

OBSAH

I. ODDÍL	5
POJEM, PŘEDMĚT, VÝVOJOVÉ TENDENCE A ÚKOLY MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ A JEHO VZTAH K OSTATNÍM SLOŽKÁM INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PODNIKU.....	6
<i>Kapitola 1.</i>	7
1 ZÁKLADNÍ POJMY	7
1.1 Předmět manažerského účetnictví	7
1.2 Pojem manažerské účetnictví	7
<i>Kapitola 2.</i>	9
2 VÝVOJOVÉ TENDENCE MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ VE SVĚTĚ A V ČESKÉ REPUBLICĚ	9
2.1 Vývojové tendence v České republice.....	9
2.2 Vývojové tendence ve světě	10
2.2.1 Vývojové tendence v USA.....	10
2.2.2 Vývojové tendence v Japonsku	12
2.2.3 Vývoj v SRN	14
<i>Kapitola 3.</i>	15
3 VZTAH MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ K OSTATNÍM SLOŽKÁM INFORMAČNÍHO SYSTÉMU PODNIKU A ÚKOLY MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ.....	15
3.1 Vztah k finančnímu účetnictví.....	15
3.2 Vztah k finanční analýze	16
3.3 Vztah k rozpočtovnictví.....	16
3.4 Vztah ke statistice.....	16
3.5 Vztah ke controllingu	16
3.6 Úkoly manažerského účetnictví a jejich význam pro řízení podniku.....	17
II. ODDÍL	21
VNITROPODNIKOVÉ ÚČETNICTVÍ, SLEDOVÁNÍ NÁKLADŮ, VÝNOSŮ, ZISKU A MAJETKU V ÚČETNÍM SYSTÉMU PODNIKU.....	22
<i>Kapitola 1.</i>	23
1 POJEM, ZPŮSOBY A FORMY VEDENÍ VNITROPODNIKOVÉHO ÚČETNICTVÍ	23
1.1 Pojem vnitropodnikové účetnictví.....	23
1.2 Způsoby a formy vedení vnitropodnikového účetnictví	23
1.2.1 Účtování v jednookruhové soustavě účetnictví	24
1.2.2 Účtování v dvouokruhové soustavě účetnictví	29
1.2.3 Kombinace jednookruhové a dvouokruhové soustavy účetnictví.....	32
<i>Kapitola 2.</i>	35
2 ÚČTOVÁNÍ ZÁSOB VE VNITROPODNIKOVÉM ÚČETNICTVÍ.....	35
2.1 Zásoby	35
2.1.1 Ocenění zásob	35
2.2 Rozdíly při účtování v jednotlivých okruzích.....	36
<i>Kapitola 3.</i>	42
3 VLIV CHARAKTERU PODNIKÁNÍ NA MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ	42
3.1 Nesdružené výkony (výroby)	42
3.1.1 Prostá metoda	43
3.1.2 Fázová metoda.....	43
3.1.3 Stupňovitá metoda	43
3.1.4 Zakázková metoda.....	43
3.2 Metoda sdružených výkonů.....	47
<i>Kapitola 4.</i>	49
4 ROZPOČTY JAKO NÁSTROJ PLÁNU A ŘÍZENÍ.....	49
4.1 základní pojmy, charakteristika rozpočtů	49
4.2 Technika rozpočtování a kontrola rozpočtů	51
4.3 Specifika rozpočtování režijních nákladů.....	52
4.4 Specifika dlouhodobých a střednědobých rozpočtů.....	52
III. ODDÍL	55
NÁKLADY V MANAŽERSKÉM ÚČETNICTVÍ.....	56
<i>Kapitola 1.</i>	57
1 ZÁKLADNÍ POJETÍ A KATEGORIE NÁKLADŮ.....	57
1.1 Základní pojmy.....	57
1.2 Interpretace obecného pojmu nákladů v manažerském účetnictví.....	58
1.2.1 Finanční pojetí nákladů	58
1.2.2 Hodnotové pojetí nákladů	59
1.2.3 Ekonomické pojetí nákladů	61
<i>Kapitola 2.</i>	62
2 KLASIFIKACE NÁKLADŮ V MANAŽERSKÉM ÚČETNICTVÍ	62
2.1 Čítení nákladů.....	62

2.2	Návratnost nákladů a bod zvratu	65
2.3	Náklady a rozhodování	67
2.3.1	Podstata relevantních nákladů a výnosů	67
2.3.2	Náklady imputované danému rozhodnutí	68
2.3.3	Náklady oportunitní	69
2.3.4	Rozdílové náklady	69
2.3.5	Přírůstkové náklady	69
IV.	ODDÍL	73
PŘÍRAZOVÁNÍ NÁKLADŮ VÝKONŮM		74
<i>Kapitola 1.</i>		75
1	ALOKACE NÁKLADŮ	75
1.1	Cíle alokace	75
1.2	Principy alokace	75
1.3	Alokační fáze	76
<i>Kapitola 2.</i>		77
2	KALKULACE	77
2.1	Kalkulace nákladů výkonů	77
2.2	Přičítání nákladů předmětu kalkulační	78
2.3	Struktura nákladů v kalkulaci	80
2.4	Kalkulace plných a variabilních nákladů	82
2.5	Kalkulační systém	83
2.5.1	Systém a jeho obsahové vymezení	84
<i>Kapitola 3.</i>		87
3	SPECIFIKA KALKULACE S PŘÍRAZOVÁNÍM NÁKLADŮ PODLE DÍLČÍCH AKTIVIT – METODA ABC A JEJÍ MÍSTO V MANAŽERSKÉM ÚČETNICTVÍ	87
3.1	Příčiny rozvoje nové metody řízení nákladů	87
3.2	Obecná východiska kalkulační ABC	88
3.3	Přednosti a omezení řízení nákladů metodou ABC	90
3.4	Využití metody ABC v praxi	92
V.	ODDÍL	95
ROZHODOVACÍ ÚLOHY MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ		96
<i>Kapitola 1.</i>		98
1	ROZHODOVACÍ ÚLOHY NEVYŽADUJÍCÍ VKLADY PROSTŘEDKŮ	98
1.1	Základní typy úloh CVP analýzy	99
1.1.1	Optimalizační úlohy	103
1.1.1.1	Optimalizace rozsahu činnosti	103
1.1.1.1.1	Optimalizace rozsahu činnosti při rozdílných dílčích kapacitách	104
1.1.1.1.2	Optimalizace rozsahu činnosti zavedením druhé směny nebo práce přesčas	107
1.1.1.2	Optimalizace sortimentu	110
1.1.2	Úlohy typu „Buď a nebo“	115
1.1.2.1	Úlohy „Vyrobit nebo koupit“	115
1.1.2.2	Pokračovat v činnosti nebo jí zrušit	119
1.1.3	Specifika rozhodovacích úloh ve sdružené výrobě	122
1.1.3.1	Vhodnost dalšího zpracování polotovarů ve sdružené výrobě	122
1.1.3.2	Sdružený proces při omezení odbytu určitých sdružených výkonů	125
<i>Kapitola 2.</i>		129
2	ÚLOHY VYŽADUJÍCÍ VKLADY PROSTŘEDKŮ	129
2.1	Rozhodovací úlohy s dlouhodobými efekty, které vyžadují vklady prostředků	129
2.2	Kritéria hodnocení investic	131
2.2.1	Vliv faktoru času	131
2.3	Metody hodnocení investic	133
2.3.1	Metody, které berou na zřetel faktor času	134
2.3.1.1	Čistá současná hodnota	134
2.3.1.2	Vnitřní výnosové procento	135
2.3.1.3	Index rentability	138
2.3.2	Kritéria, která neberou na zřetel faktor času	138
2.3.2.1	Doba návratnosti investice	138
2.3.2.2	Účetní rentabilita investic	139
2.3.2.3	Metoda průměrných ročních nákladů	139
2.4	Specifické otázky hodnocení investičních projektů	140
VI.	ODDÍL	145
CENOVÁ ROZHODOVÁNÍ		146
<i>Kapitola 1.</i>		147

1	VLIV ROVNOVÁHY NA TRHU NA ROZHODOVÁNÍ O CENĚ.....	147
Kapitola 2.	METODY TVORBY CEN.....	149
2	METODY TVORBY CEN.....	149
2.1	Poptávkově orientovaná tvorba cen.....	149
2.2	152
2.2	Nákladově orientovaná tvorba cen.....	152
Kapitola 3.	154
3	VLIV KONKURENČNÍHO PROSTŘEDÍ NA CENOVÁ ROZHODOVÁNÍ.....	154
3.1	Cenová politika monopolní nabídky.....	155
3.2	Cenová politika oligopolní struktury nabídky.....	158
3.3	Cenová politika polypolní nabídky.....	161
VII.	ODDÍL.....	165
	EKO-ÚČETNICTVÍ.....	166
Kapitola 1.	167
1	PODNIK A EKOLOGIE V PROSTŘEDÍ EVROPSKÉ UNIE.....	167
Kapitola 2.	173
2	EKOLOGICKÉ NÁKLADY A VÝNOSY.....	173
VIII.	ODDÍL.....	179
	ODPOVĚDNOSTNÍ ÚČETNICTVÍ.....	180
Kapitola 1.	181
1	POJEM A PŘEDMĚT ODPOVĚDNOSTNÍHO ÚČETNICTVÍ.....	181
1.1	Tvorba systému odpovědnostního účetnictví.....	182
1.2	organizační a ekonomická struktura podniku.....	183
Kapitola 2.	185
2	ODPOVĚDNOSTNÍ STŘEDISKA.....	185
2.1	Typy odpovědnostních středisek.....	185
2.2	Centralizovaný a decentralizovaný systém řízení.....	186
2.3	Finanční a hodnotová kritéria ve vnitřní struktuře podniku při řízení po liniích odpovědnosti.....	188
2.4	Ocenění výkonů vnitropodnikových útvarů.....	189
2.5	Vnitropodnikový výsledek hospodaření.....	191
2.6	Cash-flow.....	191
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY :.....	194
	KORESPONDENČNÍ DÁVKY K PŘEDMĚTU MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ PRO DÍŠTANČNÍ STUDIUM.....	195