

## Obsah

	<b>Obsah.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Úvod.....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Faktory a determinanty personálního a sociálního rozvoje pracovníků.....</b>	<b>8</b>
	3.1. Vymezení pojmů .....	8
	3.1.1. Rozvoj pracovníků.....	8
	3.1.2. Personální rozvoj .....	8
	3.1.3. Sociální politika a sociální rozvoj.....	9
	3.2. Základní faktory ovlivňující význam personálního a sociálního rozvoje v systému personální práce.....	10
	3.2.1. Konkurenceschopnost na trhu práce.....	10
	3.2.2. Přizpůsobení se změnám.....	11
	3.2.3. Spokojenost a výkon pracovníků.....	12
	3.3. Politika a strategie podniku v oblasti personálního a sociálního rozvoje pracovníků.....	13
	3.3.1. Strategie personálního a sociálního rozvoje.....	14
	3.3.2. Politika personálního a sociálního rozvoje.....	15
<b>4</b>	<b>Plánování a řízení personálního rozvoje a kariéry .....</b>	<b>16</b>
	4.1. Vymezení pojmu kariéra.....	16
	4.2. Subjekty plánování a řízení kariéry.....	18
	4.3. Plánování kariéry.....	20
	4.3.1. Kariérová kotva.....	20
	4.3.2. Stupně kariéry, životní období a stadia.....	22
	4.3.3. Struktura kariéry.....	25
	4.3.4. Plán osobní kariéry.....	26
	4.3.5. Neúspěch v kariéře.....	29
	4.4. Řízení kariéry.....	31
	4.4.1. Získávání pracovníků v procesu řízení kariéry.....	31
	4.4.2. Výběr pracovníků v procesu řízení kariéry.....	33
	4.4.3. Metody výběru pracovníků.....	33
	4.4.4. Stabilizace pracovníků v procesu řízení kariéry.....	35
	4.4.5. Plánování následnictví ve funkcích a personální rezervy.....	36
	4.4.6. Kariérové mapy.....	44
	4.5. Specifika rozvoje manažerů.....	53

<b>5</b>	<b>Vzdělávání pracovníků.....</b>	<b>61</b>
	5.1. Základní charakteristiky vzdělávání v organizaci.....	63
	5.2. Odborné vzdělávání pracovníků.....	68
	5.3. Rozvojové vzdělávání pracovníků.....	70
<b>6</b>	<b>Sociální politika státu.....</b>	<b>77</b>
	6.1. Sociální politika, ekonomie, ideologie.....	78
	6.2. Typy sociální politiky.....	82
	6.3. Subjekty a objekty sociální politiky.....	85
	6.4. Oblasti sociální politiky.....	88
	6.5. Politika sociálního zabezpečení.....	89
	6.5.1. Systém sociálního pojištění.....	91
	6.5.2. Státní sociální podpora.....	92
	6.5.3. Systém sociální péče.....	93
	6.6. Politika zaměstnanosti.....	97
	6.7. Zdravotní politika.....	101
	6.8. Politika bydlení.....	103
	6.9. Rodinná politika.....	104
	6.10. Vzdělávací politika.....	105
	6.11. Mezinárodní rozměr sociální politiky.....	107
<b>7</b>	<b>Sociální rozvoj pracovníků organizace.....</b>	<b>110</b>
	7.1. Motivační faktory.....	110
	7.2. Sociální rozvoj a sociální péče o pracovníky.....	114
	7.3. Sociální program organizace.....	120
	7.4. Podniková kultura a sociální mix.....	125
<b>8</b>	<b>Literatura.....</b>	<b>130</b>