

# OBSAH

Úvodem .....	5
Realita ekonomického vývoje .....	6
<b>I. Ekonomická krize podniků .....</b>	<b>9</b>
Typologie podnikových krizí .....	10
Krizový stav přechodný .....	12
Krizový stav chronický .....	12
Stav ohrožení .....	13
Typy krizového vývoje .....	13
Zdroje vzniku podnikových krizí .....	15
<b>II. Postup řešení podnikové krize .....</b>	<b>17</b>
Algoritmus postupu .....	17
Identifikace a diagnostika krizí .....	20
Postup při analýze krizových stavů podniků .....	22
Finanční analýza .....	24
Analýza ostatních informací .....	27
Symptomy krizového vývoje a diagnostika propuknutí krize .....	28
<b>III. Metody a nástroje revitalizace podniku .....</b>	<b>31</b>
Likvidace .....	32
Sanace .....	32
Restrukturalizace a revitalizace .....	33
<b>IV. Krizový management .....</b>	<b>35</b>
Instrumentárium krizového managementu .....	35
Časový a obsahový postup revitalizace .....	36
Financování nápravných opatření .....	39
Nositelé revitalizace podniku .....	41

## V. Podnikové změny a jejich vliv na práci se zaměstnanci 43

Proč se firmy nacházejí v krizi .....	43
Jaká přijmout účinná transformační řešení .....	44
Strategie nových úspěšností podniku .....	47
Jak budovat kariéru v období transformace podniku .....	52
Transformační změny jako východiska pro vzdělávání zaměstnanců .....	55

## VI. Profesní příprava na převzetí manažerských funkcí ... 59

Stanovení profilu manažerské pracovní pozice .....	60
Charakteristika výběrového postupu pracovníků podniku pro okruh potenciálního managementu .....	62
Stanovení požadavků na další rozvoj vybraných pracovníků pro manažerské pozice .....	63

**Příloha A** - Návrh věcného postupu a časového harmonogramu  
přípravy managementu ..... 66

**Příloha B** - Návrh pojetí obsahu přípravy generálních  
manažerských dovedností ..... 69

**Příloha C** - Návrh schématu pojetí přípravy specifických forem  
(rozvrh) ..... 70

**Příloha D** - Návrh pojetí obsahu přípravy nosných tematických  
celků (bloků) specifických forem ..... 71

**Příloha E** - Příklady komplexního řešení krizových stavů ..... 73

Závěrem ..... 79