
Zdvořilé jednání odzbrojuje /112/  
Lze řešit spor kompromisem? /113/  
Hlasitě vyslovujte slovo „vy“ a šeptejte slovo „já“ /114/  
Pochybnosti nebo podezření vyslovujte opatrně /115/  
Budte taktní /116/  
Midasovy uši /117/  
Kdy máme mlčet /117/  
Jak zastavit příliš řečného člověka /118/  
Dávejte pozor, abyste se nestali nevítanými návštěvníky /119/  
Pozor na předchozí náladu /120/  
Nezávazné sondování /121/  
Jak přemoci ostýchavost a trému /122/

## 13. ČEHO SE VYSTŘÍHAT /124/

Nemluvte mnoho /124/  
Nepoučujte druhé /125/  
Nemluvte příliš o sobě a nestěžujte si /126/  
Nebudte náladoví /126/  
Nenudíte druhé přílišnými podrobnostmi? /127/  
Neměňte příliš často téma hovoru /127/  
Nemluvte s druhým o tom, co třetího nezajímá /128/  
Nehádejte se /129/

## 14. NAUČTE SE ROZUMĚT MLUVĚ BEZE SLOV /130/

Mluva těla /130/  
Gesta /132/  
Vzdálenost mezi hovořícími /133/  
Bublina osobního prostoru /139/  
Maska, kterou lidé nosí /138/  
Kontakt očima /139/

## 15. JAK PŘESVĚDČIT DRUHÉ /142/

Rozdíl mezi míněním, názorem a přesvědčením /142/  
Činitelé spolupůsobící při změně názoru /145/  
Osobnost přesvědčujícího /145/  
Povaha řeči, jež má posluchače přesvědčit /146/

Povaha posluchače	/149/
Názory jednotlivce a skupiny	/150/
Změna názoru	/152/
Argumentování	/154/
Důkazy	/156/
Sugestivní jednání	/158/
Nesnažit se triumfovat	/160/

## 16. ROZHOVOR MŮŽE SLOUŽIT RŮZNÝM ÚČELŮM /162/

Společenské setkání	/162/
Příprava	/163/
Jakým způsobem se stát dobrým společníkem?	/164/
Téma společenského hovoru	/166/
Vyprávění (167)	
Přihlížet k okolnostem	/170/
Sdělení	/171/
Projednávání záležitostí	/173/
Příprava jednání	/174/
Při jednání se vžijte do stanoviska druhé strany	/175/
Jednání samo	/176/
Diskuse	/177/
Jak sdělit nepříjemnou zprávu	/179/
Jak vyřídit stížnost	/181/

## 17. KOMUNIKACE A LÍDSKÉ VZTAHY Z HLEDISKA PSYCHOLOGICKÝCH POZNATKŮ /183/

Společenská interakce mezi dvěma lidmi	/183/
Vznik přátelství	/187/
Malé společenské skupiny	/188/
Existuje všeobecná společenská schopnost?	/190/

## II/ JAK DOBŘE MLUVIT NA VEŘEJNOSTI

### 18. PORADY A JEJICH ŘÍZENÍ /195/

Dobrý předseda	/198/
Příprava porady	/201/
Řízení průběhu porady	/204/
Porada — mezilidské vztahy	/208/

### 19. HISTORIE A DRUHY ŘEČNICTVÍ /211/

Z historie řečnictví	/211/
Druhy veřejného projevu	/216/
Projevy na schůzích a shromážděních společenských organizací	/216/
Jiné druhy projevů	/218/

## **20. SHROMAŽDOVÁNÍ INFORMACÍ A INFORMAČNÍCH MATERIÁLŮ /220/**

- Patříte k lidem spoléhajícím jen na svou paměť? /221/  
Nejdříve určete téma, jež budete sledovat /223/  
Racionální metody záznamu o tom, kde jste co četli /224/  
Záznam o tom, co jste četli /228/  
Vyhledávání informací a materiálů při přípravě projevu /232/

## **21. PŘÍPRAVA PROJEVU /234/**

- Mluvit spatra nebo podle písemného podkladu? /234/  
Stanovení tématu a zaměření projevu na posluchače /237/  
Máte jasno o účelu svého projevu? /241/  
Třídění a hodnocení materiálů a informací /242/  
Osnova projevu /246/  
Rozčlenění řeči /247/

## **22. ZAČÁTEK, HLAVNÍ ČÁST A KONEC PROJEVU /248/**

- Začátek projevu /249/  
Příprava hlavní části /251/  
Konec projevu /255/  
Vypracování rukopisu projevu /256/

## **23. NA PRVÉM MÍSTĚ JSOU POSLUCHAČI /259/**

- Myslet na posluchače /259/  
Vytvořte kontakt s posluchači již na začátku projevu /260/  
Jak získat zájem posluchačů /263/  
Ještě jednou o složení posluchačů /267/  
Prostředí ovlivňuje posluchače /269/  
Sledujte reakci posluchačů /269/  
Dotazy a příspěvky posluchačů /270/  
Atmosféra v sále /271/  
Role, kterou hrají emoce /272/

## **24. PODÁNÍ /274/**

- Přirovnání /275/  
Metafora /275/  
Aforismy /276/  
Přísloví a rčení /276/  
Citáty /277/  
Příklady a přiběhy /277/  
Definování neznámých, abstraktních a nejasných termínů /279/  
Číselné a statistické údaje /280/  
Opakování /281/  
Řečnické otázky /281/  
Používání humoru a vtipu /282/

**25. SLOH A JAZYKOVÁ ÚROVEŇ PROJEVU /285/**

Mluvíme spisovně? /286/  
Jak mluvit /286/

**26. PŘEDNES PROJEVU /289/**

Začínající řečník cvičí přednes /289/  
Jak překonat trému /291/  
Pohyby, postoj, gesta a mimika při veřejném projevu /295/  
Hlas a veřejný projev /298/  
Zdůraznění jednotlivých slov nebo vět a pasáží /300/  
Tempo řeči a přestávky /303/  
Umíte být pohotoví /304/

**ZÁVĚR /307/**

**PŘEHLED NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ZÁSAD /309/**

**LITERATURA /325/**

**REJSTŘÍK /329/**