

Poděkování / 9

Úvod / 11

### **Část I**

## **Dosažení strategické agilnosti / 21**

- 1** Podstata dynamické strategie / 23
- 2** Strategická agilnost: naléhavá výzva / 37
- 3** Tančící slon / 58

### **Část II**

## **Upevňování strategické agilnosti / 77**

- 4** Vybrušování strategické vnímavosti / 79
- 5** Utváření kolektivního zapojení / 105
- 6** Zajišťování pružnosti zdrojů / 124

### **Část III**

## **Obnovování strategické agilnosti / 149**

- 7** Strategická agilnost – ztracená a znovunalezená / 151
- 8** Mobilizování myšlení / 171
- 9** Aktivizování emocí / 199
- 10** Zvyšování pružnosti organizační struktury / 216
- 11** Odpolitizování vrcholového vedení / 231
- 12** Závěr / 243

Dodatek 1: Prokletí úspěchu / 258

Dodatek 2: Rozhodování o tom,  
kterou cestou se vydat / 273

Rejstřík / 280

O autorech / 284