

# Obsah

<b>I. Management podniku</b> .....	<b>7</b>
1. Úvod .....	7
2. Management a podstata koordinace .....	9
3. Stanovení cílů .....	13
4. Plánovací proces realizace cílů .....	19
5. Organizace a kontrola .....	22
6. Závěry .....	24
<b>II. Podnik</b> .....	<b>27</b>
1. Charakteristika podniku .....	27
2. Druhy podniků a organizací .....	27
3. Dělení podniků .....	29
4. Právní forma podniku .....	30
5. Právní a organizační formy podnikání v ČSFR .....	31
6. Spojování podniků .....	39
7. Volba umístění podniku jako rozhodovací problém .....	41
8. Cíle podniku .....	42
<b>III. Základní ekonomické pojmy podnikání</b> .....	<b>45</b>
1. Produktivita .....	45
2. Náklady .....	46
3. Časová hodnota peněz .....	49
4. Analýza rentability .....	50
<b>IV. Účetnictví</b> .....	<b>55</b>
1. Úkoly a dělení účetnictví .....	55
2. Finanční bilance a jejich rozbor .....	58
<b>V. Marketing</b> .....	<b>81</b>
1. Idea marketingu .....	81
2. Informační základy marketingu .....	84
3. Nástroje marketingové politiky .....	93
4. Marketing a branže .....	106
<b>VI. Zásobování</b> .....	<b>111</b>
1. Úvod .....	111
2. Určení spotřeby .....	113
3. Nákup .....	118
4. Materiálové dispozice .....	122
5. Skladování a forma nákupu .....	123
6. Řízení nákupu a zásob .....	125
7. Volba mezi zajištěním z vlastní výroby a cizí dodávkou .....	130

<b>VII. Výroba</b> .....	<b>133</b>
1. Úvod .....	133
2. Operativní řízení výroby .....	135
3. Určení výrobního programu .....	139
4. Operativní plánování zásobování .....	140
5. Operativní plánování výrobního procesu .....	140
6. Operativní evidence výroby .....	144
7. Regulace a koordinace - metody bezprostředního řízení výroby .....	144
8. Vytváření pružných výrobních soustav .....	148
9. Integrované operativní řízení výroby .....	149
<b>VIII. Financování</b> .....	<b>155</b>
1. Úvod .....	155
2. Kapitál a majetek .....	155
3. Hlavní formy financování .....	156
4. Finanční management .....	157
5. Účastnické financování .....	160
6. Vnitřní financování .....	162
7. Úvěrové financování .....	164
8. Leasing .....	166
9. Optimální financování .....	167
<b>IX. Investování</b> .....	<b>171</b>
1. Potřeba investičních výdajů .....	171
2. Zjišťování investičních potřeb .....	171
3. Volba projektu .....	172
4. Struktura investičních nákladů a přílivu příjmů .....	172
5. Analýza investičních návrhů .....	172
6. Příklad počítačového systému řízení zásob .....	174
7. Oceňování podniku .....	179
<b>X. Organizace podniku</b> .....	<b>189</b>
1. Pojem organizace .....	189
2. Zásady vytváření organizační struktury .....	191
3. Základní formy organizační struktury .....	194
4. Techniky vedení (principy managementu) .....	197
<b>Seznam literatury</b> .....	<b>201</b>
Poznámky jsou uvedeny na konci každé kapitoly.	