

1 ÚVOD	7
2 POJETÍ A VÝVOJ HODNOTOVÉ ANALÝZY	11
2.1 Tradiční pojetí hodnotové analýzy	11
2.2 Vývoj hodnotové analýzy v socialistických státech	14
3 PODSTATA HODNOTOVÉ ANALÝZY A JEJÍ POSTAVENÍ V SYSTÉMU KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE VÝROBY	16
3.1 Podstata hodnotové analýzy	16
3.2 Pojetí efektivnosti v hodnotové analýze	20
3.3 Postavení hodnotové analýzy v systému komplexní socialistické racionalizace	33
4 METODIKA HODNOTOVÉ ANALÝZY	42
4.1 Sféry uplatnění hodnotové analýzy	42
4.2 Etapy metodického postupu hodnotové analýzy	46
4.3 Zásady efektivně uplatňované hodnotové analýzy	76
5 METODY A TECHNICKÉ POMŮCKY HODNOTOVÉ ANALÝZY	81
5.1 Námětové metody hodnotové analýzy	81
5.1.1 Metody intuitivního způsobu tvůrčího myšlení	82
5.1.2 Metody systematického způsobu tvůrčího myšlení	86
5.1.3 Metody normativního způsobu tvůrčího myšlení	98
5.2 Technické pomůcky hodnotové analýzy	99
5.3 Zásady ekonomického hodnocení návrhů hodnotové analýzy	102
6 PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ A ORGANIZACE HODNOTOVÉ ANALÝZY	104
6.1 Profil odborníka pro hodnotovou analýzu	104
6.2 Výchova odborníka pro hodnotovou analýzu	106
6.3 Vytváření a vedení týmů hodnotové analýzy	107
6.4 Zavádění a organizace hodnotové analýzy v podniku	111
6.5 Motivace a systém hmotné zainteresovanosti pracovníků hodnotové analýzy	114
6.6 Překážky a nedostatky při zavádění a uplatňování hodnotové analýzy	115

7	PŘÍKLADY APLIKACE HODNOTOVÉ ANALÝZY	118
7.1	Aplikace hodnotové analýzy ve strojírenské výrobě	118
7.1.1	Aplikace hodnotové analýzy v kusové a malosériové výrobě	118
7.1.2	Aplikace hodnotové analýzy v sériové výrobě	124
7.1.3	Aplikace hodnotové analýzy ve velkosériové a hromadné výrobě	136
7.2	Aplikace hodnotové analýzy v elektrotechnickém průmyslu	144
7.3	Aplikace hodnotové analýzy ve spotřebním průmyslu	155
7.4	Aplikace hodnotové analýzy v chemických výrobách	165
7.5	Příklad aplikace hodnotového inženýrství	198
8	VÝZNAM HODNOTOVÉ ANALÝZY	209
8.1	Ekonomické efekty dosahované hodnotovou analýzou	209
8.2	Význam hodnotové analýzy pro inovační procesy v podniku	210
8.3	Předpoklady dalšího rozvoje hodnotové analýzy	212
	LITERATURA	215
	REJSTŘÍK	217