

---

# OBSAH

ÚVOD	5
1. SPOLEČENSKÉ ŘÍZENÍ A STRUKTURA JEHO SUBJEKTŮ	9
1.1 Společenské řízení, jeho základní druhy a stránky	9
1.2 Základní charakteristika subjektů hospodářského řízení v podmínkách kapitalismu	13
1.3 Struktura subjektů hospodářského řízení v podmínkách budování socialistické společnosti	22
2. ŘÍDÍCÍ HOSPODÁŘSTÍ PRACOVNÍCI JAKO SUBJEKT ŘÍZENÍ	27
2.1 Postavení a úloha řídicích hospodářských pracovníků	27
2.2 Perspektivní změny v postavení a struktuře činnosti řídicích hospodářských pracovníků	36
3. ÚLOHA ŘÍDÍCÍCH HOSPODÁŘSKÝCH PRACOVNÍKŮ PŘI ŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH PROCESŮ	41
3.1 Řízení sociálních procesů v pracovních kolektivech	41
3.1.1 <i>Pracovní kolektiv</i>	41
3.1.2 <i>Charakteristika sociálních procesů a jejich klasifikace</i>	46
3.1.3 <i>Předpoklady pro řízení sociálních procesů v pracovních kolektivech</i>	50
3.2 <i>Adaptace člověka na práci</i>	52
3.3 <i>Adaptace pracovníků a pracovních kolektivů na zavádění inovační změny</i>	63
3.3.1 <i>Sociální a psychické souvislosti zavádění inovačních změn</i>	63
3.3.2 <i>Sociální a psychické bariéry inovačních změn a jejich překonávání</i>	68
3.3.3 <i>Problematika inovačních změn v práci řídicích hospodářských pracovníků</i>	75
3.4 <i>Konfliktní situace a jejich řešení</i>	78
3.4.1 <i>Podstata konfliktů, jejich základní druhy a charakteristiky</i>	78
3.4.2 <i>Konfliktní situace ve výsledcích konkrétních sociologických výzkumů</i>	81
3.4.3 <i>Řešení konfliktů</i>	86



3.5 Sociální mobilita a její řízení	88
3.5.1 Sociální mobilita, její základní formy a charakteristiky	88
3.5.2 Předpoklady pro řízení procesů sociální mobility	96
3.6 Pracovní aktivita a iniciativa	104
3.6.1 Účast pracujících na řízení a rozvíjení jejich pracovní aktivity a iniciativy	104
3.6.2 Využití výsledků sociálních analýz při rozvíjení účasti pracujících na řízení a jejich pracovní aktivity a iniciativy	111
<b>4. PŘEDPOKLADY PRO VYUŽÍVÁNÍ SOCIOLOGICKÝCH POZNATKŮ V ŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH PROCESŮ</b>	<b>118</b>
4.1 Sociologické poznatky v systémech přípravy a zvyšování kvalifikace řídicích hospodářských pracovníků	118
4.2 Spolupráce řídicích hospodářských pracovníků a podnikových sociologů	130
4.3 Úloha řídicích hospodářských pracovníků v sociálním plánování	141
Závěr	154
Literatura	156

---

**Ing. MILOSLAV TOMŠÍK, CSc.**

## **ŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH PROCESŮ V PRACOVNÍCH KOLEKTIVECH**

Obálku navrhl Jan Solpera.

Vydání I. Praha 1980.

Vydalo Nakladatelství Svoboda  
jako svou 4521 publikaci.

Odpovědná redaktorka Marie Jakoubková.

Technická redaktorka Jaroslava Petráková.

Vytisklo Rudé právo, tiskařské závody, Brno

Náklad 3 000 výtisků.

AA 10,15, VA 10,56.

Tematická skupina 01/1

Cena kart. výt. 14,— Kčs.

73/508-21-82

25—017—80

Kčs 14,—