

Úvod	7
1. Základní problematika kontroly	8
11. Základní charakteristika kontroly	8
11.1 Podstata kontroly	9
11.2 Funkce kontroly	10
11.3 Rozdílné názory na kontrolu	16
12. Kontrola jako nedílná součást řízení	20
12.1 Kontrola ve struktuře obecných řídicích činností	23
12.2 Kontrola ve struktuře specifických řídicích činností	25
12.3 Kontrola koncepčních a operativních činností	26
12.4 Kontrola informačních a mocenských procesů v řízení	28
13. Kontrolní proces	30
13.1 Získávání a výběr informací pro kontrolu	30
13.2 Verifikace /ověření správnosti/ informací	31
13.3 Fáze kritického hodnocení	33
13.4 Závěry pro řídicí subjekt	34
13.5 Kontrola kontroly	35
14. Druhy a formy kontroly	35
15. Metody kontroly	42
15.1 Obecné metody kontroly	42
15.2 Analýza jako základní metoda kontroly	43
15.3 Ekonomická diagnostika	47
15.4 Ostatní metody kontroly	50
16. Subjekty a objekty kontroly	52
16.1 Kontrola podle subjektů, které ji zajišťují	53
16.1.1 Stranická kontrola	53
16.1.2 Kontrola společenskými organizacemi	55
16.1.3 Státní kontrola	57
16.1.4 Hospodářská kontrola	58
16.1.5 Veřejná kontrola	60
16.1.6 Občanská kontrola	61
16.2 Kontrola podle vztahu subjektu a objektu	62
16.2.1 Kontrola shora	62
16.2.2 Kontrola zdola	63
16.2.3 Vzájemná kontrola	65
16.2.4 Sebekontrola	66
16.3 Objekty kontroly	67
2. Kontrolní systém	69
21. Základní systémové charakteristiky	69
22. Principy kontroly	71
23. Vnitřní a vnější kontrolní systém	75
23.1 Vnitřní kontrolní systém	76
23.2 Vnější kontrolní systém	78
23.3 Vztah vnitřního a vnějšího kontrolního systému	79
24. Kontrola a informace	80

24.1	Kontrola informačního systému instituce	81
24.2	Kontrola automatizovaného zpracování dat	82
24.3	Informační potřeba vedoucích	84
25	Kontrola a programování	86
26	Kontrola a stimulace	89
27	Kontrola a organizace	93
28	Účinnost kontroly a tendence vývoje kontroly	96
29	Tendence ve vývoji účinnosti kontroly	99
3	Specifické otázky kontroly	102
31	Kontrola vědeckotechnického rozvoje	102
32	Kontrola investiční výstavby	108
33	Kontrola v ekonomickém úseku výrobního podniku	110
34	Kontrola ve vnitropodnikovém řízení	115
	Odkazy na literaturu /citace, upozornění, odvolávky/ časopisy	118 119
	Kontrolní a provokativní otázky	119
	Seznam tabulek	122

Seznam tabulek

1. Přehled dílčích funkcí kontroly ve vztahu k částem řízení	14
2. Struktura řízení podle obecných řídicích činností	24
3. Příklady vzájemných vazeb obecných řídicích činností	24
4. Kontrola v koncepční a operativní řídicí činnosti	27
5. Druhy a formy kontroly	37
6. Vztah druhů a forem kontroly	41
7. Nejzávažnější problémy předních světových podniků	48
Výrobní porady (v textu)	63
Množství informací (v textu)	80
8. Výchozí tabulka pro výpočet koeficientu pracovní účasti	91
9. Příklad výpočtu koeficientu pracovní účasti u jednotlivých pracovníků	91
10. Příklad soustavy kritérií pro výběr výzkumných úkolů	105