

	str.
ÚVOD	3
I. EKONOMIKA A ŘÍZENÍ STROJÍRENSKÉ VÝROBY - POSLÁNÍ, OBSAH A VZÁJEMNÉ VZTAHY	3 a
1. Poslání předmětu v inženýrském studiu	3 a
2. Obsah předmětu "Ekonomika a řízení strojírenské výroby" a vztah jeho částí .	5
3. Strojírnoství jako objekt předmětu "Ekonomika a řízení strojírenské výroby"	7
4. Zdokonalování soustavy řízení - nástroj dalšího ekonomického a sociálního rozvoje	8
Kontrolní otázky a úkoly	12
II. ŘÍZENÍ, SYSTÉMY, ORGANIZOVÁNÍ	12
1. Druhy a definice řízení	12
2. Řízení jako atribut systémů	15
3. Socialistický výrobní podnik jako specifický systém	17
4. Interdisciplinární charakter teorie řízení výroby a metody této vědy	19
5. Analýza řídicího procesu	22
6. Řízení a organizace	27
Kontrolní otázky a úkoly	30
III. OPTIMALIZAČNÍ METODY V ŘÍZENÍ	31
1. Vznik a podstata operační analýzy	31
2. Základy metody operační analýzy a postup při aplikaci	32
3. Použití metod operační analýzy ve strojírenské praxi	36
3. 1. Řízení a plánování návazných procesů pomocí metod síťové analýzy	36
3. 1. 1. Deterministický model - metoda CPM	37
3. 1. 2. Stochastický model - metoda PERT	44
3. 1. 3. Metoda GERT a Q - GERT	47
3. 2. Simulace	48
3. 2. 1. Cíle simulace	48
3. 2. 2. Struktura simulačních modelů	49
3. 2. 3. Tvorba a vyhodnocení simulačního modelu - volba jazyku	50
3. 3. Matematické programování	53
3. 3. 1. Obecná formulace problémů lineárního programování	55
3. 3. 2. Dualita - duální problém	57
3. 3. 3. Distribuční metody	58
3. 3. 3. 1. Základní řešení metodou severozápadního (levého horního) rohu (SZR, LHR)	60
3. 3. 3. 2. Indexová metoda (IM)	60
3. 3. 3. 3. Vogelova aproximační metoda (VAM)	60
3. 3. 3. 4. Modifikovaná distribuční metoda (MODI)	61
3. 3. 3. 5. Maďarská metoda	63
3. 3. 3. 6. Okružní dopravní problém	63
Kontrolní otázky	64

	str
IV. ŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH PROCESŮ	65
1. Význam řízení sociálních procesů ve strojírenské výrobě a jejich klasifikace	65
2. Pracovní kolektiv	67
3. Analýza pracovního kolektivu	68
4. Řízení pracovního kolektivu	69
5. Motivování a stimulování	70
6. Fluktuace	71
7. Sociální plánování jako nástroj řízení sociálních procesů	72
8. Ekonomické hodnocení v oblasti řízení sociálních procesů	73
Kontrolní otázky a úkoly	74
V. VÝROBA JAKO EKONOMICKÝ SYSTÉM	75
1. Pojetí podniku jako ekonomického systému	75
2. Cíle a funkce podniku	75
3. Prvky ekonomického systému podniku	76
4. Vztahy v ekonomickém systému podniku	78
5. Výrobní kapacita podniku	80
6. Vlastní náklady, kalkulace, rentabilita	85
Kontrolní otázky a úkoly	90
VI. EKONOMICKÉ OTÁZKY ROZVOJE PODNIKU	91
1. Chozrasčet v podniku	91
2. Financování podniku	93
3. Hodnocení činnosti podniku	94
Kontrolní otázky a úkoly	97
VII. PŘÍPRAVA STROJÍRENSKÉ VÝROBY	98
1. Vědeckotechnický rozvoj	98
2. Technická příprava výroby	103
3. Základy normování práce	107
4. Komplexní socialistická racionalizace	114
Kontrolní otázky a úkoly	120
VIII. VÝROBNÍ PROCES	121
1. Prostorová a časová struktura výrobního procesu	121
2. Formy organizace výrobního procesu	126
3. Obslužné a pomocné výrobní procesy	130
4. Operativní řízení a plánování výroby	132
5. Řízení jakosti výrobků	137
Kontrolní otázky a úkoly	140
LITERATURA	141