

# OBSAH

ÚVOD	5
I. DIALEKTIKA VŠEVOJSKOVÉHO BOJE A ROZHODOVÁNÍ VELITELE	9
Boj v minulosti a v budoucnosti	9
Nové poznatky v řízení vojsk	15
Mistrovství velitele a variabilita procesu velení	25
II. ZÁKLADY POZNÁVACÍ ČINNOSTI VELITELE V PROCESU PŘIJÍMÁNÍ ROZHODNUTÍ A JEHO MOTIVACE	37
Podstata poznávací činnosti velitele a cesty zvyšování její účinnosti	37
Emocionálně volní stabilita jako podmínka efektivnosti po- znávací činnosti v procesu přijímání rozhodnutí	45
III. VNÍMÁNÍ BOJOVÉ SITUACE	55
Počítky jako proces předcházející vnímání	55
Vnímání a pozornost při přijímání rozhodnutí velitelem	59
IV. PAMĚŤ, PŘEDSTAVIVOST V BOJI A OBRAZOTVORNOST PŘI PŘIJÍMÁNÍ ROZHODNUTÍ	70
Zapamatování, uchování a vybavení poznatků o bojové si- tuaci	70
Představitost a obrazotvornost velitele	77
V. MYŠLENÍ A ŘEČ VELITELE PŘI PŘIJÍMÁNÍ ROZHODNUTÍ	84
Myšlení velitele a zvyšování jeho účinnosti	84
Řeč velitele při přijímání rozhodnutí	94
VI. ROZHODOVÁNÍ VELITELE — MYŠLENKOVÝ MODEL OČE- KÁVANÉHO BOJE	100
Přijímání rozhodnutí — nejvýznamnější proces řízení v boji	100
Myšlenkový model boje — výsledek poznávací činnosti veli- tele	108
VII. PŘEDVÍDÁNÍ VELITELE V BOJI	117
Předvídání při rozhodování velitele	117
Rozvoj schopnosti předvídat	121
Předvídání — talent, nebo umění?	128

VIII. VELITEL A HEURISTIKA	134
Heuristická činnost velitele při přijímání rozhodnutí	134
Perspektivy užití heuristických metod	142
IX. ELEKTRONIKA A MATEMATIKA — SPOJENCI VELITELE	146
Revoluce ve vojenství a její vliv na proces přijímání rozhodnutí	146
Automatizace, elektronické počítače a nomogramy při praktickém přijímání rozhodnutí	150
Operační výzkum — mohutný nástroj kvantitativně zdůvodněného rozhodování	163
Zdokonalování vědomostí, dovedností a návyků velitele v přijímání včasného a zdůvodněného rozhodnutí	175
ZÁVĚR	182