

# Obsah

---

Seznam nejpoužívanějších zkratk	7
Úvod	9
<b>1 Síťový charakter podnikání</b>	11
1.1 Vývoj a problémové faktory malého a středního podnikání	11
1.2 Síťové podnikání	12
1.3 Strategické aliance	14
1.4 Sítě a klastry	14
Shrnutí	15
<b>2 Klastry a klastrové iniciativy: základní pojmy</b>	17
2.1 Historický vývoj problematiky klastrů	17
2.2 Definice klastrů a jejich základní charakteristiky	18
2.3 Typologie klastrů	21
2.4 Klastrové iniciativy	22
2.5 Vznik klastrů a jejich životní cyklus	23
Shrnutí	26
<b>3 Klastry a jejich vliv na konkurenceschopnost</b>	27
3.1 Konkurenceschopnost a pilíře konkurenceschopnosti národních ekonomik	28
3.2 Konkurenceschopnost regionů	35
3.3 Konkurenceschopnost firem v klastru	41
Shrnutí	44
<b>4 Klastrová politika</b>	45
4.1 Výchozí podmínky pro definování a realizaci klastrové politiky	47
4.2 Přístupy ke klastrové politice a její nástroje	52
4.3 Klasifikace klastrové politiky	55
4.4 Zaměření klastrové politiky a příjemci podpory	58
4.5 Klastry a jejich podpora v Evropě	63
4.6 Klastrová politika v České republice	70
4.7 Přínosy a rizika klastrové politiky	78
Shrnutí	81
<b>5 Proces vzniku a rozvoje klastrů</b>	83
5.1 Identifikace klastrů	85
5.2 Počáteční analýza potenciálních klastrů	89
5.3 Účastníci a struktura klastrů	91
5.4 Organizace klastrů	99
5.5 Personální dimenze klastrů	102
5.6 Stanovení vizí, cílů a strategie klastrů	108
5.7 Informační a komunikační podpora pro efektivní řízení a fungování klastrů	110
5.8 Financování klastrů	110
5.9 Aktivity klastrů	114
5.10 Klíčové faktory ovlivňující úspěšný rozvoj klastrů	130
Shrnutí	137
<b>6 Měření výkonnosti klastrů a klastrových iniciativ</b>	139
6.1 Výkonnost klastrů a klastrových iniciativ	139

6.2	Modely a přístupy k měření a řízení výkonnosti klastrů a klastrových iniciativ	140
6.3	Vícerozměrné hodnocení výkonnosti klastrů a klastrových iniciativ	157
6.4	Využití benchmarkingu jako nástroje pro měření a řízení výkonnosti klastrů a klastrových iniciativ	179
6.5	Závěry a doporučení k hodnocení výkonnosti klastrů a klastrových iniciativ	181
	Shrnutí	183
<b>7</b>	<b>Případové studie vybraných klastrů z ČR a ze zahraničí</b>	<b>185</b>
7.1	Kunststoff Cluster	186
7.2	Borg plast-net	195
7.3	Holzcluster Tirol	199
7.4	Pannon Mechatronikai Klaszter – PANEL	206
7.5	Plastikářský klastr	212
7.6	Klastr OMNIPACK – Klastr výrobců obalů	219
7.7	Envicrack – klastr obnovitelných zdrojů energie	227
7.8	EKOGEN	232
7.9	Klastr českých nábytkářů	237
	<b>Příloha 1: Evropské klastrové memorandum</b>	<b>243</b>
	<b>Příloha 2: Ukázka hodnocení finanční výkonnosti vybraného podniku v klastru</b>	<b>249</b>
	<b>Použitá literatura</b>	<b>253</b>
	<b>Rejstřík</b>	<b>267</b>