

OBSAH

ÚVOD	7
1 SPOLEČENSKÉ ŘÍZENÍ A ŘÍDÍCÍ ROZHODOVÁNÍ (Teoreticko-metodologická východiska)	9
1.1 Teoreticko-metodologický přístup ke zkoumání společenského řízení a řídicího rozhodování	9
1.2 Dialektika dvou stránek společenského řízení a řídicího rozhodování za socialismu	15
1.3 Dialektický vztah subjektu a objektu společenského řízení za socialismu	17
2 SPOLEČENSKÉ SOUVISLOSTI ŘÍDÍCÍHO ROZHODOVÁNÍ VEDOUČÍCH PRACOVNÍKŮ V SOCIALISTICKÝCH ORGANIZACÍCH	23
2.1 Společenská úloha vedoucích pracovníků za socialismu	23
2.2 Společenský charakter řídicího rozhodování	28
2.3 Řídicí rozhodování jako funkce společenského řízení, jeho charakteristika, struktura a fáze rozhodování	30
2.4 Proces tvorby rozhodnutí a základní mechanismus jeho průběhu	36
3 SOCIÁLNÍ DETERMINANTY ŘÍDÍCÍHO ROZHODOVÁNÍ VEDOUČÍCH PRACOVNÍKŮ V SOCIALISTICKÉM PODNIKU	43
3.1 Základní sociální determinanty řídicího rozhodování	43
3.2 Socialistická společnost a její stranické vedení	45
3.3 Pracující socialistického podniku jako sociální determinanta řídicího rozhodování	52
3.4 Socialistický podnik jako sociální determinanta řídicího rozhodování a jeho úloha v procesu optimalizace rozhodování	55
3.5 Osobnost vedoucího jako sociální determinanta řídicího rozhodování	58
4 INDIVIDUÁLNÍ A ORGANIZAČNÍ BARIÉRY ŘÍDÍCÍHO ROZHODOVÁNÍ A FAKTORY KOMPLIKUJÍCÍ PROCES OPTIMALIZACE ŘÍDÍCÍHO ROZHODOVÁNÍ	67
4.1 Omezenost individuální kapacity jednání vedoucího pracovníka a její vliv na rozhodovací proces	68
4.2 Omezenost individuální rozhodovací kapacity vedoucího pracovníka a její vliv na rozhodovací proces	70
4.3 Konkrétní historická podmíněnost rozhodování a problémy optimalizace řídicího rozhodování	71
4.4 Účast neracionálních faktorů v rozhodování vedoucího pracovníka	72
4.5 Organizační bariéry řídicího rozhodování	73
4.6 Závěr	81
5 Přílohy. SOCIOLOGICKÉ VÝZKUMY ŘÍDÍCÍHO ROZHODOVÁNÍ VEDOUČÍCH PRACOVNÍKŮ V SOCIALISTICKÝCH PODNICÍCH	83
5.1 K metodologickým problémům sociologických výzkumů řízení a rozhodování	83
5.2 Metodické poznámky	87
5.3 Podmínky řídicího rozhodování vedoucích pracovníků v průmyslovém podniku	92
5.4 Aktuální problémy řídicího rozhodování v průmyslových podnicích	97
5.5 Postoj vedoucích pracovníků k řídicí funkci, jejich zájmy a cíle	101

5.6 Kritéria řídicího rozhodování	109
5.7 Typy řízení a rozhodování vedoucího pracovníka	113
5.8 Závěry pro řídicí praxi	129
PŘÍLOHA	133
LITERATURA	137