












OBSAH

PŘEDMLUVA	5
1 CHARAKTERISTIKA NÁKLADŮ	6
1.1 Základní věcné vstupy a jejich ekonomický význam	6
1.2 Charakteristika nákladů, koeficient nákladovosti	8
1.3 Pojetí hospodárnosti, ekonomická efektivnost	10
1.4 Základní funkce nákladů	11
1.5 Členění nákladů	12
1.6 Stanovení přímých nákladů	14
1.7 Režijní náklady	14
2 KALKULACE NÁKLADŮ	17
2.1 Kalkulace vlastních nákladů	17
2.2 Metody kalkulační	19
2.3 Přirážková kalkulační	20
2.4 Metoda neúplných nákladů	22
2.5 Kalkulační rizika	24
3 MODELY VLASTNÍCH NÁKLADŮ	25
3.1 Kalkulace nákladů na základě sazeb nákladů na 1 hodinu činnosti (práce)	25
3.2 Zjednodušený výpočet nákladů na zakázku	27
3.3 Modely struktury vlastních nákladů výroby	28
3.4 Snižování vlastních nákladů výroby	33
3.5 Náklady a informační systém	34
4 CENY	36
4.1 Vývoj typů cen	36
4.2 Pojetí ceny v tržní ekonomice	38
4.3 Funkce ceny, druhy cen	41
4.4 Cenová soustava a její rozvoj	44
5 CENOVÁ KALKULACE	47
5.1 Úvod do cenových kalkulací	47
5.2 Kalkulace ceny a cenové rozhodování	48
5.3 Způsoby stanovení ceny	50
5.4 Tvorba ceny nového výrobku	51
5.5 Vnitropodnikové ceny	53
5.6 Statistika cen, rozbor cenového vývoje	55
6 VYSVĚTLENÍ POJMU MALÝ A STŘEDNÍ PODNIK	57
7 SPECIFIKA PERSONÁLNÍHO ŘÍZENÍ V MSP	64
7.1 Proces tvorby personální strategie organizace	64
7.2 Personální strategie a personální politika	67
8 NĚKTERÉ PERSONÁLNÍ ČINNOSTI OVLIVŇUJÍCÍ VÝŠI PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ V ORGANIZACI	76
8.1 Personální plánování	76
8.2 Získávání a výběr pracovníků	79
8.3 Rozmístřování pracovníků	82
8.4 Odměňování pracovníků	84
8.5 Motivování pracovníků	86
9 MOŽNOSTI ČÁSTEČNÉ ÚHRADY PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ ZE STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ EU	93
9.1 Strukturální fondy a Operační programy	93
9.2 Principy strukturální politiky EU	106

10 PROJEKTOVÝ CYKLUS – JEDNOTLIVÉ FÁZE TVORBY PROJEKTU V OBLASTI ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ.....	107
10.1 Identifikace a příprava – 1. fáze projektového cyklu.....	108
10.2 Posouzení – 2. fáze projektového cyklu	112
10.3 Realizace – 3. fáze projektového cyklu	114
10.4 Monitorování a hodnocení – 4. fáze projektového cyklu	115
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY:.....	116

	Cíle kapitoly	• najdete je v rámečku na počátku kapitoly
	Čas potřebný ke studiu kapitoly	
	Definice - např. důležitá definice k pojmu	
	Klíčový bod	
	Upozornění	
	Námět pro praxi	
	Nevýhody	
	Zvažte - doporučení k diskusi a ke zvážení	
	Praktický příklad	
	Kontrolní otázky	
	Doporučená dostupná literatura	