

1	Řízení v socialistických zemědělských podnicích	9
1.1	Obecná charakteristika řízení	9
1.2	Socialistické principy řízení	10
1.3	Předmět, teorie a metody řízení	10
1.3.1	Fáze a cykly řízení	12
1.3.2	Předmět řízení	13
1.4	Organizační a řídicí struktury zemědělských podniků	14
1.4.1	Základní pojmy a vztahy	14
1.4.2	Typy řídicích struktur organizačních systémů	15
2	Organizácia a riadenie pracovných procesov	20
2.1	Organizácia a racionalizácia poľnohospodárskej výroby a práce v poľnohospodárstve	20
2.1.1	Racionalizácia práce v poľnohospodárstve	21
2.2	Charakter výrobného procesu v poľnohospodárstve	21
2.3	Štúdium práce v poľnohospodárstve	22
2.3.1	Pracovná činnosť a námaha	24
2.3.2	Pracovný proces v poľnohospodárstve	28
2.4	Pracovisko	32
2.4.1	Organizačná príprava pracoviska	36
2.5	Pracovné linky	37
2.5.1	Usporiadanie pracovnej linky	37
3	Normování v zemědělství	39
3.1	Normování výkonu	39
3.1.1	Podstata a význam normování výkonu	39
3.1.2	Obsah a normování výkonu	39
3.2	Pojem normy, pracovní normy a normy spotřeby práce	40
3.3	Tvorba normativů a norem času	44
3.3.1	Třídění a druhy spotřeb času	44
3.3.2	Soustava symbolů hodnot spotřeby času	49
3.3.3	Měření spotřeby času	50
3.3.4	Normativy používané k výpočtu norem času	52
3.3.5	Skladba obecné normy času	54
3.4	Metody normování výkonu	56
3.5	Metody stanovení norem času	61
3.5.1	Rozborové metody stanovení normy času	61
3.5.2	Stanovení norem na základě pohybových normativů	61
3.5.3	Sumární pracovní a sdružené normy	62
3.6	Normy pracovní a sdružené normy	63
4	Organizácia pracovných procesov v rastlinnej výrobe	65
4.1	Zvláštnosti pracovných prostriedkov a pracovných predmetov v rastlinnej výrobe	66
4.2	Zostavovanie strojových liniek v rastlinnej výrobe	66
4.2.1	Spôsoby usporiadania článkov strojovej linky	67
4.2.2	Metodický postup pri zostavovaní strojových liniek	68

4.3	Organizácia pracovných procesov pri základnom spracovaní pôdy	74
4.4	Organizácia pracovných procesov pri hnojení	76
4.5	Organizácia pracovných procesov pri výrobe obilnín	78
4.6	Organizácia pracovných procesov pri výrobe kukurice na zrno	81
4.7	Organizácia pracovných procesov pri výrobe cukrovej repy	83
4.8	Organizácia pracovných procesov pri výrobe objemových krmív	86
4.9	Organizácia pracovných procesov pri výrobe zemiakov	87
5	Organizace pracovních procesů v živočišné výrobě	91
5.1	Charakteristické rysy výrobních procesů v živočišné výrobě	91
5.2	Vliv vědeckotechnického rozvoje na racionalizaci pracovního procesu dělníků v živočišné výrobě	92
5.3	Hodnocení srovnatelné drovně produktivity živé práce ve SVJ	93
5.4	Racionální organizace pracovních procesů v SVJ	94
5.4.1	Rozbor, obsah a projektování pracovních procesů	94
5.4.2	Projekty racionální organizace pracovních procesů v SVJ	95
6	Organizácia rastlinnej výroby	107
6.1	Zvláštnosti výrobného procesu v rastlinnej výrobě	107
6.2	Základné väzby medzi výrobnými odvetviami poľnohospodárskeho podniku	108
6.2.1	Horizontálne väzby v poľnohospodárskom podniku	108
6.2.2	Vertikálne vzťahy v poľnohospodárskom podniku	110
6.3	Organizačné jednotky v rastlinnej výrobe	110
6.3.1	Členenie a klasifikácia organizačných jednotiek v rastlinnej výrobe	111
6.4	Proces reprodukce v rastlinnej výrobe	112
6.4.1	Vplyv prírodných podmienok na reprodukciu rastlinnej výroby	112
6.4.2	Vplyv vedeckotechnického pokroku na reprodukciu rastlinnej výroby	114
6.4.3	Reprodukcia pracovnej sily	16
6.4.4	Vplyv investícií a výrobných fondov na reprodukciu rastlinnej výroby	117
6.4.5	Vplyv rozmiesťovania intenzifikačných faktorov na repro- dukciu rastlinnej výroby	118
6.5	Uplatňovanie výrobo-organizačnej kooperácie (plodínových systémov) v rastlinnej výrobe	118
7	Organizace území	125
7.1	Využití půdního fondu	125
7.2	Základní pojmy organizace území	127
7.3	Faktory působící na velikost půdních celků	127
7.4	Ukazatele organizace a využití půdního fondu	128
7.5	Základní prvky organizace území	128
7.6	Delimitace půdního fondu	128
7.7	Organizace sítě cest	129
7.8	Hospodářskotechnická úprava pozemků	130
7.9	Rajonizace zemědělské výroby	131
7.10	Problémy ochrany půdního fondu	132

7.10.1	Vývoj zemědělského půdního fondu	132
7.10.2	Protierozní ochrana půdy	134
7.10.3	Rekultivace	135
7.10.4	Zírodňování půd	135
7.10.5	Meliorace	135
7.10.6	Vztah organizace území, životního prostředí a ochrany půdního fondu	136
8	Organizace osevních postupů	137
8.1	Ekonomické a agrotechnické požadavky na osevní postupy	137
8.2	Členění osevních postupů	140
8.2.1	Způsoby sestavování honů	140
8.2.2	Typy osevních postupů podle druhu pěstovaných plodin	140
8.2.3	Druhy osevních postupů podle struktury plodin	142
8.2.4	Způsoby střídání plodin	143
8.3	Volba druhů plodin	143
8.4	Základy sestavování osevního postupu v podniku	146
8.5	Umístění osevního postupu na půdním fondu organizační jednotky	147
8.6	Vazba osevního postupu na živočišnou výrobu	147
8.7	Agrotechnické a ekonomické hodnocení osevních postupů	148
9	Organizace hnojení	150
9.1	Význam organizace hnojení	150
9.1.1	Požadavky na organizaci hnojení organickými a průmyslovými hnojivy	150
9.1.2	Zásady optimalizace dávek živin, druhů hnojiv a jejich vhodné aplikace	151
9.1.3	Zásady uplatňované při organizaci hnojení za účelem zvýšení pracovní a ekonomické efektivity a snižování nákladů	155
9.1.4	Způsoby aplikace hnojiv	156
9.2	Organická hnojiva, jejich členění, produkce a využití	157
9.2.1	Produkce a využití organických hnojiv	157
9.2.2	Problémy snižování ztrát u organických hnojiv	158
9.3	Průmyslová hnojiva, jejich členění	159
9.3.1	Způsoby používání průmyslových hnojiv	160
9.3.2	Problémy snižování ztrát u průmyslových hnojiv	165
9.4	Soustavy hnojení	167
9.4.1	Definice a klasifikace soustav hnojení	167
9.4.2	Progresivní a integrovaná soustava hnojení a specifické sou- stavy hnojení	170
9.5	Metodické otázky výpočtu potřeby hnojiv	172
9.5.1	Prognózy stanovení potřeby rostlinných živin	172
9.5.2	Bilance potřeby a úhrady organických hnojiv v zemědělském podniku	174
9.5.3	Využití výpočetní techniky k sestavování plánu hnojení	175
9.6	Vazby mezi živočišnou výrobou a hnojivy	175
9.7	Hnojiva a životní prostředí	178
10	Organizace využití a stanovení potřeby mechanizačních prostředků	181
10.1	Koncepce technického rozvoje	182

10.1.1	Československá soustava pro komplexní mechanizaci zemědělské výroby	182
10.1.2	Výpočet potřeby strojové techniky v zemědělském podniku	186
10.2	Provozní plány využití techniky	189
10.2.1	Roční plán nasazení	191
10.2.2	Krátkodobý plán nasazení	192
10.2.3	Roční plán péče	194
10.2.4	Krátkodobý plán péče	196
11	Organizace krmivové základny	199
11.1	Význam, postavení a úkoly krmivové základny	199
11.2	Vymezení základních pojmů	200
11.3	Členění krmiv a jejich zdrojů	201
11.4	Základní principy organizace krmivové základny	202
11.5	Stanovení rozsahu krmivové základny	205
11.5.1	Zpracování výchozích dávků a podkladů	205
11.5.2	Stanovení potřeby krmiv	208
11.5.3	Plánování a bilancování krmivové základny	211
11.6	Organizace a technika pastvy	213
11.7	Matematické metody a ASŘ v organizaci krmivové základny	214
11.8	Ekonomické hodnocení krmiv a krmivové základny	216
11.8.1	Ekonomické hodnocení krmiv	216
11.8.2	Hodnocení krmivové základny	218
12	Charakteristika a členění výrobního procesu chovu skotu	219
12.1	Návaznost technologických systémů mezi závody chovu skotu	219
12.2	Biotechnické podklady	221
12.3	Výběr technologických systémů ustájení a technologické linky	223
12.3.1	Produkční stáje pro dojnice	224
12.3.2	Ustájení při odchovu telat - mléčná výživa	235
12.3.3	Ustájení při odchovu telat - rostlinná výživa	237
12.3.4	Ustájení jalovic	239
12.3.5	Ustájení při výkrmu skotu	242
12.4	Organizace pracovních procesů v chovu skotu	244
12.4.1	Organizace práce v chovu dojnic	245
12.4.2	Organizace pracovních procesů u chovu telat	248
12.4.3	Organizace pracovních procesů u chovu jalovic a výkrmu skotu	250
12.5	Výrobní a reprodukční proces, biologické a biotechnické nároky jednotlivých kategorií zvířat	253
12.5.1	Dojnice	253
12.5.2	Telata	255
12.5.3	Jalovice	257
12.5.4	Výkrm skotu	260
12.6	Plemena a užitkové typy skotu	261
13	Charakteristika a členění výrobního procesu v chovu prasat	264
13.1	Systémy ustájení	264
13.2	Vybrané systémy ustájení	267
13.3	Technologické linky	267

13.4 Organizace pracovních procesů v užitkovém chovu prasat	270
13.5 Výrobní a reprodukční proces a biotechnické nároky prasat	273
13.6 Fleminářská práce	282
14 Organizace živočišné výroby v chovu drůbeže	287
14.1 Technologické linky	287
14.2 Organizace pracovních procesů v užitkovém chovu drůbeže	288
14.3 Výrobní a reprodukční proces a biotechnické nároky jednotlivých kategorií drůbeže	291
14.4 Rozmnožování drůbeže	299
15 Charakteristika a členění výrobního procesu v chovu ovcí	301
15.1 Výběr technologických systémů ustájení a technologické linky	301
15.2 Výrobní a reprodukční proces, biologické a biotechnické nároky jednotlivých kategorií ovcí	301
15.3 Plemena ovcí chovaná v ČSR	307
Literatura	310