

## Obsah

<b>I. HODNOTOVÝ MANAGEMENT, HODNOTOVÁ ANALÝZA A JEJÍ VYUŽITÍ PRO KALKULACI CÍLOVÝCH NÁKLADŮ (ING. E. HOLÍNSKÁ, CSC.)</b> .....	<b>5</b>
1. HODNOTOVÝ MANAGEMENT .....	5
2. HODNOTOVÁ ANALÝZA .....	5
3. METODY HODNOTOVÉ ANALÝZY .....	7
3. 1. Hodnoty významu funkcí pro zákazníka .....	7
3. 2. Stupně splnění funkcí .....	7
3. 3. Náklady na funkce .....	7
3. 4. Kritické funkce .....	8
3. 4. 1. Sloupcový graf vyhodnocení funkcí .....	8
4. ZÁVĚR .....	8
<b>CÍLOVÁ CENA, HODNOTOVÁ ANALÝZA A PŘÍKLAD SPOLEČNOSTI SMARTCOM (MGR. ING. M. HOUSKA)</b> .....	<b>9</b>
1. Úvod .....	9
2. HODNOTOVÁ ANALÝZA (VALUE ENGINEERING) .....	10
2.1. Výpočet hodnotového indexu .....	12
2.2. Hodnocení vlastností (funkcí) produktu .....	12
3. ODHAD DOSAŽITELNÝCH NÁKLADŮ (ACHIEVABLE COSTS) .....	13
4. PŘÍPADOVÁ STUDIE SPOLEČNOSTI SMARTCOM .....	13
<b>II. INFORMAČNÍ SYSTÉM PRO ŘÍZENÍ JAKOSTI. NÁKLADY NA VÝROBU NEJAKOSTNÍ PRODUKCE, ZTRÁTY ZE ZMETKŮ A JEJICH ODPOVĚDNOSTNÍ VYPOŘÁDÁNÍ. (ING. E. HOLÍNSKÁ, CSC.)</b> .....	<b>25</b>
1. INFORMAČNÍ SYSTÉM PRO ŘÍZENÍ JAKOSTI - ÚVOD .....	25
2. SYSTÉM ŘÍZENÍ JAKOSTI .....	28
2. 1. Prevence jakosti .....	28
2. 2. Hodnocení jakosti .....	28
2. 3. Běžné řízení nejakostní výroby .....	29
3. INFORMAČNÍ SYSTÉM PRO ŘÍZENÍ JAKOSTI, INFORMAČNÍ SYSTÉM O NEJAKOSTNÍ VÝROBĚ .....	30
3. 1. Náklady na nejakostní výrobu .....	31
3. 2. Sledování nákladů na nejakostní výrobu .....	33
3. 3. Evidence o nejakostní výrobě - závěr .....	34
4. ÚČTOVÁNÍ O NEJAKOSTNÍ VÝROBĚ .....	35
5. NÁKLADY NA HODNOCENÍ JAKOSTI A NA PREVENCI JAKOSTI .....	37
6. ZÁVĚR .....	37
<b>ŘÍZENÍ JAKOSTI A INFORMAČNÍ SYSTÉM PRO ŘÍZENÍ JAKOSTI NA PŘÍKLADU VÝROBNÍHO PODNIKU RADO A.S. (ING. E. HOLÍNSKÁ, CSC.)</b> .....	<b>39</b>
1. SEZNÁMENÍ S PODNIKEM .....	39
1. 1. Výroba radiátorů STANDARD .....	39
1. 2. Výroba radiátorů SPECIAL .....	41
2. ŘÍZENÍ JAKOSTI V PODNIKU RADO A.S. .....	42
2. 1. Prevence jakosti .....	42
2. 2. Hodnocení jakosti .....	43
2. 3. Běžné řízení jakosti .....	43
3. ÚČTOVÁNÍ O NEJAKOSTNÍ VÝROBĚ V A.S. RADO .....	45
<b>III. SYSTÉM ŘÍZENÍ A INFORMAČNÍ SYSTÉM, VARIANTNÍ ŘEŠENÍ NA PŘÍKLADU STAVEBNÍ FIRMY IVOS S.R.O. (ING. E. HOLÍNSKÁ, CSC.)</b> .....	<b>51</b>
1. SEZNÁMENÍ S FIRMOU .....	51
2. PLÁNOVÁNÍ .....	52
3. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA .....	52
4. PROCESY VE FIRMĚ .....	53
4.1. Předvýrobní .....	53
4.2. Zajištění materiálu na stavbu .....	53
4.3. Pracovní nářadí .....	54

