

Management a ekonomika podniku. Souhrnná úloha.

Obsah

1. Účel skript	5
2. Stručná výchozí charakteristika podniku	7
2.1. Stručná historie	7
2.2. Výrobní program	7
2.2.1. Produktové portfolio	7
2.3. Prostředí, ve kterém se podnik nachází	8
2.3.1. Konkurence	8
2.3.2. Zákazníci.....	8
2.3.3. Dodavatelé.....	9
2.4. Konkurenční výhoda	9
2.5. Vize a strategie podniku	10
2.6. Organizační struktura	10
2.7. Řízení a plánování výroby	10
2.8. Ekonomika podniku	11
2.8.1. Finanční analýza	11
2.8.2. Sestavování rozpočtu	14
2.8.3. Kalkulace	16
2.9. Marketing.....	18
2.10. Řízení v oblasti lidských zdrojů	18
2.11. Řízení procesů.....	18
2.12. Rozhodnutí o investici.....	19
3. Shrnutí úkolů k řešení.....	20
4. Postup při inovaci systému řízení.....	21
4.1. Určení konkurenční výhody	24
4.2. Určení (inovační) strategie:.....	26
4.2.1. Analýza tržní situace	28
4.2.2. Jak uspět (zvítězit)	40
4.3. Určení produktového portfolia	41
4.4. Odvození klíčových produkčních procesů	42
4.5. Určení nutných podpůrných procesů	50
4.6. Stanovení klíčových činností pro produkční i podpůrné procesy.	50
4.7. Přiřazení zdrojů klíčovým činnostem.....	51
4.7.1. Lidské zdroje	52
4.7.2. Hmotné zdroje	55
4.7.3. Nehmotné zdroje	55
4.7.4. Finanční zdroje	56
4.8. Navržení organizačního schématu podniku.....	63
4.9. Sestavení ročního plánu	64
4.10. Sestavení dílčích věcných plánů pro funkční oblasti	64
4.11. Provozní rozpočty, kalkulace nákladů na výkony, investiční rozpočty	72

4.11.1.	Tvorba provozních rozpočtů procesů a činností.	72
4.11.2.	Kalkulační propočty pro produkty (Okruhy produktů - OP).....	81
4.11.3.	Tvorba rozpočtů pro investiční projekty a jejich financování.	86
4.12.	Investiční rozhodování	86
5.	Závěr	93
6.	Seznam obrázků a tabulek	94
7.	Navazující prameny	95

Autorský podíl:

Za koncepci skript a návrh metodologie tvorby inovovaného systému řízení je odpovědný Doc. Ing. Martin Zralý, CSc. Zpracování obsahu skript je společnou prací všech členů týmu s hlavním podílem Ing. Tomáše Peterky, Ph.D.