

OBSAH

1	Úvodem	7
2	Řízení průmyslových podniků a VHJ	9
2.1	Podmínky pro řízení	9
2.2	Systém řízení	11
2.3	Výpočetní technika v systému řízení	18
2.4	Systémový přístup k řízení	21
2.5	Strategické řízení	24
2.6	Automatizace informačního systému	27
3	Organizování	29
3.1	Činitele a ukazatele organizační struktury	30
—	Činitele působící na organizační strukturu	30
—	Ukazatele organizační struktury	34
3.2	Organizace řízení podniků	39
—	Vývoj organizace řízení podniků	41
—	Organizační struktury s pružnými prvky	46
—	Návrh synergické organizační struktury	51
—	Strategie organizačního vývoje podniků	56
3.3	Organizace řízení velkých hospodářských celků	64
—	Vývoj organizace řízení velkých hospodářských celků	64
—	Strategie organizačního vývoje velkých hospodářských celků	86
3.4	Nové směry v organizování	91
—	Tvorba a aktualizace organizačních norem	92
—	Dělba řídících působností mezi podnikem a vrcholovým vedením VHJ	95
—	Modelování dělby působnosti	100
4	Plánování	117
4.1	Charakteristika plánovacích procesů v průmyslových podnicích a VHJ v podmínkách automatizace	117
4.2	Strategické plánování ekonomických procesů	130
4.3	Využití výpočetní techniky v plánovacím procesu	133
5	Rozhodování	142
5.1	Úloha rozhodování v řízení	142
5.2	Modelování rozhodovacích procesů	147
6	Regulace	156
7	Kontrola	168
7.1	Podstata a funkce kontroly v řízení	168
7.2	Druhy kontroly	170
7.3	Kontrolní proces v podmínkách automatizace	171

8	Motivování	173
8.1	Ovlivňování pracovníků	173
8.2	Možnosti automatizace motivačních procesů	176
9	Předpoklady uplatnění automatizace	178
9.1	Technické předpoklady automatizace	178
9.2	Vytváření organizačních předpokladů pro zavádění automatizace	182
9.3	Příprava kádrů a vytváření sociálně psychologických podmínek pro zavádění automatizace	185
9.4	Ekonomické aspekty automatizace	187
10	Závěr	189
	Literatura	191