

Obsah

I. ÚVODEM	11
II. ZDROJE A JEJICH INTERPRETACE	21
II.1 Archivní zdroje	21
II.2 Odborná literatura o Baťově koncernu	28
Konceptualizační studie	37
II.3 Mediální infrastruktura v Baťově koncernu	40
Příručky a manuály tiskového oddělení Baťa	41
<i>První vstup: (Re)prezentace</i>	43
Firemní periodický tisk	50
Rozhlas	58
Film	60
III. PODNIKATELSKÉ AKTIVITY BAŤOVA KONCERNU	
V PŘEDVEČER DRUHÉ SVĚTOVÉ VÁLKY	63
III.1 Vymezení baťovské strategie v meziválečném období	64
<i>Druhý vstup: Zahraniční expanze a koncernový charakter</i>	69
III.2 Koncernové aktivity na konci třicátých let	72
<i>Třetí vstup: Projektování jednotek za druhé světové války</i>	77
Strategie v roce 1939	82
III.3 Transfery zaměstnanců v průběhu koncernové expanze	86
Řízené přesuny jako fenomén ekonomické migrace	90
IV. STRATEGICKÉ CÍLE A ŘÍDICÍ STRUKTURY KONCERNU	
ZA DRUHÉ SVĚTOVÉ VÁLKY	95
IV.1 Obsazení „staronového“ trhu: Říše a firma WEAG/BEAG	99
IV.2 Zajištěné vlastnictví: továrna v Ottmuthu v polovině třicátých let ..	108
<i>Čtvrtý vstup: Investoři baťovského podnikání</i>	110
Formy provázanosti ottmuthské firmy s koncernem	113
Od zajištění ke kontrole: Ottmuth jako významné baťovské centrum	122

Pokus o konfiskaci bývalého polského koncernového vlastnictví . . .	128
IV.3 Aktivity koncernu v Itálii	137
Italská, nebo česká? Obsazování vrcholných postů	141
<i>Pátý vstup: Aktéři a role</i>	143
IV.4 Slovenské společnosti	153
Výcvik nové generace vrcholných manažerů v zaostávajících koncernových centrech	154
Správa baťovských provozů na Slovensku	157
IV.5 Ve stínu centrály: strojírenský komplex v protektorátu.	163
Řízení a kontrola	164
Proměny řízení ve válečné ekonomice	166
IV.6 Dílčí shrnutí	169
V. OBSAZENÍ TRHU: BAŤOVSKÉ PODNIKATELSKÉ AKTIVITY	
VE VÝCHODNÍ POLOVINĚ STŘEDNÍ EVROPY	171
V.1 Jugoslávský koncern.	173
Doba rozkvětu	174
Těsně po napadení	177
Vedení jihoslovanských firem	179
Kapitálová expanze	182
Stav za války	186
V.2 Expanze v Maďarsku	188
Do nového státu	189
<i>Šestý vstup: Hledání pozice v horthyovském Maďarsku</i>	191
Výstavba továrního města	195
Integrace a kapitál	197
Situace za války	203
V.3 Pod karpatským obloukem	205
Rumunský trh a Baťův koncern v předvečer války	205
Rumunská specifika	208
Tovární výroba	211
Poslední aktivity	214
V.4 Bulharsko	214
Podnikání v předvečer války	215
Rozvoj Bulharské Kotvy za války	217
Kapitálové pozadí bulharských investic	220
V.5 Dílčí shrnutí.	223
VI. SLOVENSKÉ SPOLEČNOSTI KONCERNU	228
VI.1 Bošany	229
Bošany jako nové centrum?	232
VI.2 Továrna pod Tatrami	234
Batizovské provozy	237
<i>Sedmý vstup: „Slovakizace“ jako administrativně řízený proces</i> <i>a mocenský konflikt</i>	241
VI.3 Kapitálový vývoj na Slovensku	247
Výsledky podnikání koncernu na Slovensku	249

VI.4 Začátky v Šimonovanech	253
<i>Osmý vstup: Baťova škola práce</i>	257
VI.5 Nákup panství Bojnice	263
Provoz bojnického velkostatku	266
Bojnické lázně	268
VI.6 Velkoobchodní prodej	271
VI.7 Dílčí shrnutí	275
VII. PODMÍNĚNÁ NEHYBNOST: ŠVÝCARSKO.	277
VII.1 Počátky podnikání	277
Výstavba továrny	280
VII.2 Asymetrické srážky	283
<i>Devátý vstup: Vytváření národní image v nadnárodním koncernu</i>	288
VII.3 Möhlin za války	293
VII.4 Dílčí shrnutí	298
VIII. IDEÁLNÍ MĚSTO	300
VIII.1 Ideální prostor – výkonná společnost	300
<i>Desátý vstup: Baťovský zaměstnanec, jeho výběr a kontrola</i>	306
VIII.2 Ideální město – staronový koncept	312
Realizace	317
Interní kritika	318
VIII.3 Dílčí shrnutí	321
IX. VE VEŘEJNÉM ZÁJMU – VÝKUPY POZEMKŮ PRO POTŘEBY	
TOVÁRNÍCH MĚST	324
<i>Jedenáctý vstup: Budování surovinové základny v Jugoslávii</i>	329
IX.1 Prosazování investičních záměrů	333
IX.2 Investiční záměr koncernu na Podkarpatské Rusi	338
Nová strategie pro Karpatskou Ukrajinu	340
Vyvlastnění – obec Dračino	342
Troskotání projektu	346
Rozřešení jen zdánlivé	349
Nový projekt – nové zklamání	351
IX.3 Dílčí shrnutí	354
X. V ČASE VÝSTAVBY – „IDEÁLNÍ“ TOVÁRNÍ MĚSTO	
V PRVNÍCH LETECH PROVOZU.	356
X.1 Perspektivy Sezimova Ústí	357
X.2 Výstavba továrního města	358
X.3 Kolonizace v čase výstavby	360
Bytová otázka	364
Zásobování	367
<i>Dvanáctý vstup: Nucený odchod zaměstnanců</i> <i>ze Sezimova Ústí za práci pro třetí říši</i>	369
X.4 Dílčí shrnutí	373

XI. NUCENÉ PRÁCE OSOB ŽIDOVSKÉHO PŮVODU	
VE PROSPĚCH BAŤOVA KONCERNU	375
XI.1 Nucená práce židů – firma MAS, Moravské a slovenské strojírny v Sezimově Ústí	379
Sociální poměry židovských osob nasazených na nucené práce . .	386
Další formy pracovního nasazení židovských dělníků	388
XI.2 Židovský tábor nucených prací – firma Ota, Schlesische Schuh-Werke, A. G., in Ottmuth	391
Počátky nucené práce ve firmě Ota	391
Židovští pracovníci a jejich pracovní nasazení v Ottmuthu	394
Práce pro firmu Ota	397
Sociální podmínky židovských vězňů	399
XI.3 Židovské ghetto – firma Bata, Schuh- und Lederwerke, A. G., in Chelmek, Zweigfabrik in Radom	402
V centrálním Polsku	402
Integrace židovských pracovních sil do baťovské personální politiky	404
Kvalifikace a podmínky	409
Likvidace židovského ghetta v Radomi	411
Situace v továrně v závěrečné fázi nasazení židovských pracovníků	415
XI.4 Židovští vězni koncentračního tábora – firma Bata Schuh- und Lederwerke, A. G., in Chelmek	417
Obvinění ze zločinů páchaných v Chelmku	418
Rozsah obvinění	420
Zřízení pobočného tábora v Chelmku	424
Podmínky v pobočném táboře	427
Nasazení židovských vězňů	429
Dozorci a obslužný personál	431
<i>Třináctý vstup: Recidivisté</i>	432
XI.5 Dílčí shrnutí.	434
XII. ZÁVĚR	439
Seznam pramenů a literatury	446
Jmenný rejstřík	464
Summary.	471