

OBSAH

Úvodem	9
První část	
TEORETICKÉ A METODOLOGICKÉ ZÁKLADY HODNOTOVÉ ANALÝZY	11
1 Podstata hodnotové analýzy	13
1.1 Základní pojmy	13
1.2 Principy a cíl hodnotové analýzy	17
1.3 Pojetí efektivnosti v hodnotové analýze	20
1.4 Význam hodnotové analýzy	24
2 Výběr objektu hodnotové analýzy	26
2.1 Metodické zásady pro výběr objektu	26
2.2 Analýza zjevných neefektivností	32
2.2.1 Postup při analýze zjevných neefektivností	32
2.2.2 Metody zjišťování zjevných neefektivností	35
2.3 Analýza skrytých neefektivností	38
2.3.1 Postup při analýze skrytých neefektivností	39
2.3.2 Metody zjišťování skrytých neefektivností	40
3 Funkční analýza	56
3.1 Charakteristika funkční analýzy	56
3.2 Zásady definování funkcí	57
3.3 Metody zjišťování funkcí	62
3.4 Druhy funkcí	64
3.4.1 Věcné hledisko členění funkcí	66
3.4.2 Hierarchické hledisko členění funkcí	70
3.4.3 Metodické hledisko členění funkcí	71
3.5 Charakteristika funkcí	73
3.6 Metody vyhodnocování funkcí	78
3.6.1 Metody stanovení hodnoty významu funkcí	78
3.6.2 Metody stanovení stupně splnění funkcí	83
3.6.3 Metody stanovení nákladů na funkce	95
3.6.4 Metody stanovení kritických funkcí	96
3.6.5 Metody stanovení ukazatele poměrné efektivní hodnoty	98
4 Funkční syntéza	100
4.1 Charakteristika funkční syntézy	100
4.2 Metody tvůrčího myšlení	101
4.2.1 Metody intuitivního způsobu tvůrčího myšlení	101
4.2.2 Metody systematického způsobu tvůrčího myšlení	109
4.2.3 Technické pomůcky používané při hodnotové analýze	126

4.3	Metody hodnocení návrhů	128
4.3.1	Metody posuzování námětů a návrhů	128
4.3.2	Metody technickoekonomického hodnocení návrhů	131
Druhá část		137
METODIKA HODNOTOVÉ ANALÝZY		137
5	Obecná metodika hodnotové analýzy	139
5.1	Základní prvky obecné metodiky hodnotové analýzy	139
5.2	Praktické rady k provádění hodnotové analýzy	141
6	Koncepce uplatnění hodnotové analýzy	147
6.1	Sféry uplatnění hodnotové analýzy	147
6.2	Strategie použití hodnotové analýzy	152
7	Metodika hodnotové analýzy při racionalizaci objektu	157
7.1	Charakteristika hodnotové analýzy při racionalizaci objektu	157
7.2	Postup hodnotové analýzy při racionalizaci objektu	157
8	Metodika hodnotové analýzy při tvorbě nového objektu — hodnotové inženýrství	184
8.1	Charakteristika hodnotového inženýrství	184
8.2	Metodika hodnotového inženýrství	185
8.2.1	Hodnotové inženýrství plánování výrobku (F-0)	186
8.2.2	Hodnotové inženýrství výzkumu výrobku (F-1)	190
8.2.3	Hodnotové inženýrství vývoje výrobku (F-2)	194
8.2.4	Hodnotové inženýrství konstrukce prototypu (F-3)	198
8.2.5	Hodnotové inženýrství technologické přípravy výroby prototypu nebo nulté série (F-4)	201
8.3	Příklad použití hodnotového inženýrství	207
9	Metodika hodnotové analýzy při využití objektu	216
9.1	Charakteristika inverzního způsobu uplatnění hodnotové analýzy	216
9.2	Metodika inverzního způsobu uplatnění hodnotové analýzy	219
10	Metodika hodnotové analýzy v řízení	224
10.1	Charakteristika hodnotové analýzy v řízení	224
10.2	Metodika hodnotové analýzy při organizování struktur hospodářských systémů	226
10.2.1	Metodika hodnotové analýzy při racionalizaci organizačních struktur	226
10.2.2	Metodika hodnotové analýzy při projektování nových organizačních struktur	231
Třetí část		
PŘEDPOKLADY EFEKTIVNÍHO UPLATNĚNÍ HODNOTOVÉ ANALÝZY		233
11	Organizační a personální zajištění hodnotové analýzy	235
11.1	Zavádění hodnotové analýzy v podniku	235
11.2	Organizace hodnotové analýzy	236
11.3	Motivace v hodnotové analýze	239
11.4	Zásady práce týmu hodnotové analýzy	239
11.5	Evidence a hodnocení práce týmů a útvarů hodnotové analýzy	242
11.6	Výchova odborníků pro hodnotovou analýzu	245

12	Realizace návrhů hodnotové analýzy	246
12.1	Metodika realizace běžných návrhů hodnotové analýzy	246
12.2	Metodika realizace rozsáhlých projektů hodnotové analýzy	248
	Čtvrtá část	251
	HODNOTOVÁ ANALÝZA V HOSPODÁŘSKÉ PRAXI	251
13	Příklady hodnotové analýzy	253
13.1	Oblast výrobků	253
13.2	Oblast surovin	270
13.3	Oblast technologie a výrobních fází	272
13.4	Oblast strojů a zařízení	281
13.5	Oblast výrobních a pracovních operací	283
13.6	Oblast organizace a řízení	286
14	Hodnotová analýza v zahraničí a v ČSSR	290
14.1	Hodnotová analýza v zahraničí	290
14.2	Hodnotová analýza v Československu	292
	Závěr	294
	Příloha: příklad statutu útvaru hodnotové analýzy	295
	Literatura	297
	Rejstřík	299