

# Obsah

Předmluva .....	VII
1. Úvod do problematiky .....	1
2. Restrukturalizace v tržním hospodářství .....	5
3. Sanace podniku R. Wenk AG .....	7
4. Co znamená dobře fungující hospodářský podnik .....	13
4.1 Předpověď životaschopnosti hospodářských podniků, současná úroveň poznání .....	14
4.1.1 W. H. Beaver .....	14
4.1.2 J. W. Wilcox .....	17
4.1.3 E. I. Altman .....	20
4.1.4 Index IN .....	23
4.1.5 Tamariho index rizika .....	25
4.1.6 Dresdner Management Consult GmbH .....	26
4.1.7 Thomas J. Peters a Robert H. Waterman, Walter Goldsmith a David Clutterbuck .....	26
4.2 Hodnocení životaschopnosti hospodářského podniku .....	27
4.3 Funkce hospodářského podniku .....	35
4.4 Příklad funkční analýzy .....	35
4.5 Funkční analýza nákladů .....	36
5. Obnova životaschopnosti upadajících podniků .....	38
6. Symptomy „onemocnění“ podniku .....	40
6.1 Nedostatky ve vedení podniku .....	40
6.2 Pomalá reakce na změny .....	40
6.3 Nedostatečný informační systém .....	41
7. Analýza citlivosti .....	44

<b>8. Překonání krize likvidity při sanaci</b> .....	45
8.1 Zvýšení příjmů .....	45
8.2 Snížení nákladů a ztrát .....	46
8.2.1 Nepřímé náklady .....	46
8.2.2 Symbolická oběť .....	46
8.2.3 Smluvní náklady .....	47
8.2.4 Přímé náklady .....	48
8.2.5 Přezkoumání závazků při sanaci .....	49
8.2.6 Funkční analýza přímých nákladů .....	49
8.2.7 Investice při sanaci .....	50
8.2.8 Materiál ve výrobě a na skladě .....	50
8.3 Kontrola likvidity a úvěru při sanaci .....	51
<b>9. Restrukturalizace při sanaci</b> .....	52
9.1 Trhy, výrobky, služby .....	53
9.2 Expanze a diverzifikace při sanaci .....	54
9.3 Racionalizace výrobků při sanaci .....	54
9.4 Cenová politika při sanaci .....	55
9.5 Cena pro nový výrobek .....	59
9.6 Reklama při sanaci .....	60
<b>10. Plánování budoucnosti při sanaci</b> .....	61
10.1 Plánování zisku .....	61
10.2 Výnosnost vlastního kapitálu .....	62
10.3 Riziko při sanaci .....	69
10.4 Přizpůsobení cíle při sanaci .....	70
10.5 Organizace při sanaci .....	71
10.6 Informační systém při sanaci .....	73
10.7 Příprava rozpočtu pro sanaci .....	73
<b>11. Příklady z praxe</b> .....	76
11.1 Papierfabrik Netstal AG, Švýcarsko .....	76
11.2 Aston Martin Lagonda Ltd., Anglie .....	80
11.3 Negretti & Zambra Ltd., Anglie .....	83
11.4 John Betts & Sons Ltd., Anglie .....	84
11.5 Widney Europe SA, Belgie .....	87
11.6 Fondel AG, Švýcarsko .....	89
<b>12. Závěr</b> .....	92
<b>Přílohy</b> .....	95
<b>Literatura</b> .....	115
<b>Rejstřík</b> .....	121