

# Obsah

Úvod .....	11
<b>Část I</b>	
<b>Východiska řešení .....</b>	<b>13</b>
<b>1. Postup .....</b>	<b>15</b>
<b>2. Charakteristika základního a výběrového souboru .....</b>	<b>19</b>
2.1. Rámcové vymezení základního souboru .....	19
2.2. Komparace základního a výběrového souboru .....	22
2.3. Upřesněná struktura výběrového souboru .....	25
<b>Část II</b>	
<b>Primární analýza dat dle jednotlivých sekcí dotazníku .....</b>	<b>27</b>
<b>3. Faktory konkurenceschopnosti podniku (A) .....</b>	<b>29</b>
3.1. Inovační aktivita .....	30
3.2. Flexibilita .....	32
3.3. Kvalita produktů .....	35
3.4. Náklady na pracovní sílu .....	38
3.5. Ostatní náklady .....	40
3.6. Kvalifikace pracovníků .....	43
3.7. Péče o zákazníky .....	45
3.8. Přístup k finančním zdrojům .....	48
3.9. Jméno podniku .....	50
3.10. Konkurenční boj .....	53
3.11. Vyjednávací síla odběratelů .....	56
3.12. Vyjednávací síla dodavatelů .....	58
3.13. Zájem vstoupit do pracovního poměru .....	61
3.14. Korupce .....	63
3.15. Podpora státních orgánů .....	66
3.16. Podpora místních orgánů veřejné správy .....	69
3.17. Trhy produktů .....	71
<b>4. Souhrnná část (B1) .....</b>	<b>75</b>
4.1. Důležitost zájmových skupin (stakeholders) .....	75
4.2. Teritoriální hledisko – ČR .....	84
4.3. Teritoriální hledisko – zahraničí .....	86
4.4. Míra decentralizace .....	87
4.5. Stupeň řízení .....	96
4.6. Koncernová struktura – mateřská společnost .....	97
4.7. Koncernová struktura – dceřiné společnosti .....	98
4.8. Diskuse .....	100

<b>5.</b>	<b>Vlastníci, majetek (B2)</b> . . . . .	103
5.1.	Vlastnická struktura podniku . . . . .	103
5.2.	Změny vlastnické struktury . . . . .	105
5.3.	Zastoupení vlastníků v orgánech společnosti . . . . .	108
5.4.	Členové top managementu z řad vlastníků . . . . .	110
5.5.	Úroveň vybavení podniku hmotným majetkem . . . . .	111
5.6.	Softwarové aplikace užívané podnikem . . . . .	113
5.7.	Úroveň propojení softwarových aplikací v podniku . . . . .	121
5.8.	Diskuse . . . . .	123
<b>6.</b>	<b>Zaměstnanci (B3)</b> . . . . .	125
6.1.	Počet a struktura zaměstnanců . . . . .	125
6.2.	Fluktuace zaměstnanců . . . . .	142
6.3.	Důvody fluktuace zaměstnanců . . . . .	144
6.4.	Sledování důvodů fluktuace zaměstnanců . . . . .	151
6.5.	Podíl pohyblivé složky mzdy . . . . .	153
6.6.	Vliv výše pohyblivé složky na motivaci zaměstnanců . . . . .	163
6.7.	Typy poskytovaných zaměstnaneckých výhod . . . . .	164
6.8.	Vynakládané prostředky na zaměstnanecké výhody . . . . .	179
6.9.	Vliv poskytovaných zaměstnaneckých výhod na motivaci zaměstnanců . . . . .	182
6.10.	Vynakládané prostředky na vzdělávání zaměstnanců . . . . .	184
6.11.	Diskuse . . . . .	186
<b>7.</b>	<b>Odběratelé, zákazníci (B4)</b> . . . . .	189
7.1.	Typ uplatňované obchodní strategie . . . . .	189
7.2.	Struktura odběratelů podle procentuálního podílu na tržbách . . . . .	192
7.3.	Míra stability odběratelů . . . . .	198
7.4.	Teritoriální struktura odběratelů podle procentuálního podílu na tržbách . . . . .	202
7.5.	Specifičnost produktů . . . . .	207
7.6.	Diskuse . . . . .	214
<b>8.</b>	<b>Dodavatelé (B5)</b> . . . . .	215
8.1.	Objem nákupu dle typu dodavatelů – strategičtí dodavatelé, ostatní dodavatelé . . . . .	215
8.2.	Stabilita dodavatelů . . . . .	222
8.3.	Teritoria dodavatelů . . . . .	227
8.4.	Specifičnost dodávek . . . . .	234
8.5.	Kritéria výběru nového dodavatele . . . . .	238
8.6.	Diskuse . . . . .	248
<b>9.</b>	<b>Společenská odpovědnost, kodexy, Certifikáty (B6)</b> . . . . .	251
9.1.	Formy společenské odpovědnosti podniku . . . . .	251
9.2.	Podporované oblasti . . . . .	254
9.3.	Vlastnictví kodexů . . . . .	257
9.4.	Vlastnictví certifikátů . . . . .	259
9.5.	Diskuse . . . . .	262

<b>Část III</b>	<b>Analyza faktorů hospodářské úspěšnosti</b>	265
<b>10.</b>	<b>Skupiny podniků vytvořené dle hospodářské úspěšnosti</b>	267
10.1.	Metodika rozdělení podniků podle hospodářské úspěšnosti	267
10.2.	Výsledky	271
10.3.	Diskuse	272
<b>11.</b>	<b>Vícerozměrná analýza faktorů hospodářské úspěšnosti</b>	275
11.1.	Výběr proměnných vstupujících do vícerozměrné analýzy	275
11.2.	Volba konkrétní metody analýzy	277
11.3.	Výsledné faktory hospodářské úspěšnosti podniků	279
<b>12.</b>	<b>Interpretace dosažených výsledků</b>	281
	<b>Závěr</b>	297
	<b>Použitá literatura</b>	299
	<b>Seznam tabulek a grafů</b>	301
	Seznam tabulek	301
	Seznam grafů	304
<b>Příloha č. 1.</b>	<b>Seznam podniků</b>	309
<b>1.</b>	<b>A – Zemědělství, myslivost, lesnictví</b>	311
Kat. 01	Zemědělství, myslivost a související činnosti	311
Kat. 02	Lesnictví a související činnosti	312
<b>2.</b>	<b>D – Zpracovatelský průmysl</b>	312
Kat. 20	Zpracování dřeva, výroba dřevařských, korkových, proutěných a slaměných výrobků kromě nábytku	312
Kat. 32	Výroba rádiových, televizních a spojových zařízení a přístrojů	312
<b>3.</b>	<b>E – Výroba a rozvod elektřiny, plynu a vody</b>	312
Kat. 40	Výroba a rozvod elektřiny, plynu a tepelné energie	312
Kat. 41	Shromažďování, úprava a rozvod vody	313
<b>4.</b>	<b>G – Obchod; opravy motorových vozidel a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost</b>	313
Kat. 50	Obchod, opravy a údržba motorových vozidel; maloobchodní prodej pohonných hmot	313
Kat. 51	Velkoobchod a zprostředkování velkoobchodu (kromě motorových vozidel)	314
Kat. 52	Maloobchod kromě motorových vozidel; opravy výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost	316
<b>5.</b>	<b>H – Ubytování a stravování</b>	318
Kat. 55	Ubytování a stravování	318

<b>6.</b>	<b>I – Doprava, skladování a spoje</b> . . . . .	319
Kat. 60	Pozemní a potrubní doprava . . . . .	319
Kat. 63	Vedlejší a pomocné činnosti v dopravě; činnosti cestovních kanceláří a agentur . . . . .	320
Kat. 64	Spoje . . . . .	320
<b>7.</b>	<b>K – Činnosti v odvětví nemovitostí a pronájmu; podnikatelské činnosti</b> . . . . .	320
Kat. 70	Činnosti v odvětví nemovitostí . . . . .	320
Kat. 71	Pronájem strojů a přístrojů bez obsluhy, pronájem výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost . . . . .	321
Kat. 72	Činnosti v odvětví výpočetní techniky . . . . .	321
Kat. 73	Výzkum a vývoj . . . . .	322
Kat. 74	Ostatní podnikatelské činnosti . . . . .	322
<b>8.</b>	<b>L – Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení</b> . . . . .	324
Kat. 75	Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení . . . . .	324
<b>9.</b>	<b>M – Vzdělávání</b> . . . . .	324
Kat. 80	Vzdělávání . . . . .	324
<b>10.</b>	<b>N – Zdravotní a sociální péče; veterinární činnosti</b> . . . . .	324
Kat. 85	Zdravotní a sociální péče; veterinární činnosti . . . . .	324
<b>11.</b>	<b>O – Ostatní veřejné, sociální a osobní služby</b> . . . . .	324
Kat. 90	Odstraňování odpadních vod a odpadů, čištění města, sanační a podobné činnosti . . . . .	324
Kat. 92	Rekreační, kulturní a sportovní činnosti . . . . .	325
Kat. 93	Ostatní činnosti . . . . .	325
	<b>Příloha č. 2. Dotazník</b> . . . . .	327