

# OBSAH

	<b>PŘEDMLUVA</b> .....	6
<b>1.0</b>	<b>CHARAKTERISTIKA VÝROBY A VÝROBNÍCH PROCESŮ</b> .....	7
<b>1.1</b>	<b>Průmyslový podnik – výrobní jednotka</b> .....	7
1.1.1	Podnikání .....	7
1.1.2	Právní formy podnikání .....	8
1.1.2.1	Společnost s ručením omezeným .....	8
1.1.2.2	Akciová společnost .....	9
1.1.2.3	Holdingová společnost.....	10
<b>1.2</b>	<b>Prvky výrobního procesu</b> .....	11
<b>1.3</b>	<b>Výrobní proces a jeho časový průběh</b> .....	15
<b>2.0</b>	<b>CHARAKTERISTIKA VÝROBY NÁBYTKU A VÝROBNÍCH PROCESŮ</b> .....	18
<b>2.1</b>	<b>Vymezení pojmu výroba nábytku</b> .....	18
<b>2.2</b>	<b>Charakteristika a členění výrobního procesu výroby nábytku</b> .....	27
2.2.1	Hledisko typu výroby .....	32
2.2.2	Hledisko časového průběhu výroby .....	33
2.2.3	Uspořádání výroby a druhy pracovišť .....	35
<b>3.0</b>	<b>TECHNICKÁ PŘÍPRAVA VÝROBY</b> .....	37
3.1	Konstrukční příprava výroby .....	40
3.2	Technologická příprava výroby .....	41
3.3	Vypracování postupů.....	42
3.4	Normování výkonu.....	44
<b>4.0</b>	<b>POSTAVENÍ A VÝZNAM NORMOTVORNÉ ČINNOSTI VE VÝROBNÍCH PROCESECH</b> .....	51
4.1	Normy spotřeby práce .....	53
4.2	Normy spotřeby materiálu .....	53
4.3	Kapacitní normy .....	53
4.4	Změnové a odchylkové řízení.....	58
<b>5.0</b>	<b>ZABEZPEČENÍ VÝROBY STROJI A ZAŘÍZENÍM</b> .....	60
5.1	Zabezpečení výroby náradím.....	60
5.2	Zabezpečení výroby stroji a zařízením .....	62
<b>6.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ MATERIÁLOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ</b> .....	64
6.1	Nákup materiálu .....	65
6.1.1	Koncepční řešení zásobování.....	67
6.1.2	Plánování spotřeby a určování spotřeby nákupu materiálu.....	68
6.2	Vlastní realizace nákupu .....	70
6.3	Skladování materiálu.....	73
<b>7.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ ZAKÁZKY</b> .....	76
7.1	Plánování zakázky .....	77
7.2	Řízení zakázky.....	86
7.3	Určení velikosti výrobní dávky .....	91
7.3.1	Stanovení optimální velikosti výrobní dávky .....	91

7.3.2	Stanovení minimální velikosti výrobní dávky.....	92
<b>8.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ PRODEJE.....</b>	<b>94</b>
<b>9.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ JAKOSTI.....</b>	<b>97</b>
<b>9.1</b>	<b>Řízení jakosti a prvky systému řízení jakosti.....</b>	<b>99</b>
9.1.1	Řízení jakosti.....	99
9.1.2	Prvky systému řízení jakosti.....	101
9.1.2.1	Jakost v obchodní činnosti.....	103
9.1.2.2	Jakost v zásobování.....	104
9.1.2.3	Jakost ve výrobě.....	104
<b>9.2</b>	<b>Kvalita nábytku a kritéria jejích hodnocení.....</b>	<b>107</b>
<b>9.3</b>	<b>Ekonomické otázky řízení jakosti.....</b>	<b>113</b>
<b>10.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ.....</b>	<b>119</b>
<b>11.0</b>	<b>ADMINISTRATIVA PROVOZU K VNĚJŠÍMU OKOLÍ.....</b>	<b>124</b>
<b>11.1</b>	<b>Ochrana životního prostředí.....</b>	<b>124</b>
11.2	Bezpečnost práce a požární ochrana.....	130
11.2.1	Bezpečnost práce.....	130
11.2.2	Požární ochrana.....	143
<b>12.0</b>	<b>PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANA A PRÁVA K DUŠEVNÍMU VLASTNICTÍ.....</b>	<b>150</b>
<b>12.1</b>	<b>Průmyslová práva.....</b>	<b>150</b>
12.1.1	Vynálezy.....	152
12.1.2	Užitné vzory.....	153
12.1.3	Průmyslové vzory.....	154
12.1.4	Ochranné známky.....	154
12.1.5	Obchodní jméno.....	155
12.1.6	Označení původu výrobku.....	155
12.1.7	Zlepšovací návrhy.....	155
<b>12.2</b>	<b>Duševní vlastnictví.....</b>	<b>156</b>
12.2.1	Know-how.....	156
12.2.2	Licence.....	157
12.2.3	Obchodní tajemství.....	157
12.2.4	Autorská práva.....	158
<b>12.3</b>	<b>Nekalá soutěž.....</b>	<b>158</b>
12.3.1	Typy nekalosoutěžního jednání.....	159
<b>13.0</b>	<b>EKONOMIKA PODNIKU.....</b>	<b>161</b>
<b>13.1</b>	<b>Náklady.....</b>	<b>161</b>
13.1.1	Třídění nákladů.....	161
<b>13.2</b>	<b>Odписy investičního majetku.....</b>	<b>164</b>
<b>13.3</b>	<b>Cena.....</b>	<b>165</b>
<b>13.4</b>	<b>Hospodářský výsledek.....</b>	<b>166</b>
<b>13.5</b>	<b>Daně.....</b>	<b>166</b>
<b>13.6</b>	<b>Bod zvratu.....</b>	<b>167</b>
<b>13.7</b>	<b>Financování podniku.....</b>	<b>168</b>
<b>13.8</b>	<b>Hodnocení efektivity kapitálových investic.....</b>	<b>171</b>

14.0	POUŽITÁ LITERATURA.....	175
15.0	PŘÍLOHY.....	178

do oblasti výřopy.  
 Změně v předložce jsou zde slavně zřetelné díky pečlivé charakteristice výřopy a  
 výřopů pomocí na po záhlavy chemický podnik. Text včetně doplnění množství ob-  
 rzdí a tabulek.  
 Předpokládám, že následující informace získané z výřopů a z výřopů (výřop-  
 mach) proto se vztahují především k výřopům z oblasti charakteristiky této oblasti  
 informace, například pro objasnění, která se týká výřopů, které jsou v oblasti a zejména  
 "Administrativní provoz"  
 Na úvod metodického výřopu je třeba uvést, že výřop je administrativní pro-  
 voz vyplývající na jednotlivé segmenty podnikové činnosti.  
 Každý podnikácký či řídicí výřop je v podstatě (a-li činnosti) cílem je vědomý  
 řízení v oblasti podnikání. Je především o činnosti technické, hospodářské, investiční, finan-  
 ční a výřopů, které jsou v oblasti řízení a zejména v oblasti řízení  
 řízení výřopů a řízení.  
 Jednotlivé činnosti se vzájemně ovlivňují, proto je a pro podnik, provoz podnikání jsou  
 všechny činnosti s uvedenými činnostmi souvisejí nutně spojené, kterou například  
 administrativní provoz.  
 Akutální problém, který se objeví od počátku, je to, aby budoucí způsobem  
 podnikání a řízení, který je v oblasti řízení, který je v oblasti řízení, který je v oblasti řízení,  
 tím byl způsobem vstup do praxe, aby získal metodologický přístup činnosti uvnitř podnik-  
 ní, který by měl být způsobem řízení a řízení.  
 Je nutné zdůraznit, že jde o popis metodové situace, která se může měnit podle veli-  
 kosti podniku, počtu a množství výřopů.  
 Tento text je především určen pro řízení výřopů a řízení a řízení pomocí  
 při tvorbě tohoto učebního textu. Vzhledem k tomu, že se jedná o učební textu  
 ing. Anđelko Hošek a J. TUŠILILM a K. ROŠNIOV.

## 15.0 PŘÍLOHY

Příloha 1 – Požadavek na materiál .....	1
Příloha 2 – Výdejka materiálu .....	2
Příloha 3 – Soupisový inventární lístek .....	3
Příloha 4 – Příkaz k odchylce materiálu a mezd .....	4
Příloha 5 – Změnový list .....	5
Příloha 6 – Úkolový lístek .....	7
Příloha 7 – Rozpis úkolů na pracovišti a den .....	8
Příloha 8 – Hlášení hotové výroby .....	9
Příloha 9 – Denní sledování plánu výroby .....	10
Příloha 10 – Průvodka zakázky.....	11