

# **CELKOVÝ OBSAH**

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ODDÍL I PODNIKOVÁ KULTURA A IDENTITA .....</b>                              | <b>7</b>   |
| 1 KONCEPCE PODNIKU JAKO SOCIÁLNÍHO<br>A KULTURNÍHO SYSTÉMU .....               | 9          |
| 2 PODNIKOVÁ KULTURA .....                                                      | 15         |
| 3 PODNIKOVÁ IDENTITA A ETIKA .....                                             | 51         |
| 4 PODNIKOVÁ KULTURA MEZINÁRODNÍCH FIREM .....                                  | 57         |
| SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                                           | 67         |
| LITERATURA .....                                                               | 68         |
| <b>ODDÍL II PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ V PODNIKU .....</b>                              | <b>69</b>  |
| 1 KONCEPCE A SYSTÉM PRÁCE S LIDMI V PODNIKU .....                              | 71         |
| 2 ROZHODUJÍCÍ PERSONÁLNÍ A SOCIÁLNÍ PROCESY<br>V PERSONÁLNÍM MANAGEMENTU ..... | 85         |
| 3 ŘÍDÍCÍ PRACOVNÍK A PERSONÁLNÍ MANAGEMENT .....                               | 127        |
| 4 PERSONÁLNÍ ÚTVAR V PODNIKU .....                                             | 153        |
| SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                                           | 176        |
| LITERATURA .....                                                               | 177        |
| <b>ODDÍL III MOTIVACE A STIMULACE K PRÁCI.....</b>                             | <b>179</b> |
| 1 OBECNÝ VÝKLAD MOTIVACE .....                                                 | 183        |
| 2 PRACOVNÍ JEDNÁNÍ A MOTIVACE .....                                            | 199        |
| 3 STIMULACE A JEJÍ VÝZNAM<br>PRO MOTIVACI ČLOVĚKA V PRÁCI .....                | 211        |
| 4 VÝKON A SPOKOJENOST PRACOVNÍKA<br>Z HLEDISKA MOTIVACE .....                  | 223        |
| 5 MOTIVACE K ŘÍDICÍ ČINNOSTI .....                                             | 231        |
| 6 ŘÍDICÍ PRAXE A MOTIVACE .....                                                | 243        |
| 7 MOTIVAČNÍ PROGRAM PODNIKU .....                                              | 265        |
| SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                                           | 277        |
| LITERATURA .....                                                               | 278        |

|                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>ODDÍL IV PSYCHOLOGIE V OBCHODNÍ ČINNOSTI.....</b>      | <b>279</b> |
| 1    SOCIÁLNÍ STYK V OBCHODĚ A SLUŽBÁCH .....             | 281        |
| 2    OSOBNOST PRACOVNÍKA OBCHODU A OBCHODNÍ ČINNOST ..... | 297        |
| 3    PSYCHOLOGICKÉ ASPEKTY OBCHODNÍHO JEDNÁNÍ .....       | 315        |
| 4    PSYCHOLOGIE OSOBNÍHO PRODEJE .....                   | 335        |
| 5    PSYCHOLOGICKÁ ANALÝZA SPOTŘEBITELE A JEHO CHOVÁNÍ..  | 347        |
| 6    UŽITÍ PSYCHOLOGIE V PROPAGACI.....                   | 357        |
| SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                      | 367        |
| LITERATURA.....                                           | 368        |
| <b>ODDÍL V SOCIOLOGICKÝ VÝZKUM TRHU.....</b>              | <b>371</b> |
| 1    VÝZKUM TRHU .....                                    | 373        |
| 2    SOCIOLOGICKÝ VÝZKUM TRHU A JEHO REALIZACE .....      | 387        |
| SEZNAM OBRÁZKŮ .....                                      | 406        |
| LITERATURA.....                                           | 407        |
| <b>REJSTŘÍK.....</b>                                      | <b>409</b> |
| <b>RESUMÉ .....</b>                                       | <b>413</b> |

## OBSAH ODDÍLU I

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 KONCEPCE PODNIKU JAKO SOCIÁLNÍHO<br/>A KULTURNÍHO SYSTÉMU .....</b>      | <b>9</b>  |
| <b>2 PODNIKOVÁ KULTURA .....</b>                                              | <b>15</b> |
| 2.1 Základní elementy podnikové kultury .....                                 | 15        |
| 2.2 Silná podniková kultura a její souvislosti .....                          | 19        |
| 2.3 Změna podnikové kultury .....                                             | 25        |
| 2.4 Objektivistické a interpretativní pojetí podnikové kultury .....          | 29        |
| 2.5 Typologie podnikové kultury .....                                         | 30        |
| 2.6 Prostředky podnikové kultury .....                                        | 33        |
| 2.7 Podniková kultura a řídící procesy .....                                  | 42        |
| <b>3 PODNIKOVÁ IDENTITA A ETIKA .....</b>                                     | <b>51</b> |
| 3.1 Podniková identita .....                                                  | 51        |
| 3.2 Podniková etika .....                                                     | 54        |
| <b>4 PODNIKOVÁ KULTURA MEZINÁRODNÍCH FIREM .....</b>                          | <b>57</b> |
| 4.1 Národní a podniková kultura .....                                         | 57        |
| 4.2 Podniková kultura mezinárodních společností .....                         | 59        |
| 4.3 Kritéria hodnocení národních specifik ve vztahu k podnikové kultuře ..... | 64        |
| <b>SEZNAM OBRÁZKŮ K ODDÍLU I .....</b>                                        | <b>67</b> |
| <b>LITERATURA K ODDÍLU I .....</b>                                            | <b>68</b> |

## OBSAH ODDÍLU II

|                                                                                                            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1 KONCEPCE A SYSTÉM PRÁCE S LIDMI V PODNIKU .....</b>                                                   | <b>71</b>  |
| 1.1 Vývoj názorů na člověka v pracovním procesu, v řídících strategických<br>a v personálním řízení .....  | 71         |
| 1.2 Personální management .....                                                                            | 72         |
| 1.3 Personální management a podniková kultura, identita a etika .....                                      | 82         |
| <b>2 ROZHODUJÍCÍ PERSONÁLNÍ A SOCIÁLNÍ PROCESY<br/>V PERSONÁLNÍM MANAGEMENTU.....</b>                      | <b>85</b>  |
| 2.1 Nábor, výběr a přijímání pracovníků .....                                                              | 85         |
| 2.2 Pracovní způsobilost a kompetence pracovníků .....                                                     | 94         |
| 2.3 Řízení adaptačních procesů .....                                                                       | 101        |
| 2.4 Příprava pracovníků .....                                                                              | 107        |
| 2.5 Hodnocení pracovníků a jejich pracovního výkonu .....                                                  | 111        |
| 2.6 Pracovní kariéra pracovníka v podniku .....                                                            | 118        |
| 2.7 Uvolňování pracovníků .....                                                                            | 123        |
| <b>3 ŘÍDÍCÍ PRACOVNÍK A PERSONÁLNÍ MANAGEMENT .....</b>                                                    | <b>127</b> |
| 3.1 Osobnost a činnost řídících pracovníků; styl řízení .....                                              | 128        |
| 3.2 Participace a delegování v řízení .....                                                                | 137        |
| 3.3 Cílevědomé utváření pracovní skupiny a účast vedoucího na řešení<br>osobních problémů pracovníků ..... | 144        |
| <b>4 PERSONÁLNÍ ÚTVAR V PODNIKU .....</b>                                                                  | <b>153</b> |
| 4.1 Úkoly a organizace personálního útvaru .....                                                           | 153        |
| 4.2 Sociální informace v personálním managementu .....                                                     | 164        |
| 4.3 Poradenství v personalistice a osobnost personalisty .....                                             | 173        |
| <b>SEZNAM OBRÁZKŮ K ODDÍLU II .....</b>                                                                    | <b>176</b> |
| <b>LITERATURA K ODDÍLU II .....</b>                                                                        | <b>177</b> |

## OBSAH ODDÍLU III

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1 OBECNÝ VÝKLAD MOTIVACE .....</b>                                          | <b>183</b> |
| 1.1 Vymezení pojmu motivace .....                                              | 183        |
| 1.2 Zdroje motivace .....                                                      | 186        |
| 1.3 Motivační profil člověka .....                                             | 190        |
| 1.4 Vybrané teorie motivace .....                                              | 193        |
| <b>2 PRACOVNÍ JEDNÁNÍ A MOTIVACE .....</b>                                     | <b>199</b> |
| 2.1 Výklad motivace pracovního jednání .....                                   | 199        |
| 2.2 Modely motivace pracovního jednání .....                                   | 203        |
| 2.3 Psychologická smlouva .....                                                | 206        |
| 2.4 Představy o pracovníkovi .....                                             | 207        |
| <b>3 STIMULACE A JEJÍ VÝZNAM PRO MOTIVACI<br/>ČLOVĚKA V PRÁCI .....</b>        | <b>211</b> |
| 3.1 Motivace a stimulace .....                                                 | 211        |
| 3.2 Závislost stimulace na motivační struktuře člověka .....                   | 212        |
| 3.3 Přehled prostředků stimulace .....                                         | 214        |
| 3.4 Faktory určující stimulační účinek hmotné odměny .....                     | 218        |
| 3.5 Motivační závažnost identifikace člověka s prací, profesí a podnikem ..... | 221        |
| <b>4 VÝKON A SPOKOJENOST PRACOVNÍKA<br/>Z HLEDISKA MOTIVACE .....</b>          | <b>223</b> |
| 4.1 Výkon a ochota pracovníka .....                                            | 223        |
| 4.2 Motivace k výkonu a aspirace na budoucí výkon .....                        | 224        |
| 4.3 Působení skupiny na výkon a spokojenost pracovníka .....                   | 225        |
| 4.4 Pracovní spokojenost a motivace .....                                      | 226        |
| <b>5 MOTIVACE K ŘÍDICÍ ČINNOSTI .....</b>                                      | <b>231</b> |
| 5.1 Charakteristika řídicí činnosti .....                                      | 231        |
| 5.2 Motivace k řízení .....                                                    | 232        |
| 5.3 Faktory utváření motivace k řídicí činnosti .....                          | 233        |
| <b>6 ŘÍDICÍ PRAXE A MOTIVACE .....</b>                                         | <b>243</b> |
| 6.1 Charakteristika řídicí praxe z hlediska motivace pracovního jednání .....  | 243        |
| 6.2 Přístup vedoucího k výkonu řídicí funkce a k řízeným pracovníkům .....     | 244        |
| 6.3 Základní pravidla úspěšné stimulace pracovníků a pracovních skupin .....   | 248        |
| 6.4 Stimulace pracovníků k participaci na řízení .....                         | 251        |

|          |                                                                    |            |
|----------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 6.5      | Stimulace k týmové práci .....                                     | 253        |
| 6.6      | Stimulace k tvorivosti a iniciativě .....                          | 257        |
| 6.7      | Stimulace ke kvalitní práci .....                                  | 260        |
| <b>7</b> | <b>MOTIVAČNÍ PROGRAM PODNIKU .....</b>                             | <b>265</b> |
| 7.1      | Uspořádání a činnost podniku vzhledem k motivačnímu programu ..... | 265        |
| 7.2      | Informační základna motivačního programu podniku .....             | 269        |
| 7.3      | Charakteristika motivačního programu podniku .....                 | 271        |
|          | <b>SEZNAM OBRÁZKŮ K ODDÍLU III .....</b>                           | <b>277</b> |
|          | <b>LITERATURA K ODDÍLU III .....</b>                               | <b>278</b> |

## OBSAH ODDÍLU IV

|          |                                                                                          |            |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1</b> | <b>SOCIÁLNÍ STYK V OBCHODĚ A SLUŽBÁCH .....</b>                                          | <b>281</b> |
| 1.1      | Interpersonální percepce v obchodní činnosti .....                                       | 281        |
| 1.2      | Sociální komunikace ve sféře obchodu a služeb .....                                      | 286        |
| 1.3      | Interakční stránka obchodního jednání .....                                              | 291        |
| <b>2</b> | <b>OSOBNOST PRACOVNÍKA OBCHODU<br/>A OBCHODNÍ ČINNOST .....</b>                          | <b>297</b> |
| 2.1      | Vymezení psychických nároků na výkon obchodní činnosti .....                             | 297        |
| 2.2      | Charakteristiky osobnosti významné pro styk s lidmi v oblasti obchodu a služeb .....     | 299        |
| 2.3      | Sociální pozice a role v obchodním jednání .....                                         | 303        |
| 2.4      | Interpersonální dovednosti a jejich uplatnění v obchodní činnosti .....                  | 306        |
| 2.5      | Individuální předpoklady zvládání zátěže a konfliktních situací v obchodní činnosti .... | 310        |
| <b>3</b> | <b>PSYCHOLOGICKÉ ASPEKTY OBCHODNÍHO JEDNÁNÍ .....</b>                                    | <b>315</b> |
| 3.1      | Vlastnosti osobnosti významné pro poznávání a hodnocení obchodního partnera .....        | 316        |
| 3.2      | Jednotlivé fáze obchodního jednání z psychologického hlediska.....                       | 324        |
| <b>4</b> | <b>PSYCHOLOGIE OSOBNÍHO PRODEJE .....</b>                                                | <b>335</b> |
| 4.1      | Vztah mezi zákazníkem a prodávajícím.....                                                | 335        |
| 4.2      | Charakteristika osobního prodeje z psychologického hlediska .....                        | 339        |
| 4.3      | Vnější determinanty osobního prodeje .....                                               | 344        |
| <b>5</b> | <b>PSYCHOLOGICKÁ ANALÝZA SPOTŘEBITELE<br/>A JEHO CHOVÁNÍ.....</b>                        | <b>347</b> |
| 5.1      | Faktory ovlivňující tržní chování spotřebitele .....                                     | 347        |
| 5.2      | Rozhodování v jednání a činnosti spotřebitele .....                                      | 351        |
| <b>6</b> | <b>UŽITÍ PSYCHOLOGIE V PROPAGACI .....</b>                                               | <b>357</b> |
| 6.1      | Propagace jako proces sociální komunikace .....                                          | 357        |
| 6.2      | Propagace z hlediska psychických procesů a stavů poznávání .....                         | 360        |
|          | <b>SEZNAM OBRÁZKŮ K ODDÍLU IV .....</b>                                                  | <b>367</b> |
|          | <b>LITERATURA K ODDÍLU IV .....</b>                                                      | <b>368</b> |

## OBSAH ODDÍLU V

|          |                                                       |            |
|----------|-------------------------------------------------------|------------|
| <b>1</b> | <b>VÝZKUM TRHU.....</b>                               | <b>373</b> |
| 1.1      | Předmět výzkumu trhu .....                            | 373        |
| 1.2      | Typologie výzkumů trhu .....                          | 377        |
| <b>2</b> | <b>SOCIOLOGICKÝ VÝZKUM TRHU A JEHO REALIZACE.....</b> | <b>387</b> |
| 2.1      | Fáze sociologického výzkumu trhu .....                | 387        |
| 2.2      | Etapy sociologického výzkumu trhu .....               | 388        |
| 2.3      | Techniky sociologického výzkumu trhu .....            | 398        |