

OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO	7
1. ORGANIZACE A NORMOVÁNÍ PRÁCE V PODNIKU	9
1.1 Cíle podniku	9
1.2 Řízení podniku	12
1.3 Cíle a obsah organizace a normování práce	14
1.4 Organizační a personální zabezpečení	16
1.5 Vztahy organizace a normování práce k řízení podniku	17
1.6 Metodické zásady organizace a normování práce	22
2. ROZBOR VÝROBNÍHO PROCESU	29
2.1 Zásady využívání zdrojů	29
2.1.1 Využívání půdy, pozemků a budov	30
2.1.2 Využívání materiálů a energie	30
2.1.3 Využití strojů a zařízení	31
2.1.4 Využití lidských zdrojů	33
2.2 Druhy a členění procesů produkce. Postup rozboru	35
2.3 Rozbor pracovních podmínek	39
2.3.1 Charakter procesu	40
2.3.2 Prostorové uspořádání a vybavení pracoviště	42
2.3.3 Pracovní prostředí	44
2.3.4 Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	45
2.4 Třídění spotřeby času	46
3. STUDIUM PRÁCE A MĚŘENÍ SPOTŘEBY ČASU	52
3.1 Metody studia práce	53
3.2 Metody měření spotřeby času	61
3.2.1 Přístroje k měření spotřeby času	62
3.2.2 Hodnověrnost měření spotřeby času	63
3.2.3 Druhy časových studií	64
3.2.4 Postup měření času	65
3.2.5 Snímky pracovního dne	66
3.2.6 Momentové pozorování	68

4. NORMOVÁNÍ SPOTŘEBY PRÁCE 77

4.1 Normy a normativy spotřeby práce 78
4.2 Metody stanovení norem spotřeby práce 82
4.2.1 Rozborové metody 82
4.2.2 Souhrnné (sumární) metody 84
4.3 Stanovení normy výkonu 85
4.4 Stanovení norem obsluhy a početních stavů 87
4.4.1 Norma obsluhy několika strojů 87
4.4.2 Norma kolektivní obsluhy 88
4.4.3 Norma početního stavu 89
4.5 Systémy normativů časů pohybů 90
4.6 Využití výpočetní techniky 94

ZÁVĚR 99

POUŽITÁ LITERATURA 100

SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ 101

REJSTŘÍK 102

STUDIUM PRÁCE A MĚŘENÍ SPOTŘEBY ČASU 82

3.1 Metody studia práce 83
3.2 Metody měření spotřeby času 81
3.2.1 Praxeje k měření spotřeby času 82
3.2.2 Hodnotné množství spotřeby času 83
3.2.3 Druhy časových studií 84
3.2.4 Postup měření času 85
3.2.5 Druhy pracovního dne 86
3.2.6 Momentové pozorování 86