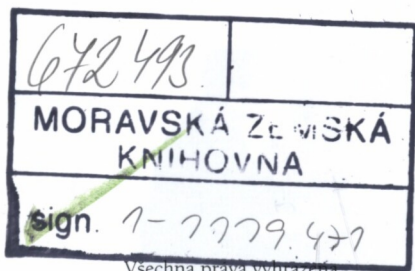




A DORLING KINDERSLEY BOOK

Copyright © 2000 Dorling Kindersley Limited
Text copyright
© 2000 Andy Bruce, Ken Langdon
Translation © 2003 Jan Heller
Czech edition © 2003 Nakladatelství Slovart

All rights reserved



Všechna práva vyhrazena.

Žádná část této publikace nesmí být reprodukována, uchovávána ve vyhledávacím systému či přenášena jakýmikoli prostředky bez předchozího písemného souhlasu vydavatele.

Andy Bruce a Ken Langdon
Řízení projektu

Z anglického originálu Project Management
© Dorling Kindersley, London, 2000)
přeložil Jan Heller
Editor Petr Hejtný

Vydalo Nakladatelství Slovart, s. r. o., v roce 2003

Vydání první
Sazbu zhotovil ALIAS PRESS, Bratislava
Tisk Tlačiarne BB, spol. s r. o., Banská Bystrica

ISBN 80-7209-385-1
10 987654321

www.slovart.cz

OBSAH

4 ÚVOD

ZÁKLADNÍ KROKY

6 VÝMEZENÍ
PROJEKTU

8 URČENÍ
KLÍČOVÝCH ROLÍ

10 ROZPOZNÁNÍ
PŘEDPOKLADŮ ÚSPĚCHU

12 VYTYČENÍ
POSTUPU

14 ZKOUŠKA
REALIZOVATELNOSTI

16 STANOVENÍ
PRIORIT

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU

18 STANOVENÍ
ZÁMĚRU

20 STANOVENÍ
CÍLŮ

22 ODHAD
PŘEKÁŽEK

- 24** SEŘAZENÍ ČINNOSTÍ
- 28** ZDROJE
- 32** USPOŘÁDÁNÍ ČINNOSTÍ
- 34** SMLUVENÍ TERMÍNŮ
- 36** SCHVÁLENÍ PLÁNU



REALIZACE PLÁNU

- 38** URČENÍ VAŠÍ ROLE
- 40** SESTAVENÍ TÝMU
- 42** POZITIVNÍ START
- 44** EFEKTIVNÍ VEDENÍ
- 48** ROZVOJ TÝMOVÉ PRÁCE
- 50** TÝMOVÁ ROZHODNUTÍ

- 52** PRÁCE S INFORMACEMI

- 54** HLADKÁ KOMUNIKACE



MONITORING VÝKONU

- 56** SLEDOVÁNÍ POSTUPU

- 58** PORADY

- 60** PŘEKONÁVÁNÍ PROBLÉMŮ

- 62** REAKCE NA ZMĚNY

- 64** MAXIMALIZACE DOPADU

- 66** VÝHODNOCENÍ VAŠICH SCHOPNOSTÍ ŘÍDIT PROJEKT

- 70** REJSTRÍK

- 72** PODĚKOVÁNÍ