

Obsah

1	Úvod	9
2	Ekonomická teorie, podnik a podnikání v dopravě	12
2.1	Ekonomická teorie	12
2.2	Podnik jako institucionalizované podnikání	16
2.3	Cíle a funkce podniku	18
2.4	Okolí podniku	20
2.5	Členění podniků	22
2.6	Dopravní podnikání	24
3	Doprava jako součást infrastruktury a stát	25
4	Podnikový management, aneb řízení podniku	31
4.1	Základní pojmy systémové vědy a teorie rozhodování	35
4.1.1	Metody rozhodování	37
4.1.2	Modelování	41
4.1.2.1	Klasifikace modelů	43
4.1.2.2	Podmínky modelování	45
4.1.2.3	Informační základna a modelování	48
4.1.2.4	Formulace exaktních modelových vazeb	51
4.1.2.5	Interpretace výsledků modelů a rozhodnutí	52
4.2	Manažerské funkce	53
4.2.1	Plánování	53
4.2.1.1	Členění plánů	54
4.2.1.2	Plánovací proces	55
4.2.2	Organizování	58
4.2.3	Řízení lidských zdrojů	69
4.2.3.1	Proces řízení lidských zdrojů	70
4.2.3.2	Odměňování	77

4.2.3.3	Systemy vzdělávání	79
4.2.3.4	Pracovní podmínky a sociální péče	80
4.2.3.5	Řešení konfliktů	81
4.2.4	Vedení	83
4.2.4.1	Motivace a ovlivňování	84
4.2.4.2	Komunikace	87
4.2.4.3	Kontrolování	88
4.2.5	Rozhodování	94
5	Přepavní trh	96
5.1	Dopravní podnik a trh	96
5.2	Nabídka a poptávka po dopravě	97
6	Přepavní a dopavní proces	102
6.1	Přepava a přepavní výkony	103
6.2	Kapacitní výpočty v dopravě	111
6.3	Dopavní proces	114
6.3.1	Železniční doprava	115
6.3.2	Silniční doprava	130
6.3.3	Letecká doprava	136
6.3.4	Vodní doprava	138
7	Výnosy, náklady, příjmy a výdaje	143
7.1	Tržby z přepavy a výnosy	143
7.2	Náklady	144
7.3	Kalkulace nákladů a cen	160
7.3.1	Kalkulace nákladů dopavního podniku	169
7.3.1.1	Kalkulace nákladů železnice	172
7.3.1.2	Kalkulace nákladů silniční dopavy	187
7.3.1.3	Kalkulace nákladů letecké dopavy	190
7.3.1.4	Kalkulace nákladů vodní dopavy	200
7.4	Souhrnný příklad kalkulace nákladů v dopavním podniku	203

8	Marketing a ceny v dopravě	225
8.1	Cenová politika	227
8.1.1	Tvorba cen	228
8.1.2	Dopravní tarify	231
9	Investiční činnost podniku	246
9.1	Hodnocení efektivnosti investic	247
9.2	Metody hodnocení investic	249
9.3	Porovnávání investičních variant a investiční riziko	252
9.4	Investiční modely	254
9.4.1	Rozhodovací matice	255
9.4.2	Rozhodovací strom	259
10	Majetek, kapitál a finanční řízení podniku	263
10.1	Majetek a kapitál podniku	263
10.2	Financování podniku	268
11	Zakladatelský rozpočet	272
	Použitá a doporučená literatura	281