

Obsah

ČÁST I Ředitel školy

DÍL 1 Manažer

KAPITOLA 1	
Manažer – vedoucí pracovník	1005
KAPITOLA 2	
Vedení zaměstnanců	1032

DÍL 2 Povinnosti a odpovědnost ředitele školy

KAPITOLA 1	
Povinnosti ředitele	1036
KAPITOLA 2	
Odpovědnost ředitele.....	1037
KAPITOLA 3	
Další odpovědnost a povinnosti ředitele školy	1040

DÍL 3 Koncepce, plánování

KAPITOLA 1	
Plány školy	1045

DÍL 4 Školní vzdělávací program – učební plán

KAPITOLA 1	
Školní vzdělávací program.....	1110
KAPITOLA 2	
Učební plán, učební osnovy.....	1150
KAPITOLA 3	
Hodnocení a autoevaluace školy.....	1160

DÍL 5 Organizace školy

KAPITOLA 1	
Princip organizace školy	1175
KAPITOLA 2	
Školní řád.....	1180
KAPITOLA 3	
Provozní řád	1185
KAPITOLA 4	
Delegování pravomocí	1190

DÍL 6 Kontrolní činnost ředitele školy – plán kontrol

KAPITOLA 1	
Systém, plán a metodika kontrolní činnosti	1200
KAPITOLA 2	
Hospitační činnost	1215

DÍL 7 Pedagogická rada

KAPITOLA 1	
Obecně o pedagogické radě	1235

DÍL 8 Evaluace, autoevaluace

KAPITOLA 1	
Evaluace	1250
KAPITOLA 2	
Autoevaluace	1260
KAPITOLA 3	
Evaluuační zpráva	1265

DÍL 9 Správní řízení

KAPITOLA 1	
Obecně o správním řízení	1270
KAPITOLA 2	
Základní činnosti ředitele školy jako správního orgánu	1273
KAPITOLA 3	
Účastníci řízení, podání žádosti, průběh řízení	1275
KAPITOLA 4	
Rozhodnutí	1295
KAPITOLA 5	
Stížnosti	1305

ČÁST II Klíma školy**DÍL 1 Vztah školy a veřejnosti**

KAPITOLA 1	
Vztah školy a zřizovatele	2002
KAPITOLA 2	
Školská rada, ČŠI, poradenské služby	2040
KAPITOLA 3	
Zájmové vzdělávání	2105
KAPITOLA 4	
Školská účelová zařízení	2140

DÍL 2 Vztahy ve škole

KAPITOLA 1

Základní pojmy	2250
1.1 Prostředí školy	2250
1.2 Školní prostředí	2255
1.3 Atmosféra školy	2265
1.4 Klima školy	2270

DÍL 3 Varianty klimatu školy

KAPITOLA 1

Klima školy versus školní klima	2275
1.1 Sociální (psychosociální) klima	2280
1.2 Komunikační klima	2285
1.3 Organizační klima	2290
1.4 Klima učitelského sboru	2295
1.5 Školní klima	2310
1.6 Klima třídy	2320
1.7 Vyučovací klima	2325

KAPITOLA 2

Typologie klimatu školy	2330
2.1 Typy klimatu podle kustodiálního nebo edukativního určení cíle školy	2330
2.2 Typy klimatu podle zájmu o lidi nebo o pracovní úkoly školy	2335
2.3 Typy klimatu podle výchovných stylů	2340
2.4 Typy klimatu podle různých vztahů, postojů, pocitů a hodnotících soudů	2355
2.5 Typy klimatu podle chování učitele v konfliktu se žáky	2375
2.6 Typy klimatu podle způsobu vedení školy a kontaktu školy s okolím	2377
2.7 Typy klimatu podle percepce nátlaku, vedoucího k přizpůsobení ..	2380
2.8 Typy klimatu podle třídních klimatických rozdílů uvnitř školy	2383
2.9 Typy klimatu podle uniformity a plurality školy	2385
2.10 Další typy klimatu	2393

DÍL 4 Pozitivní klima školy

KAPITOLA 1

Efektivní škola – efektivní klima	2395
---	------

KAPITOLA 2

Znaky pozitivního klimatu školy	2400
---------------------------------------	------

KAPITOLA 3

Postup vedoucí ke změně klimatu	2405
---------------------------------------	------

KAPITOLA 4

Pygmalion-efekt a sebesplňující předpověď	2410
---	------

KAPITOLA 5	
Golem-efekt a sebesplňující předpověď	2420
KAPITOLA 6	
Komunitní kruh	2425

DÍL 5 Výzkum klimatu školy

KAPITOLA 1	
Charakteristika výzkumu	2440
KAPITOLA 2	
Výzkumné metody	2445
2.1 Kvantitativní metody	2445
2.2 Kvalitativní metody	2465
2.2.1 Rozhovor	2470
2.2.2 Pozorování	2475
2.2.3 Etnografické pozorování	2480
2.2.4 Žákovské deníky	2485
2.2.5 Metoda nedokončených vět	2490
2.2.6 Žákovské výroky	2495
2.2.7 Žákovské kresby	2500
2.2.8 Fotografie pořízené žáky	2505
2.2.9 Videozáznamy dění ve škole	2510
2.2.10 Učitelské deníky	2515
2.2.11 Analýza oficiálních produktů	2520
2.2.12 Analýza vybavení a výzdoby školy	2525
2.2.13 Retrospektivní poznávání (historický přístup)	2530
2.2.14 Využití uměleckých děl	2535
KAPITOLA 3	
Využití poznatků o klimatu školy (třídy)	2550

ČÁST III Ekonomická oblast

DÍL 1 Informační základna a její využití k finančnímu řízení

KAPITOLA 1	
Subsystémy informační základny	3005
1.1 Definice a popis – vzájemné vazby	3040
1.2 Charakteristika subsystémů IZ	3044
1.2.1 Prvotní evidence	3045
1.2.2 Operativní evidence	3055
1.2.3 Analytická evidence	3063
1.2.4 Podrozvahová evidence	3065
1.2.5 Statistika	3070
1.2.6 Další zdroje dat	3073
KAPITOLA 2	
Finanční účetnictví, úloha, cíl, poslání	3090
2.1 Definice účetnictví	3095

2.2	Předmět účetnictví.....	3100
2.3	Funkce finančního účetnictví.....	3143
2.4	Regulace finančního účetnictví – zásady, náležitosti.....	3145
2.4.1	Zásady účetní.....	3160
2.5	Pravidla pro vedení účetnictví.....	3180
2.6	Požadavky na vedení účetnictví a na sestavení účetní závěrky.....	3190
2.7	Účetní metody.....	3210
2.8	Klasifikace majetku a účtování podle „účetové osnovy“.....	3305
2.9	České účetní standardy.....	3307
KAPITOLA 3		
	Účetnictví pro vnitřní potřebu – manažerské účetnictví.....	3309
3.1	Rozlišení složek účetnictví.....	3314
3.2	Vlastnosti a zaměření MÚ.....	3330
3.3	Vývojové tendence.....	3343
KAPITOLA 4		
	Vyhodnocení úrovně účetnictví v účetní jednotce.....	3345
4.1	Organizace a technika vedení účetnictví.....	3345
4.2	Analýza a vyhodnocení počítačového prostředí.....	3355
4.2.1	Projekčně programová dokumentace.....	3360
KAPITOLA 5		
	Charakteristika účetních výkazů.....	3384
5.1	Výkaz Rozvaha.....	3385
5.1.1	Vliv hospodářských transakcí na rozvahu.....	3395
5.2	Výkaz zisků a ztrát.....	3400
5.3	Vzájemné vazby mezi výkazy – schéma.....	3403
5.4	Příloha k účetním výkazům.....	3405
KAPITOLA 6		
	Analýza a rozbor.....	3410
6.1	Poslání finanční analýzy.....	3415
6.2	Analýza vstupů a výstupů.....	3425
6.2.1	Zdroje finanční analýzy.....	3428
6.2.2	Přístupy k analýze informací a dat.....	3430
6.2.3	Analytické postupy.....	3445
6.3	Metody finanční analýzy.....	3450
6.4	Techniky rozboru.....	3460
6.4.1	Technika pomocí absolutních a rozdílových ukazatelů – stavové.....	3475
6.4.2	Technika pomocí procentního rozboru.....	3491
6.4.3	Technika pomocí poměrových ukazatelů.....	3493
6.4.4	Technika rozboru rychlosti obratu prostředků.....	3495
6.4.5	Technika rozboru pro stanovení trendů.....	3496
6.4.6	Rozbor vývojových trendů – vzorec.....	3500
6.4.7	Analýza fondů finančních prostředků.....	3505
6.4.8	Analýza pomocí poměrových ukazatelů.....	3510
6.4.9	Stupně likvidity.....	3517
6.4.10	Ukazatele zadluženosti a finanční struktury.....	3523
6.4.11	Další poměrové ukazatele.....	3529

6.5	Vyšší metody a techniky	3532
6.5.1	Výkonové ukazatele ve veřejných financích	3535
6.6	Vlastnosti a charakteristika ukazatelů	3540
6.7	Využití finanční analýzy v praxi	3545
6.7.1	Příklad finanční analýzy v neziskové organizaci – případová studie	3555

DÍL 2	Kontrolní prostředí a jeho úloha v řídicích procesech
--------------	--

KAPITOLA 1	
Kontrolní činnost	3566
KAPITOLA 2	
Veřejnosprávní kontrola a její postavení v nepřímém modelu řízení ...	3570
KAPITOLA 3	
Legislativní rámec v ČR	3578
KAPITOLA 4	
Vytváření příznivého kontrolního prostředí – základní východiska	3591
4.1 Fáze a procesy	3594
4.2 Výstavba vnitřního kontrolního systému	3598
4.2.1 Hlediska a přístupy při vytváření VKS	3601
4.2.2 Způsoby zajištění zpětných vazeb	3606
4.2.3 Zásady fungování zpětných vazeb	3612
4.3 Tvorbá vnitřních směrnic- uplatňovaná hlediska	3618
4.4 Vzory vnitřních vybraných směrnic	3620
4.5 Vzor vnitřní směrnice upravující vnitřní kontrolní systém příspěvkové organizace – základní školy	3652
4.5.1 Předběžná kontrola	3655
4.5.2 Průběžná kontrola	3663
4.6.3 Následná kontrola	3665
KAPITOLA 5	
Řízení rizik	3668
5.1 Charakterizace výskytu a existence rizik	3671
5.2 Úloha a odpovědnost vedoucích pracovníků za řízení rizik	3674
5.3 Vztah vnitřního kontrolního systému k řízení rizik	3676
5.4 Model procesu řízení rizik	3679
5.5 Zdroje rizik	3684
5.5.1 Finance	3689
5.5.2 Provoz	3695
5.5.3 Řízení	3700
5.5.4 Prostředí	3705
5.5.5 Transakce	3712
5.5.6 Informace	3715
5.6 Metoda analýzy rizik	3718
5.7 Metody napomáhající zvládnutí rizika	3721

ČÁST IV Dokumentace školy

DÍL 1 Povinná dokumentace škol

KAPITOLA 1

Povinné dokumenty 4005

DÍL 2 Rozhodnutí o zápisu do školského rejstříku a jeho změnách a zřizovací listina

KAPITOLA 1

Školský rejstřík 4010

KAPITOLA 2

Zřizovací listina 4020

DÍL 3 Evidence dětí, žáků nebo studentů – školní matrika

KAPITOLA 1

Školní matrika 4030

DÍL 4 Doklady o přijetí a průběhu vzdělávání

KAPITOLA 1

Přijetí do 1. ročníku základní školy 4040

KAPITOLA 2

Přijetí do střední školy 4045

KAPITOLA 3

Doklady o průběhu vzdělávání 4049

DÍL 5 Vzdělávací programy

KAPITOLA 1

Školní vzdělávací program 4050

DÍL 6 Výroční zpráva o činnosti školy

KAPITOLA 1

Výroční zpráva 4060

DÍL 7 Zpráva o vlastním hodnocení školy

KAPITOLA 1

Hodnocení školy 4070

DÍL 8 Třídní kniha

KAPITOLA 1

Třídní kniha 4080

DÍL 9 Školní řád

KAPITOLA 1

Školní řád 4090

KAPITOLA 2

Práva a povinnosti žáků 4093

9.2 Provoz a vnitřní režim školy 4100

KAPITOLA 3

Zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví 4130

DÍL 10 Rozvrh hodin

KAPITOLA 1

Rozvrh hodin 4140

DÍL 11 Řády učeben

KAPITOLA 1

Řády učeben 4150

DÍL 12 Záznamy z pedagogických rad

KAPITOLA 1

Záznamy z pedagogických rad 4160

DÍL 13 Kniha úrazů a záznamy o úrazech dětí, žáků a studentů

KAPITOLA 1

Kniha úrazů a záznamy o úrazech 4170

KAPITOLA 2

Hlášení o úrazu 4180

DÍL 14 Personální a mzdová dokumentace

KAPITOLA 1

Personální dokumentace 4190

KAPITOLA 2

Mzdová dokumentace 4200

DÍL 15 Hospodářská dokumentace a účetní evidence

KAPITOLA 1

Hospodářská dokumentace a vedení účetnictví 4220

DÍL 16 Způsoby vedení dokumentace

KAPITOLA 1

Vedení dokumentace škol 4230