

1.	OBCHOD AKO SÚSTAVA RIADENIA /Prof.Ing. Hronský F., DrSc./	str. 10
1.1	Charakteristika obchodu a jeho úlohy v národnom hospodárstve	10
1.2	Objektívna nutnosť a základné predpoklady vedeckého riadenia obchodu	12
1.3	Charakteristika obchodu ako sústavy riadenia	15
1.4	Štrukturálna stavba obchodu ako kybernetickej sústavy	18
2.	NEVYHNUTNOSŤ CENTRÁLNEHO RIADENIA OBCHODU V SÚSTAVE EKONOMICKÉHO RIADENIA NÁRODNÉHO HOSPODÁRSTVA /Prof.Ing. Hronský F., DrSc./	20
2.1	Základné vymedzenie otázky	20
2.2	Jednota politiky a ekonomiky	21
2.3	Demokratický centralizmus v riadení socialistickej ekonomiky	24
2.4	Podstata a nutnosť centrálného riadenia obehu tovarov	27
3.	FUNKCIA ZÁKLADNEJ ZLOŽKY RIADENIA OBCHODU /Prof.Ing. Hronský F., DrSc./	34
3.1	Nutnosť zapojiť nižšie zložky do riadenia činnosti obchodu	34
3.2	Kritéria pre určenie základných zložiek riadenia činnosti obchodu	37
3.3	Podnikanie ako správanie obchodných organizácií	46
3.4	Charakteristika chovania obchodnej organizácie	51
3.5	Trh ako prostredie, v ktorom pôsobia obchodné organizácie	55
4.	ROZHODOVANIE V SYSTÉME RIADENIA OBCHODU /Ing. Kita J., CSc./	61
4.1	Štruktúra rozhodovacieho procesu	61
4.1.1	Subjekt rozhodovania	62
4.1.2	Objekt rozhodovania	63
4.1.3	Rozhodovanie situácie	64
4.1.4	Rozhodnutie	69
4.2	Metódy rozhodovania	73
4.2.1	Charakter rozhodovacích problémov a možností ich riešenia	79
4.2.2	Modelový prístup k rozhodovaniu	80
4.2.2.1	Tvorba deskriptívneho modelu	80
4.2.2.2	Tvorba normatívneho modelu	82
4.2.3	Metodický postup rozhodovania	84

5.	KONTROLA V SYSTÉME RIADENIA OBCHODU /Doc.Ing. Nináčová V.,CSc.	88
5.1	Kontrola - pojem, úlohy a funkcie	88
5.2	Zásady kontrolnej činnosti	91
5.3	Význam a miesto kontroly v systéme riadenia	94
5.4	Kontrolný systém obchodného obchodíku	97
5.5	Plánovanie, koordinácia a uskutočňovanie kontrolnej činnosti	100
5.5.1	Plánovanie a koordinácia kontrolnej činnosti	100
5.5.2	Priebeh uskutočňovania kontrolnej činnosti	102
5.6	Efektívnosť kontrolnej činnosti	107
5.7	Subjekty kontroly v obchode	108
5.8	Základné smery prehĺbenia kontroly po XVI. zjazde KSČ	114
6.	PRAKTIKUM K VYBRANÝM PROBLÉMOM RIADENIA OBCHODU	116
6.1	Štruktúra plánovaného objemu nákupu - prípadová štúdia č.1 /Ing. Kita J., CSc./	116
6.2	Distribúcia potravinárskeho tovaru - prípadová štúdia č.2 /Ing. Kita J., CSc./	139
6.3	Aplikácia procesu kontrolnej činnosti na podmienky Jednoty SD /Doc. Nináčová V., CSc./	153
6.4	Previerka dodržovania vyhlášky o pokladničných operáciách /Doc. Nináčová V., CSc./	169

II. časť

7.	PLÁNOVANIE VO VNÚTORNOM OBCHODE /Doc.Ing. Kováč, V., CSc.	174
7.1	Podstata, úlohy plánovania v obchode	174
7.2	Dlhodobé plánovanie v obchode	177
7.3	Strednodobé plánovanie v obchode	183
7.3.1	Päťročný plán a jeho úloha v riadení obchodu	188
7.4	Krátkodobé plánovanie v obchode	195
7.5	Metodika tvorby plánov ako súčasť metodológie plánovania	196
7.5.1	Ústretové plánovanie vo vnútornom obchode v procese tvorby plánu	200
7.5.2	Postup a úlohy jednotlivých orgánov v organizovaní ústretového plánovania	204
7.5.3	Proces tvorby plánu v chozrasčotnej sfére	206
7.5.4	Postup pri tvorbe jednotlivých čiastkových plánov päťročného plánu obchodnej organizácie	210
7.6	Štruktúra a obsah päťročného plánu v obchodnej organizácii v rokoch 7. päťročnice	214
7.7	Rozpis, zmeny a hodnotenie plnenia plánu	228
	Literatúra	233

8. PRAKTIKUM PLÁNOVANIA /Doc. Ing. Kováč V., CSc./	234
8.1 Návod na vypracovanie päťročného plánu v obchodnej organizácii	234
8.2 Používané skratky v texte pre jednotlivé čiastkové plány	236
8.3 Plán vnútorného obchodu	237
8.3.1 Plán výkonov samostatných výrobní	242
8.3.2 Plán štruktúry obratu a pohybu tovaru	244
8.3.3 Plán zabezpečenia maloobchodného obratu priamymi dodávkami z výroby, nákupu a dovozu	248
8.4 Plán využitia devízových prostriedkov na dovoz spotrebného tovaru pre trhové fondy	254
8.5 Plán zahraničného obchodu	256
8.6 Plán práce a miezd	261
8.6.1 Plán počtu pracovníkov	261
8.6.2 Plán mzdových prostriedkov	263
8.7 Plán reprodukcie základných prostriedkov	266
8.7.1 Plán základných prostriedkov	268
8.7.2 Plán kapacít získaných investičnou výstavbou	268
8.7.3 Plán zabezpečenia strojov, zariadení, náradia a inventára investičnej povahy	269
8.8 Plán projektových prác	280
8.9 Plán dopravy	284
8.10 Plán materiálo-technického zásobovania	290
8.11 Plán kvalifikovaných pracovníkov	293
8.12 Finančný plán	299
8.12.1 Plán výkonov, nákladov a tvorby zisku	299
8.12.2 Plán rozdelenia zisku	302
8.12.3 Plán financovania investičnej výstavby	303
8.12.4 Plán financovania obežných prostriedkov	305
8.13 Plán prípravy kádrov, personálneho a sociálneho rozvoja	306
8.14 Podklady pre oblastné plány	315
Literatúra	320