

O b s a h

Ú v o d .....	5
I. Aktívne metódy výuky študentov na seminároch /vstupná metodická stat/.....	6
1. Úlohy, druhy a metódy seminárnej formy výuky .....	6
2. Aktívne metódy výuky riešenia problémov v riadení /moderné aktívne metódy/ .....	9
2.1. Základné druhy aktívnych metód výuky riešenia problémov /situácií/ .....	9
2.2. Prípadová /situačná/ metóda .....	11
2.3. Inscenačná metóda /metóda hrania roly/ .....	14
2.4. Simulačné /resp. ekonomické/ hry .....	16
2.5. Nutnosť používania rôznych aktívnych metód pri výuke .....	20
3. Niektoré všeobecné metodické otázky organizácie výuky pomocou skúmania a riešenia situácie /problému/ .....	21
II. Organizačná štruktúra podnikovohospodárskej sféry v priemysle .....	24
1. Vývoj organizačnej štruktúry československého priemyslu a podnikovohospodárskej sféry .....	24
2. Organizačno-právne formy VHJ .....	27
III. Efektívnosť priemyselných podnikov .....	29
1. Ukazovatele hospodárskej činnosti podniku .....	29
2. Ukazovatele hospodárskej činnosti podniku .....	31
3. Ukazovatele hospodárskej činnosti podniku .....	32
4. Ukazovatele hospodárskej činnosti podniku .....	33
5. Ukazovatele hospodárskej činnosti podniku a prídely do fondov .....	33
IV. Systém riadenia priemyselného podniku .....	36
1. Ščokinská metóda .....	36
2. Koniec taylorizmu .....	44
3. Nippon vincit omnia? /Japonský model riadenia/ .....	48
4. Amerika kontra Japonsko? .....	54
5. Do čoho baliť mlieko? .....	59
V. Organizačná štruktúra priemyselného podniku .....	63
1. Štruktúra riadiaceho aparátu národných podnikov v priemysle v rôznych etapách vývoja ich riadenia .....	63
2. Analýza organizačných štruktúr strojárskych podnikov rôznej veľkosti a rôznych typov výroby .....	72

3. Analýza rozdielov medzi riadiacim aparátom priemyselného podniku a jeho "úsekmi" .....	77
4. Grafické zobrazenie organizačnej štruktúry priemyselného podniku .....	81
5. Analýza vzťahov a väzieb medzi útvarmi a pracovníkmi v priemyselnom podniku .....	83
6. Tok príkazov na stavbe .....	87
7. Námety pre dedukcie .....	88
8. Delba rozhodovacej právomoci .....	92
9. Obchodná politika .....	95
10. Návrh organizácie útvaru komplexného riadenia kvality /pomocou hodnotovej analýzy/ .....	101
11. Návrh organizácie útvaru materiálno-technického zásobovania n.p. Čokoládovne Košice .....	113
12. Návrh organizácie útvaru technickej prípravy n.p. Čokoládovne Košice .....	115
13. Ako na kalkulačku? .....	117
14. Hodnotenie úrovne organizačnej štruktúry v závode .....	120
15. Znižovanie podielu technicko-hospodárskych pracovníkov /vyžitie brainstormingu/ .....	126
VI. Proces riadenia priemyselného podniku .....	128
1. Modernizácia fľaškovej linky .....	128
2. Inovácia výrobného procesu /prostredníctvom rozhodovacej tabuľky/ .....	129
3. Priznanie nemocenských dávok /formou rozhodovacieho stromu a rozhodovacích tabuliek/ .....	132
4. Tak čo to má byť .....	133
5. Stratégia - bohumilá nádej alebo princíp riadenia? .....	137
6. Simulačná hra Inchem .....	140
VII. Človek v systéme riadenia priemyselného podniku a vedenie ľudí .....	153
1. Robíme to dobre? Čo myslíte? .....	153
2. Štýl vedenia ľudí .....	158
3. Pracovná motivácia .....	159
4. Adaptácia nových pracovníkov .....	160
5. Vzájomné vzťahy v kolektíve .....	161
6. Neoprávnená žiadosť o zvýšenie platu .....	162
7. Výpoveď zo zamestnania pre nevyužívanie kvalifikácie .....	164
8. Pomoc vedúceho pracovníka pri riešení osobných problémov podriadených pracovníkov .....	165