

## Obsah:

Úvod .....	2
1. Postavení a úloha podniku v organizační struktuře čs. průmyslu ....	3
1.1 Integrační procesy v ekonomice - hlavní faktor rozvoje organizační struktury průmyslu .....	3
1.2 Vývoj organizační struktury čs. průmyslu .....	4
1.3 Přestavba organizační struktury výrobně technické, vědecko výzkumné a oběhové základny čs. národního hospodářství v letech 1988 - 1989 .....	6
1.3.1 Zásady a kritéria přestavby organizačních struktur .....	7
1.3.2 Hodnocení výsledků jednorázové přestavby organizačních struktur, výhledy dalšího rozvoje .....	7
1.4 Postavení, řídicí orgány, vznik a zánik stát.podniku v pojetí zákona o stát. podniku č. 88/1988 Sb. a navazujících legisla- tivních předpisů .....	9
2. Systém řízení strojírenského podniku - definice, přístupy k modelování .....	20
2.1 Přístup k systémovému modelování SVO .....	20
2.1.1 Metodika systémového modelování SVO .....	21
2.2 Systém řízení SVO - definice a přístupy k jeho modelování .....	29
2.2.1 Řídicí systém - řízený systém, systém řízení .....	29
2.2.2 Přístupy k modelování SŘ SVO .....	30
3. Procesní - funkční model SŘ SVO .....	33
3.1 Zásady a hlediska dekompozice procesního SŘ SVO .....	
3.2 Funkční model systému řízení strojírenského koncernu s jednotnou dekompozicí na stupních podnik i koncern .....	35
3.3 Další možné přístupy k tvorbě funkčních modelů SŘ strojírenských podniků .....	38
4. Strukturální model SŘ SVO .....	42
4.1 Organizační struktury stroj. podniku .....	42
4.1.1 Definice, charakteristika a zásady tvorby organizač- ních struktur .....	42
4.1.2 Organizační schema - grafický model organizační struktury .....	44
4.1.3 Struktura úseků - 1. rozlišovací úroveň organizační struktury .....	51
4.1.4 Příklad varianty org. struktury státního podniku liniově štábního typu s kombinací dekompozičních hledi- sek při členění úseků .....	54
4.1.5 Organizačně systemizační schemata -funkční místa v organizační struktuře .....	54
4.1.6 Organizační zabezpečení vrcholového řízení organizač- ních stupňů i jejich úseků .....	56
4.1.7 Zdokonalování organizačních struktur SVO implementací prvků funkcionální struktury a cílové programových organizačních struktur .....	56
4.1.8 Hlavní směry zdokonalování organizačních struktur SVO ...	60
4.2 Model systému distribuce řídicích činností a rozhodovacích pravomocí .....	60

4.2.1	Definice modelu a jeho funkce .....	60
4.2.2	Určení vztahu decentralizace - východiska tvorby modelů distribuce řídicích činností a rozhodovacích pravomocí .....	62
5.	Plánovací systém strojírenského podniku .....	65
5.1	Plánovací systém státních podniků .....	68
5.2	Hospodářské plánování .....	70
6.	Modelování systému rozhodovacích procesů SVO .....	92
6.1	Přístup k modelování obecného rozhodovacího procesu .....	93
6.2	Obecný model systému rozhodovacích procesů SVO.....	96
7.	Vnitropodnikové řízení .....	100
7.1	Podnikové a vnitropodnikové řízení .....	100
7.1.1	Podnikové řízení .....	100
7.1.2	Vnitropodnikové řízení .....	101
7.1.3	Vztah podnikového a vnitropodnikového řízení .....	102
7.2	Základní prvky vnitropodnikového řízení .....	104
7.2.1	Zásady vnitropodnikového řízení .....	104
7.2.2	Organizační struktura a vnitropodnikové řízení .....	105
7.2.3	Základní nástroje vnitropodnikového řízení .....	106
8.	Koncepce marketingové organizace podniku .....	112
8.1	Základní východiska .....	112
8.2	Koncepce řízení podnikatelské činnosti státního podniku ...	113
8.2.1	Marketing jako nástroj řízení vztahů mezi nabídkou a poptávkou .....	114
8.2.2	Výzkum trhu .....	115
8.2.3	Tvorba výrobní a odbytové strategie .....	116
8.2.4	Podněcování prodeje .....	117
8.2.5	Organizování obchodních metod a obchodních cest .....	119
8.2.6	Organizace marketingu .....	120
8.2.7	Obdobové náklady .....	120
8.2.8	Geny .....	121
8.3	Shrnutí .....	122
9.	Rozvoj systémů řízení SVO .....	125
9.1	Současné požadavky na rozvoj systémů řízení SVO .....	125
9.2	Cílové programový přístup k rozvoji řízení v SVO .....	127
9.2.1	Příčiny a podněty inovací systémů řízení SVO .....	128
9.3	Současný stav plánování rozvoje řízení v SVO .....	130
9.4	Projektování systémů řízení SVO .....	133
9.4.1	Metodika projektování systému řízení stroj. podniku .	134
9.4.1.1	Metodický postup a organizace projektování systému řízení strojírenského podniku .....	134
10.	Organizační normy .....	142
10.1	Normy socialistických organizací .....	142
10.1.1	Pojem a funkce norem socialistických organizací ..	142
10.2	Pojem a funkce organizačních norem .....	145
10.3	Právní povaha organizačních norem .....	147
10.4	Soustava organizačních norem .....	148
10.5	Požadavky na vlastnosti organizačních norem .....	152

10.6 Formální úprava organizačních norem .....	155
10.7 Některé způsoby grafického vyjadřování v organizačních normách .....	157
10.7.1 Formalizované blokové postupové diagramy .....	157
10.7.2 Hijmansovy diagramy .....	157
11. Seznam literatury .....	166