

# OBSAH

ÚVOD .....	7
1 PROSTŘEDÍ A JEHO KLIMA.....	9
2 KLIMA ORGANIZACE .....	12
2.1 Vícedimenzionální koncepty klimatu organizace .....	13
2.2 Faktory, které mají význam pro klima organizace .....	16
2.2.1 Subjektivní faktory.....	17
2.2.2 Objektivní faktory .....	18
2.3 Druhy a typy klimatu organizace .....	20
2.4 Účinky klimatu organizace.....	21
2.5 Výzkum klimatu organizace.....	22
2.5.1 Metody měření klimatu organizace.....	23
2.6 Rozdíly mezi klimatem organizace, psychologickým klimatem, kulturou organizace a klimatem provozu.....	25
2.7 Shrnutí .....	29
3 KLIMA ŠKOLY.....	31
3.1 Způsoby použití pojmu klima v pedagogice a v pedagogické psychologii.....	33
3.2 Teorie klimatu školy z celkového pohledu různých skupin respondentů: žáků, učitelů, rodičů a dalších osob účastnících se života školy.....	36
3.2.1 Sociálně-teoretický přístup H. Fenda.....	37
3.2.2 Komunikačně-teoretický koncept školního klimatu F. Oswalda et al. ....	39
3.2.3 Pojetí R. Bessotha, zaměřené na celkové prostředí školy .....	40
3.3 Teorie klimatu školy především z pohledu učitelů .....	41
3.4 Teorie klimatu školy především z pohledu žáků.....	42
3.4.1 Model třídy jako sociální systém W. Getzelse a H. A. Thelena .	42
3.4.2 Sociálně kognitivní model H. Dreemanna.....	44
3.4.3 Transakční model vnímání klimatu ve škole R. Pekruna.....	46
3.4.4 Klima výuky a klima třídy .....	48
3.5 Shrnutí .....	50
4 FAKTORY KLIMATU ŠKOLY.....	51
4.1 Region .....	52
4.2 Architektura a fyzické prostředí.....	53
4.3 Forma školy.....	54

4.4	Organizační znaky školy .....	56
4.5	Obsah výuky, vyučovací předmět .....	60
4.6	Osobnost učitele .....	63
4.7	Osobnost žáka.....	68
4.8	Vedení školy.....	72
4.9	Shrnutí .....	74
5	TYPY KLIMATU ŠKOLY .....	75
5.1	Typy klimatu školy podle kustodiálního a edukativního určení cíle školy.....	75
5.2	Typy klimatu školy podle uniformity a plurality.....	76
5.3	Typy klimatu školy podle chování učitele v konfliktu se žáky .....	76
5.4	Typy klimatu školy podle percepce nátlaku, který vede k přizpůsobení.....	76
5.5	Typy klimatu školy podle zájmu o lidi, nebo o pracovní úkoly školy.....	77
5.6	Typy klimatu školy podle různých vztahů, postojů, pocitů a hodnotících soudů .....	77
5.7	Typy klimatu školy podle výchovných stylů.....	79
5.8	Typy klimatu školy podle způsobu vedení školy a kontaktu školy s okolím.....	79
5.9	Typy klimatu školy podle autentičnosti chování členů organizace ..	83
5.10	Typy klimatu školy podle spokojenosti učitelů.....	84
5.11	Pozitivní klima školy .....	84
5.12	Shrnutí .....	89
6	ÚČINKY KLIMATU ŠKOLY .....	90
6.1	Shrnutí .....	95
7	VÝZKUM KLIMATU ŠKOLY .....	96
7.1	Historie výzkumu .....	96
7.2	Přístupy ke klimatu školy .....	98
7.3	Cíle výzkumu.....	99
7.4	Nezávisle a závisle proměnná.....	100
7.5	Respondenti .....	102
7.6	Výzkumné metody.....	103
7.6.1	Nástroje ke zkoumání klimatu z pohledu různých skupin respondentů: žáků, učitelů, rodičů, představitelů školy a jejich provozních zaměstnanců, školních inspektorů atd. ....	106
7.6.2	Nástroje ke zkoumání klimatu z pohledu učitelů .....	107
7.6.3	Nástroje ke zkoumání klimatu z pohledu žáků .....	109

7.7	Uživatelé dotazníků.....	111
7.8	Problémy s výzkumem klimatu školy .....	115
7.9	Shrnutí .....	120
8	<b>PŘÍKLADY VLASTNÍCH VÝZKUMNÝCH ŠETŘENÍ KLIMATU ŠKOLY</b> .....	121
8.1	Deskripce školního klimatu na 2. stupni základních škol .....	121
8.1.1	Charakteristika dotazníkového šetření .....	122
8.1.2	Charakteristika interview .....	124
8.2	Deskripce klimatu výuky .....	125
8.2.1	Charakteristika dotazníkového šetření .....	126
8.3	Deskripce klimatu výuky přírodovědných disciplín.....	127
8.3.1	Charakteristika dotazníkového šetření .....	128
8.4	Deskripce organizačního klimatu .....	129
8.4.1	Charakteristika dotazníkového šetření .....	131
8.5	Shrnutí .....	132
9	<b>JAK ZKVALITNIT KLIMA ŠKOLY?</b> .....	134
9.1	Příklady projektů ke zkvalitnění klimatu třídy .....	139
9.1.1	Projekt pro 1. stupeň základní školy .....	139
9.1.2	Projekt pro 2. stupeň základní školy .....	147
9.2	Shrnutí .....	149
	<b>ZÁVĚR</b> .....	150
	<b>SEZNAM PŘÍLOH</b> .....	151
	<b>LITERATURA</b> .....	187