

# Stručný obsah

---

## ČÁST I

### O Microsoftu

1. Vývoj softwaru v Microsoftu.....	25
2. Testeři v Microsoftu .....	43
3. Životní cyklus softwarového vývoje.....	61

---

## ČÁST II

### O testování

4. Návrh testů v praxi .....	79
5. Techniky funkčního testování .....	91
6. Techniky strukturálního testování.....	127
7. Analýza rizik na základě složitosti kódu.....	153
8. Testování založené na modelech.....	165

---

## ČÁST III

### Nástroje a systémy pro testování

9. Správa chyb a testovacích případů .....	191
10. Automatizace testů.....	217
11. Nefunkční testování.....	243
12. Ostatní nástroje .....	263
13. Systémy pro příjem zpětné vazby od zákazníka.....	283
14. Software jako služba a jeho testování .....	301

---

## ČÁST IV

### Budoucnost testování

15. Problémy zítřka řešíme již dnes.....	343
16. Vytváření budoucnosti .....	363

# Obsah

<b>Poděkování .....</b>	<b>17</b>
<b>Úvod .....</b>	<b>19</b>
Komu je tato kniha určena .....	20
O čem tato kniha je .....	21
Další informace online .....	21
Péče o zákazníky .....	21
Poznámka redakce českého vydání .....	21
O autorech.....	22

## ČÁST I

### O Microsoftu

#### Kapitola 1

<b>Vývoj softwaru v Microsoftu .....</b>	<b>25</b>
Vize firmy Microsoft, naše hodnoty a proč „milujeme tuto společnost!“ .....	26
Microsoft je velká softwarová firma .....	29
Vytváříme velkou a efektivní firmu .....	30
Model se sdíleným týmem.....	31
Velká společnost a práce v malém .....	33
Zaměstnáváme různé typy softwarových inženýrů.....	35
Obory .....	36
Microsoft jako globální společnost.....	38
Shrnutí .....	41

#### Kapitola 2

<b>Testeři v Microsoftu.....</b>	<b>43</b>
Co je po jméně?.....	45
Pozice testerů se vždy nejmenovala SDET .....	46
Chci víc testerů, a hned! .....	49
Nábory absolventů.....	50
Nábory v průmyslu.....	52
Jak se stát testerem v Microsoftu.....	52

Kariéra vývojáře v Microsoftu.....	53
Kariérní postupy v oblasti testování .....	54
Test architekt .....	54
Pozice testera .....	55
Stát se manažerem neznamená povýšení.....	57
Test manažeři .....	58
Shrnutí .....	59

## Kapitola 3

### **Životní cyklus softwarového vývoje..... 61**

Softwarové inženýrství v Microsoftu .....	62
Tradiční modely vývoje .....	62
Milníky (milestones).....	65
Agilní metodiky v Microsoftu.....	68
Jak to všechno dát dohromady.....	70
Zlepšování procesů .....	71
Formální zlepšování procesů v Microsoftu .....	72
Dodávka softwaru ze štábů .....	73
Povinné postupy .....	75
Shrnutí: Završení přípravy jídla.....	76

## ČÁST II

### **O testování**

## Kapitola 4

### **Návrh testů v praxi .....** 79

Dobrý návrh softwaru a testů .....	80
Používání testovacích vzorů .....	81
Odhad času potřebného pro testování .....	82
Začátek testování.....	83
Ptejte se .....	83
Určete si strategii testování .....	84
Rozjímání o testovatelnosti.....	85
Specifikace návrhu testů.....	86
Testování, dobro a zlo .....	87
Další faktory ovlivňující návrh testů .....	88

Černá skříňka, bílá skříňka a šedá skříňka .....	88
Průzkumné testování v Microsoftu .....	88
Shrnutí .....	89

## Kapitola 5

<b>Techniky funkčního testování .....</b>	<b>91</b>
Proč je funkční testování užitečné.....	92
Rozdělování tříd ekvivalence.....	96
Dekompozice hodnot proměnných .....	97
Rozdělování tříd ekvivalence v praxi.....	99
Analýza tříd hodnot.....	100
Testování pomocí tříd ekvivalence .....	101
Rozdělování tříd ekvivalence: shrnutí.....	104
Analýza okrajových hodnot .....	105
Definování testů okrajových hodnot .....	106
Nový vzorec pro analýzu okrajových hodnot .....	107
Skryté hranice .....	111
Analýza okrajových hodnot: shrnutí .....	113
Kombinatorická analýza .....	113
Postupy kombinatorické analýzy.....	114
Kombinatorická analýza v praxi .....	117
Efektivita kombinatorické analýzy .....	124
Kombinatorická analýza: shrnutí .....	125
Shrnutí .....	125

## Kapitola 6

<b>Techniky strukturálního testování .....</b>	<b>127</b>
Testování bloků .....	130
Testování bloků: shrnutí.....	136
Testování rozhodnutí.....	136
Testování rozhodnutí: shrnutí.....	138
Testování podmínek .....	138
Testování podmínek: shrnutí.....	141
Testování základních cest .....	141
Testování základních cest: shrnutí.....	150
Shrnutí .....	150

## Kapitola 7

### Analýza rizik na základě složitosti kódu ..... 153

Rizikové povolání.....	154
Složitý problém .....	154
Počítání řádků .....	156
Měření cyklotomické složitosti .....	156
Halsteadovy metriky.....	159
Objektově orientované metriky .....	160
Vysoká cyklotomická složitost nutně neznamená chybovost .....	161
Jak metriky složitosti využívat .....	162
Shrnutí .....	164

## Kapitola 8

### Testování založené na modelech ..... 165

Základy modelování.....	166
Testování pomocí modelů.....	168
Návrh modelu .....	168
Modelování softwaru .....	169
Vytváření konečného stavového modelu.....	172
Automatizace modelů .....	172
Teorie grafů a testování založené na modelech.....	172
Modely pro testování API .....	174
Náhodné modely.....	175
Gramatiky .....	176
Modelování bez testování .....	177
Bayesovské grafické modelování.....	177
Petriho sítě .....	178
Nástroje pro testování založené na modelech používané v Microsoftu....	179
Spec Explorer .....	179
Jazyk a stroj.....	184
Tipy pro modelování .....	187
Shrnutí .....	187

---

**ČÁST III****Nástroje a systémy pro testování****Kapitola 9****Správa chyb a testovacích případů ..... 191**

Proces zpracování chyb .....	192
Sledování chyb .....	193
Ze života chyby.....	193
Vlastnosti systému pro sledování chyb.....	195
Proč evidovat chyby .....	196
Anatomie záznamu o chybě.....	196
Triage tým .....	199
Běžné nedostatky záznamů o chybách.....	200
Použití dat .....	203
Jak nepoužívat data o chybách: chyby jako měřítko produktivity.....	205
Nastavení laťky .....	206
Řízení testovacích případů .....	209
Co je testovací případ? .....	209
Význam testovacích případů.....	210
Anatomie testovacího případu.....	211
Nedostatky testovacích případů.....	212
Správa testovacích případů .....	213
Případy a body: počítání testovacích případů .....	213
Sledování a vyhodnocování výsledků testů .....	215
Shrnutí .....	216

**Kapitola 10****Automatizace testů ..... 217**

Hodnota automatizace .....	218
Automatizovat, či neautomatizovat, to je to, oč tu běží .....	218
Automatizace uživatelského rozhraní .....	221
Co obsahují testy? .....	225
Metoda SEARCH v Microsoftu .....	227
Nastavení .....	227
Provedení.....	229
Analýza .....	234
Reportování .....	236
Úklid .....	237
Dokumentace .....	237

Běž, automatizace, běž!	238
Jak to všechno jde dohromady .....	239
Automatizace ve velkém.....	239
Chyby běžné při automatizaci .....	240
Shrnutí .....	241

## Kapitola 11

### Nefunkční testování ..... 243

Nad rámec funkčnosti .....	244
Testování „ostí“ .....	245
Výkonnostní testování .....	246
Jak měřit výkon? .....	247
Zátěžové testování .....	249
Distribuované zátěžové testy.....	250
Architektura pro distribuované zátěžové testování.....	251
Klient pro zátěžové testování.....	251
Server pro zátěžové testy .....	252
Vlastnosti zátěžových testů prováděných na více klientech .....	252
Testování kompatibility .....	253
Knihovny aplikací .....	253
Ověřovatel aplikací .....	254
Jíme, co jsme navařili .....	255
Testování přístupnosti.....	256
Modeloví uživatelé pro testování přístupnosti.....	257
Testování zaměřené na přístupnost .....	258
Testovací nástroje pro Microsoft Active Accessibility .....	259
Testování použitelnosti.....	259
Laboratoře pro testování použitelnosti.....	259
Bezpečnostní testování .....	260
Modelování hrozeb .....	261
Testování pomocí vadných dat .....	261
Shrnutí .....	262

## Kapitola 12

### Ostatní nástroje ..... 263

Živost kódu .....	264
Udržení kontroly .....	265
Sledování změn.....	265
Co se změnilo? .....	266
Proč se to změnilo? .....	268

Kde systém pro správu zdrojových kódů bydlí .....	269
Sestavení (build).....	270
Každodenní sestavení.....	270
Rozbité sestavení.....	273
Ochrana před rozbíjením.....	274
Statická analýza .....	276
Analýza nativního kódu .....	276
Analýza spravovaného kódu .....	277
Je to jen nástroj.....	279
Analýza kódu testů .....	279
Kód testů je kódem produktu.....	281
Ještě více nástrojů.....	281
Nástroje pro jedinečné problémy.....	281
Nástroje pro všechny.....	281
Shrnutí .....	282

## Kapitola 13

### Systémy pro příjem zpětné vazby od zákazníka ..... 283

Testování a kvalita .....	284
Testování poskytuje informace.....	284
Vnímání kvality .....	285
Zákazníci pomáhají.....	286
Jde i o hry .....	290
Hlášení o chybách systému Windows .....	290
Použití WER .....	291
Podnikové hlášení chyb .....	292
Plnění příhrádek.....	293
Vyprazdňování příhrádek .....	293
Testování a WER.....	294
Usmějte se a Microsoft vám úsměv oplatí.....	295
Význam programu Pošlete úsměv .....	296
Komunikace se zákazníky .....	297
Shrnutí .....	300

## Kapitola 14

### Software jako služba a jeho testování..... 301

Dvě části: o službách a o technikách testování .....	302
První část: O službách .....	303
Strategie Microsoftu v oblasti služeb .....	303

Internetové služby se dostávají do středu pozornosti.....	303
Velké měřítka přeruštá v obrovské měřítko.....	304
Brzdou pokroku je elektrína .....	306
Služby versus balené produkty .....	308
Posun od samostatných služeb k vícevrstvým službám .....	310
Druhá část: Testování Softwaru plus služeb .....	311
Vlny inovace .....	312
Návrh vhodného způsobu testování S+S a služeb .....	313
Testovací techniky pro S+S .....	318
Některé další úvahy o S+S .....	335
Program trvalého zvyšování kvality.....	335
Časté chyby, které jsme neodhalili.....	338
Shrnutí .....	339

## ČÁST IV

### Budoucnost testování

#### Kapitola 15

#### Problémy zítřka řešíme již dnes ..... 343

Automatická analýza selhání testů .....	344
Předcházení analytické paralyze .....	344
Hledání souvislostí .....	345
Zásady dobrého protokolování .....	346
Anatomie protokolu .....	348
Integrace AAST .....	348
Virtuální stroje .....	349
Výhody virtualizace .....	349
Scénáře testování s virtuálními stroji .....	351
Když dojde k selhání testu .....	354
Revize kódu a inspekce .....	356
Typy revize kódu .....	356
Kontrolní seznamy (checklisty) .....	357
Další poznámky .....	357
Nástroje, samé nástroje .....	360
Redukce, znovupoužití a recyklace .....	361
V čem je problém? .....	361
Otevřený vývoj .....	361
Shrnutí .....	362

**Kapitola 16**

<b>Vytváření budoucnosti .....</b>	<b>363</b>
Potřeba pokrokových myšlenek.....	364
Zpět ke kořenům .....	364
Budování kultury kvality .....	365
Testování a kontrola kvality .....	365
Kdo je zodpovědný za kvalitu? .....	366
Náklady na kvalitu.....	367
Nová role testování.....	368
<b>Vedení testerů .....</b>	<b>368</b>
Tým vedení testování v Microsoftu.....	368
Předseda Týmu vedení testování.....	369
Vedení testování v akci.....	370
Skupina test architektů.....	370
<b>Vzdělávání testerů .....</b>	<b>372</b>
Sdílení .....	372
Pomoc .....	373
Komunikace .....	374
Předvídání budoucnosti.....	375
Ředitel pro vzdělávání testerů .....	375
Triáda vedení .....	376
Rozvíjíme budoucnost .....	376
<b>Rejstřík .....</b>	<b>379</b>

By Zoltan

Tato kniha je venována testovacím inženýrům v Microsoftu, kteří se svou práci významně podílejí na tom, že život nejdůležitější části světa je dle moderních standardů. Vydává se v době, kdy se snažíme o plnou narušování tradičních barier a gemitických vztahů mezi profesionálními testery a programisty. Vydává se v době, kdy se snažíme o plnou integraci profesionálního testingu v Microsoftu, především v rámci nového modelu vývoje softwaru. Vydává se v době, kdy se snažíme o plnou integraci profesionálního testingu v Microsoftu, především v rámci nového modelu vývoje softwaru.