

Obsah

Úvod	5
1 Veřejná správa jako věda	6
1.1 Správní věda a její předmět	6
1.2 Metody správní vědy	6
1.3 Historický vývoj studia veřejné správy	8
2 Veřejný sektor a veřejná správa	10
2.1 Co je veřejný sektor, proč vzniká a jaké je jeho úloha? Poslání, funkce a činnosti veřejného sektoru	10
2.2 Veřejný sektor jako součást národního hospodářství	10
2.2.1 Struktura veřejného sektoru	11
2.2.2 Faktory ovlivňující velikost a strukturu veřejného sektoru	11
2.3 Řízení veřejného sektoru	12
2.4 Veřejná správa	12
2.4.1 Rozhodování ve veřejné správě	12
2.4.2 Činnost veřejné správy	13
2.5 Územní samospráva	14
2.5.1 Obec – základní článek územní samosprávy	14
2.5.2 Orgány obce a jejich vzájemné vztahy	15
3 Reforma veřejné správy po roce 1989	24
4 Vývoj veřejné správy v českých zemích	27
4.1 Veřejná správa v období raného a vrcholného středověku	27
4.2 Městská správa v období stavovské monarchie	28
4.3 Veřejná správa v období absolutismu	29
4.4 Vývoj veřejné správy v letech 1848 – 1918	29
4.4.1 Veřejná správa v období neoabsolutismu	29
4.4.2 Veřejná správa v konstituční éře	30
4.5 Veřejná správa v období Československé republiky (1918 – 1939)	30
4.6 Veřejná správa v období 1939 – 1945	31
4.7 Národní výbory v letech 1945 – 1947	31
4.8 Státní správa v letech 1948 – 1989	31
4.9 Cíle reformy veřejné správy v 90. letech	32
4.10 NUTS I – V	33
5 Česká veřejná správa na cestě do EU	34
5.1 Češi v procesu evropské integrace	34
5.2 Instituce veřejného sektoru v procesu integrace ČR do EU	34
6 Česká veřejná správa v EU	37
7 Personální strategie – nezbytný předpoklad pro přípravu a realizaci projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů	51
7.1 Proces tvorby personální strategie organizace	51
7.2 Personální strategie a personální politika	53
8 Projektový cyklus – jednotlivé fáze tvorby projektu v oblasti rozvoje lidských zdrojů	57
8.1 Identifikace a příprava – 1. fáze projektového cyklu	57
8.2 Posouzení – 2. fáze projektového cyklu	62
8.3 Realizace – 3. fáze projektového cyklu	64
8.4 Monitorování a hodnocení – 4. fáze projektového cyklu	64
9 Manažerské metody – jejich zvládnutí jako předpoklad úspěšného projektového řízení	65

9.1 Plánování počtu pracovníků	65
9.2 Získávání a výběr pracovníků	68
9.3 Rozmísťování pracovníků	71
9.4 Hodnocení pracovníků	72
9.5 Odměňování pracovníků	76
9.6 Komunikace na pracovišti	78
9.7 Motivování pracovníků	82
9.8 Týmová práce	87
10 Problémy současné veřejné správy	92
11 Veřejné rozpočty	97
11.1 Rozpočtová soustava a soustava veřejných rozpočtů	97
11.2 Mimorozpočtové fondy	97
11.3 Společné rysy veřejných rozpočtů	98
11.4 Rozpočtová pravidla	99
11.5 Funkce veřejného rozpočtu	100
11.6 Příjmy veřejných rozpočtů	100
11.7 Výdaje veřejných rozpočtů	101
11.8 Rozpočtová skladba – třídění příjmů a výdajů veřejných rozpočtů	103
11.9 Rozpočtový proces	104
Přílohy	106
Literatura	110