

# OBSAH

PŘEDMLUVA .....	15
ÚVOD .....	17
<b>1 ŠEVCOVSKÉ ZAČÁTKY A VZDĚLÁNÍ TOMÁŠE BATI .....</b>	<b>19</b>
1.1 Ševcovské začátky .....	19
1.2 Vzdělání Tomáše Bati .....	21
<b>2 HISTORIE FIRMY BAŤA V DATECH .....</b>	<b>23</b>
<b>3 PODNIKATELSKÁ FILOZOFIE TOMÁŠE BATI .....</b>	<b>49</b>
<b>4 PODNIKATELSKÁ STRATEGIE FIRMY BAŤA .....</b>	<b>51</b>
4.1 Obecné podmínky v tehdejším regionu .....	51
4.2 Podnikatelská strategie .....	52
4.3 Organizační struktura a normy .....	53
4.4 Charakteristické rysy řízení firmy Baťa .....	57
<b>5 VYBRANÍ VEDOUcí PRACOVNÍCI FIRMY BAŤA .....</b>	<b>59</b>
5.1 Zakladatelé firmy Baťa .....	69
5.1.1 Tomáš Baťa (* 3. 4. 1876 – † 12. 7. 1932) .....	69
5.1.2 Antonín Baťa (* 7. 6. 1874 – † 8. 6. 1908) .....	71
5.1.3 Anna Baťová (* 19. 5. 1872 – † 25. 7. 1936) .....	72
5.2 Vybraní vedoucí pracovníci firmy Baťa .....	73
5.2.1 František Štěpánek (* 16. 1. 1872 – † 23. 4. 1934) .....	73
5.2.2 Josef Blažek (* 29. 7. 1875) .....	75
5.2.3 Dominik Čipera (* 3. 8. 1893 – † 3. 9. 1963) .....	75
5.2.4 Hugo Vavrečka (* 22. 2. 1880 – † 9. 8. 1952) .....	77

5.2.5	Josef Hlavnička (* 30. 1. 1897 – † 24. 5. 1943).....	78
5.2.6	Jan Baťa (* 7. 3. 1898 – † 23. 8. 1965) .....	79

<b>6</b>	<b>BAŤOVA SOUSTAVA ŘÍZENÍ .....</b>	<b>81</b>
6.1	Spokojený zákazník .....	86
6.2	Efektivní využití dne .....	87
6.3	Služba veřejnosti.....	90
6.4	Výchova a vzdělávání .....	91
6.4.1	Baťova škola práce.....	91
6.4.2	Absolventi Baťovy školy práce.....	95
6.4.3	Tomášov .....	99
6.4.4	Baťovská hesla .....	102
6.5	Morálka a etika .....	104
6.5.1	Pracovní pořádek .....	104
6.5.2	Pracovní disciplína .....	105
6.6	Aktivizace a motivace.....	106
6.6.1	Aktivizační faktory.....	106
6.6.2	Motivace .....	108
6.7	Soutěživost .....	113
6.8	Zkušenost vedoucích spolupracovníků .....	114
6.9	Osobní odpovědnost .....	116
6.10	Účast na zisku a ztrátě .....	117
6.11	Individuální mzda.....	119
6.11.1	Finanční odměňování dělníků.....	121
6.11.2	Finanční odměňování režijních zaměstnanců .....	122
6.12	Týdenní vyúčtování.....	123
6.13	Vnitropodniková banka .....	125
6.14	Kalkulace .....	127
6.15	Plánování .....	131
6.15.1	Víceleté plánování .....	131
6.15.2	Pololetní plánování.....	132

	6.15.3	Týdenní plánování	132
	6.15.4	Denní plánování	133
	6.15.5	Operativní plánování	134
	6.15.6	Systémový přístup	136
6.16		Výroba	137
	6.16.1	Organizace a řízení obuvnické výroby	138
	6.16.2	Příprava výroby	138
	6.16.3	Plnění denního plánu výroby	141
	6.16.4	Hospodaření s materiálem	142
	6.16.5	Údržba strojů	143
	6.16.6	Operativně technická evidence	145
6.17		Samospráva dílen	146
6.18		Kontrola kvality	150
6.19		Vnitropodniková doprava	152
	6.19.1	Letecká doprava	152
	6.19.2	Silniční doprava	152
	6.19.3	Lodní doprava	153
	6.19.4	Vnitropodniková doprava	154
6.20		Nákup	155
6.21		Prodej a obchod	157
6.22		Reklama	163
6.23		Spolupráce a komunikace	168
6.24		Inovace, výzkum a vývoj technologií	169
6.25		Finanční nezávislost	175
6.26		Světová třída	178
6.27		Celopodniková platnost pravidel	179
<b>7</b>		<b>MOŽNOSTI VYUŽITÍ BAŤOVY SOUSTAVY ŘÍZENÍ</b>	<b>181</b>
7.1		Školní vzdělávání	181
	7.1.1	Výuka předmětu „Baťova soustava řízení“	182
	7.1.2	Samostatné přednášky	183

	7.1.3	Pracovní sešity .....	183
	7.1.4	Semináře.....	184
	7.1.5	Projekty a soutěže.....	184
	7.1.6	Bakalářské, diplomové, disertační a jiné studentské a vědecké práce.....	184
	7.1.7	Soukromé a obchodní školy.....	185
7.2		Podnikové řízení .....	187
	7.2.1	Náklady a informační systém a rozhodování .....	187
	7.2.2	Hmotná zainteresovanost – nízké náklady a motivace ..	189
	7.2.3	Reklama .....	191
	7.2.4	Podnikový časopis.....	197
	7.2.5	Podnikové soutěže .....	198
<b>8</b>		<b>REALIZOVANÉ NÁVRHY .....</b>	<b>203</b>
	8.1	Výuka předmětu „Baťova soustava řízení“ ve školách.....	203
	8.2	Samostatné přednášky .....	205
	8.3	Semináře řady „To nejlepší z Baťovy soustavy řízení“ pro podniky.....	206
	8.4	Bakalářské, diplomové, disertační a jiné studentské a vědecké práce .....	206
<b>9</b>		<b>VZPOMÍNKA NA JANA PIVEČKU MÍSTO ZÁVĚRU .....</b>	<b>209</b>
		DOSLOV .....	215
		RECENZE KE KNIZE .....	217
		VÝTAH Z RECENZE KE KNIZE .....	219
		Seznam grafů.....	220
		Seznam tabulek .....	221
		Seznam schémat .....	221