

## Obsah

Úvod .....	5
<b>1 Institut a instituce – jejich smysl a poslání.....</b>	<b>6</b>
1.1 INSTITUTE A JEJÍ ORGANIZACE .....	7
1.2 INSTITUT A INSTITUTE .....	8
1.2.1 Institut.....	8
1.2.2 Různé používané významy pojmu institut.....	8
1.2.3 Různé významy pojmu Instituce .....	9
1.3 CHARAKTERISTIKY INSTITUCÍ V ČR.....	10
<b>2 Zdravotnické instituce.....</b>	<b>14</b>
2.1 ZDRAVOTNICTVÍ A ZDRAVOTNICKÉ INSTITUCE.....	15
2.1.1 Institucionální struktura zdravotnictví.....	15
2.1.2 Typy institucí - zřizovatelé.....	16
2.1.3 Institucionální vývoj v 90.letech .....	16
2.1.4 Druhy zdravotnických institucí (druh služby).....	16
2.2 AMBULANTNÍ SOUSTAVA .....	17
2.2.1 Ambulantní kapacity .....	18
2.2.2 Průměrná velikost ambulantních pracovišť .....	18
2.2.3 Vztah ambulantní a primární sféry .....	19
2.2.4 Umístění ambulantních služeb.....	20
2.2.5 Poskytované ambulantní služby .....	21
2.3 SOUSTAVA NEMOCNIC A DALŠÍCH ÚSTAVŮ .....	22
2.3.1 Lůžkový fond a lůžkové kapacity.....	23
2.3.2 Vývoj lůžkového fondu .....	24
2.3.3 Parametry lůžkové soustavy ČR.....	25
2.3.4 Současný stav a využití lůžkových kapacit .....	26
2.3.5 Poslání a poskytované služby .....	27
2.4 RELACE ZDRAVOTNICKÝCH INSTITUCÍ A „ZAŘÍZENÍ“ .....	29
2.5 TYPOLOGIE ZDRAVOTNICKÝCH INSTITUCÍ .....	30
2.5.1 Třídící hlediska.....	31
2.5.2 Aplikační hlediska.....	31
<b>3 Instituce, její poslání, řízení a organizace.....</b>	<b>33</b>
3.1 INSTITUTE A ŘÍZENÍ .....	33
3.2 INSTITUTE A ORGANIZACE.....	34
3.3 KOMPETENCE A DĚLBA KOMPETENCÍ.....	35
3.3.1 Působnosti .....	35
3.3.2 Pravomoci.....	36
3.4 ORGANIZAČNÍ RACIONALIZACE.....	38
3.5 NOVÁ FUNKCE ŘÍZENÍ.....	39

<b>4 Zvyšování výkonnosti a efektivity institucí.....</b>	<b>42</b>
4.1 PŘEDPOKLADY VÝKONNOSTI.....	42
4.2 FAKTORY A KRITERIA VÝKONNOSTI.....	43
4.3 MODEL PRODUKTIVITY (VÝKONNOSTI) INSTITUCE.....	44
4.4 ZVYŠOVÁNÍ EFEKTIVNOSTI INSTITUCE.....	45
4.4.1 Faktory a hlediska efektivity.....	45
4.4.2 Praktická omezení.....	47
4.5 SMYSL INTEGRAČNÍCH KRITERIÍ A UKAZATELŮ.....	49
4.6 PŘÍKLADY ZVYŠOVÁNÍ EFEKTIVNOSTI INSTITUCE ZLEPŠENÍM ORGANIZACE.....	50
4.6.1 Velké organizační změny.....	50
4.6.2 Zvýšení integrity instituce.....	50
4.6.3 Udržování dynamické rovnováhy.....	51
<b>ZÁVĚREM.....</b>	<b>53</b>
<b>LITERATURA.....</b>	<b>54</b>

**Přehled obrázků:**

Obr. 1 Vztah organizace a instituce.....	7
Obr. 2 Schema struktury zdravotnictví.....	14
Obr. 3 Institucionální rozvoj zdravotnictví ČR.....	16
Obr. 4 Ošetření a lékaři v ambulantní sféře.....	21
Obr. 5 Vývoj lůžkového fondu nemocnic.....	24
Obr. 6 Nevyužitá lůžková kapacita podle krajů.....	26
Obr. 7 Vývoj počtu ošetřovacích dnů.....	27
Obr. 8 Četnost poskytnutých ošetřovacích dnů podle nemocničních oborů.....	27
Obr. 9 Struktura poskytnutých ošetřovacích dnů podle nemocí MKN.....	28
Obr. 10 Schema kompetenčního „koberec“.....	35
Obr. 11 Soustava působnosti.....	36
Obr. 12 Zobecněný cyklus řízení (TPS), 1974.....	37
Obr. 13 Kompetenční prostor.....	38
Obr. 14 Souvislosti řízení podle cílů, odchylek a výsledků.....	37
Obr. 15 Třífaktorový „model“ produktivity.....	44
Obr. 16 Základní Faktory výkonnosti.....	47

**Přehled tabulek:**

Tab. 1 Růst počtu institucí v ČR a jejich druhů v 90. letech.....	11
Tab. 2 Struktura institucí v ČR v roce 1999.....	12
Tab. 3 Struktura institucí v ČR podle velikosti.....	12
Tab. 4 Počet registrovaných právnických osob 1995-1999.....	12
Tab. 5 Institucionální struktura zdravotnictví (1999).....	15
Tab. 6 Typy a změny jednotek dle zřizovatelů.....	16
Tab. 7 Změny počtu „zařízení“ podle druhů a resortů.....	17
Tab. 8 Kapacity ambulantních služeb podle typů institucí.....	18
Tab. 9 Průměrná velikost ambulantních pracovišť.....	18
Tab. 10 Orientační srovnání ambulantní a primární sféry.....	19
Tab. 11 Ambulantní lékaři (pp) dle oborů.....	20
Tab. 12 Srovnání počtu ošetření a počtu lékařů podle oborů ambulantní sféry.....	21
Tab. 13 Místa lékařů a SZP a disponibilní lůžka.....	22
Tab. 14 Vybavenost lůžky z resortu zdravotnictví.....	22
Tab. 15 Lůžkový fond.....	23
Tab. 16 Lůžková místa ve zdravotnictví.....	24
Tab. 17 Některé ukazatele lůžkového fondu nemocnic.....	25
Tab. 18 Váha skupin nemocí MKN podle poskytnutých Ošetřovacích dnů.....	28
Tab. 19 Instituce a „zařízení“ podle typů.....	29
Tab. 20 Instituce a „zařízení“ podle druhů služeb.....	29
Tab. 21 Příklad konstrukce základních funkcí řízení tripartiční systemizací.....	35
Tab. 22 Příklady cyklu řízení podle různých autorů.....	36
Tab. 23 Aplikace tripartičního schématu pro organizovanou činnost a pro řízení.....	37
Tab. 24 Experimentované oblasti pro racionalizaci institucí.....	38
Tab. 25 Přehled oblastí racionalizace institucí.....	39
Tab. 26 Posuny od tradičního (T) k novému (N) řízení (P.F. Drucker, 1963).....	39