

---

# Obsah

<b>O autorech . . . . .</b>	17
<b>Předmluva . . . . .</b>	19
<b>1 Integrovaná komunikace . . . . .</b>	21
Cíle kapitoly . . . . .	23
Úvod . . . . .	23
Marketing a nástroje marketingového mixu . . . . .	23
Komunikační mix . . . . .	26
Integrace marketingové komunikace . . . . .	29
Integrace a komunikace firmy . . . . .	32
Firemní strategie, kultura, osobnost a identita . . . . .	32
Image a reputace firmy . . . . .	36
Faktory vedoucí k integrované komunikaci . . . . .	40
Úrovně komunikace . . . . .	43
Bariéry integrované komunikace . . . . .	45
Vztah mezi klientem, agenturou a IMC . . . . .	47
Plán integrované komunikace . . . . .	49
Další literatura k tématu . . . . .	50
Případová studie 1 . . . . .	51
Vize firmy Pioneer pro rok 2005 . . . . .	51
Důvody pro obrození . . . . .	51
Klíčové charakteristiky silného jména značky . . . . .	51
Oddělení pro integrovanou marketingovou komunikaci . . . . .	52
Skupina realizující projekt firemní identity . . . . .	52
Výsledky . . . . .	53
Poznámky . . . . .	54
<b>2 Značka – tvorba specifické a unikátní identity . . . . .</b>	57
Cíle kapitoly . . . . .	59
Úvod . . . . .	59
Značka . . . . .	59
Úspěšná značka . . . . .	61
Strategie značky . . . . .	63

---

Hodnota značky . . . . .	67
Přínos značky . . . . .	74
Marketingová komunikace a hodnota značky . . . . .	75
Další literatura . . . . .	78
Případová studie 2 . . . . .	79
Senioři budou zářit vitalitou díky Nivea Vital . . . . .	79
Potřeby zákazníků . . . . .	79
Jméno Nivea Vital . . . . .	79
Cíle reklamy a kreativní strategie . . . . .	79
Mediální strategie . . . . .	80
Výsledky . . . . .	80
Poznámky . . . . .	82
<b>3 Jak funguje marketingová komunikace</b> . . . . .	87
Cíle kapitoly . . . . .	89
Úvod . . . . .	89
Modely hierarchie efektů/tíčinků . . . . .	89
Formování postoje a jeho změny . . . . .	92
Vysoká pravděpodobnost elaborace, kognitivní formování postojů . . . . .	96
Modely násobných atributů (vlastností) . . . . .	96
Teorie logické (zdůvodněné) aktivity ( <i>TORA – theory of reasoned action</i> ) . . . . .	97
Vlastní přesvědčení . . . . .	99
Nízká pravděpodobnost elaborace, kognitivní formování postojů . . . . .	100
Vysoká pravděpodobnost elaborace, afektivní formování postojů . . . . .	101
Emocionální zpracování . . . . .	101
Empatické přesvědčování . . . . .	102
Nízká pravděpodobnost elaborace, afektivní (pocitové) formování postojů . . . . .	102
Transfer reklamy (aad transfer) . . . . .	102
Transfer pocitů . . . . .	104
Emocionální podmíněnost . . . . .	105
Vystavení reklamě (mere exposure) . . . . .	106
Vysoká pravděpodobnost elaborace, behaviorální formování postojů . . . . .	107
(na základě chování) . . . . .	107
Nízká pravděpodobnost elaborace, behaviorální formování postojů . . . . .	108
(na základě chování) . . . . .	108
Příčiny a důsledky podrážděnosti/popuzenosti vyvolané reklamou . . . . .	109
Příčiny podrážděnosti/popuzenosti . . . . .	109
Důsledky popuzenosti vyvolané reklamou . . . . .	110
Reklama a záměna značek . . . . .	111
Další literatura . . . . .	114
Případová studie 3 . . . . .	114
Žárlivost s Axe . . . . .	114
Marketingová situace . . . . .	114
Cíle reklamy a cílová skupina . . . . .	115

---

Výsledky . . . . .	537
Poznámky . . . . .	538
<b>19 Mezinárodní komunikace . . . . .</b>	<b>541</b>
Cíle kapitoly . . . . .	543
Úvod . . . . .	543
Proč se firmy stávají mezinárodními? . . . . .	543
Mezinárodní komunikační proces . . . . .	545
Kulturní rozdíly a marketingová komunikace . . . . .	546
Verbální jazyk . . . . .	548
Neverbální jazyk . . . . .	548
Hodnoty a postoje . . . . .	549
Náboženství . . . . .	550
Smysl pro humor . . . . .	551
Vliv pohlaví . . . . .	551
Kulturní dimenze . . . . .	551
Využívání mezinárodních médií . . . . .	554
Mezinárodní regulace . . . . .	555
EU direktivy a marketingová komunikace . . . . .	555
Samoregulace reklamy . . . . .	556
Pravidla komunikace v evropských zemích . . . . .	556
Produkty . . . . .	558
Kreativní apel . . . . .	558
Dostupnost médií . . . . .	562
Reklamní materiál . . . . .	562
Podpora prodeje . . . . .	562
Standardizace a adaptace . . . . .	562
Důvody pro globalizaci . . . . .	564
Důvody pro lokalizaci . . . . .	564
Mysli globálně, jednej lokálně . . . . .	565
Kdy používat globální komunikaci . . . . .	566
Další literatura . . . . .	567
Případová studie 19 . . . . .	568
Globální řešení firmy Ericsson . . . . .	568
Trhy . . . . .	568
Strategie . . . . .	569
Produkt „globální řešení“ . . . . .	569
Cíle a cílové skupiny . . . . .	569
Komunikační nástroje . . . . .	570
Globalizace/lokalizace . . . . .	571
Výsledky . . . . .	571
Poznámky . . . . .	572
<b>Rejstřík . . . . .</b>	<b>577</b>
<b>Příloha – Barevné ukázky . . . . .</b>	<b>583</b>

---

Kreativní strategie . . . . .	115
Mediální strategie . . . . .	115
Výsledky . . . . .	115
Poznámky . . . . .	119
<b>4 Cílové skupiny . . . . .</b>	<b>125</b>
Cíle kapitoly . . . . .	127
Úvod . . . . .	127
Teoretický rámec segmentace (rozdělení), targetingu (zacílení) a positioningu (umístění) . . . . .	127
Segmentace trhu . . . . .	128
Požadavky na efektivní segmentaci . . . . .	135
Evropský zákazník . . . . .	137
Geografická segmentace . . . . .	137
Psychografická segmentace . . . . .	137
Výběr cílových segmentů, targeting . . . . .	138
Strategie targetingu, výběr cílových skupin . . . . .	139
Výběr správné cílové skupiny . . . . .	139
Positioning . . . . .	140
Strategie positioningu . . . . .	140
Formování strategie positioningu . . . . .	142
Primární a sekundární cílové skupiny . . . . .	144
Další literatura . . . . .	146
Případová studie 4 . . . . .	146
Mercedes Baby Benz . . . . .	146
Proč navrhnut kompaktní auto? . . . . .	147
Cílová skupina . . . . .	148
Positioning . . . . .	149
Marketingová komunikace . . . . .	151
Výsledky . . . . .	151
Poznámky . . . . .	152
<b>5 Cíle . . . . .</b>	<b>155</b>
Cíle kapitoly . . . . .	157
Úvod . . . . .	157
Cíle marketingové komunikace . . . . .	157
Tvorba kategorie přání . . . . .	159
Povědomí o značce: rozpoznání a zapamatování . . . . .	160
Znalost značky . . . . .	161
Postoj ke značce . . . . .	161
Nákupní záměry . . . . .	162
Usnadnění nákupu . . . . .	162
Nákup . . . . .	162
Spokojenost . . . . .	163
Lojalita ke značce . . . . .	163

---

Stadia životního cyklu produktu a cíle marketingové komunikace . . . . .	166
Uvedení na trh (introduction, launch) . . . . .	166
Růst (growth) . . . . .	167
Zralost, dospělost (maturity) . . . . .	167
Pokles, ústup (decline) . . . . .	168
Situace při výběru cíle marketingové komunikace . . . . .	168
Komunikační cíle firmy . . . . .	170
Další literatura . . . . .	173
Případová studie 5 . . . . .	173
Ben & Jerry's – nejlepší, světová a bláznivá zmrzlina z Vermontu . . . . .	173
Trh zmrzliny . . . . .	174
Marketingový mix firmy Ben & Jerry . . . . .	175
Poznámky . . . . .	176
<b>6 Rozpočet</b> . . . . .	179
Cíle kapitoly . . . . .	181
Úvod . . . . .	181
Jak komunikační rozpočet ovlivňuje obrat . . . . .	182
Metody tvorby komunikačního rozpočtu . . . . .	185
Marginální analýza . . . . .	186
Netečnost . . . . .	186
Libovolná alokace . . . . .	186
Co si můžeme dovolit . . . . .	186
Procento z obratu . . . . .	186
Podle konkurentů, parita . . . . .	187
Metoda cíl a úkol . . . . .	190
Faktory ovlivňující rozpočet . . . . .	192
Rozpočet nové značky a produktu . . . . .	193
Další literatura . . . . .	195
Případová studie 6 . . . . .	195
Tvorba rozpočtu v automobilovém průmyslu . . . . .	195
Vývoj počtu nových osobních aut v Belgii . . . . .	195
Vývoj reklamních rozpočtů podle značek aut v Belgii . . . . .	196
Poznámky . . . . .	197
<b>7 Reklama</b> . . . . .	201
Cíle kapitoly . . . . .	203
Úvod . . . . .	203
Druhy reklamy . . . . .	203
Tvorba kampaně . . . . .	206
Cílové skupiny . . . . .	206
Cíle . . . . .	209
Strategie sdělení . . . . .	211
Kreativní idea . . . . .	212
Formátování realizace strategie . . . . .	214

---

Informační apely . . . . .	218
Emocionální apely . . . . .	219
Humor . . . . .	219
Erotika . . . . .	221
Vřelost . . . . .	221
Strach . . . . .	222
Realizace kampaně . . . . .	223
Další literatura . . . . .	224
Případová studie 7 . . . . .	224
Pepsi Max – Žijte na Max (maximum) . . . . .	224
Subkategorie – dietní koly . . . . .	225
Marketingová situace . . . . .	225
Komunikační cíle . . . . .	226
Cílová skupina a positioning . . . . .	226
Kreativní strategie . . . . .	226
Realizace . . . . .	226
Mediální strategie . . . . .	227
Výsledky . . . . .	227
Poznámky . . . . .	230
<b>8 Mediální plánování . . . . .</b>	<b>239</b>
Cíle kapitoly . . . . .	241
Úvod . . . . .	241
Proces plánování médií . . . . .	241
Mediální cíle . . . . .	243
Frekvence . . . . .	243
Dosah (zásah) a váha . . . . .	246
Kontinuita reklamní kampaně . . . . .	249
Náklady . . . . .	252
Výběr médií . . . . .	253
Kritéria pro mediální mix . . . . .	254
Noviny . . . . .	256
Časopisy . . . . .	257
Podomní reklama (door-to-door) . . . . .	258
Televize . . . . .	258
Kino . . . . .	259
Rozhlas, rádio . . . . .	259
Venkovní reklama (Outdoor) . . . . .	259
Mediální kontext . . . . .	260
Další literatura . . . . .	263
Případová studie 8 . . . . .	263
Pringles – Jednou zkusíte a nemůžete přestat! . . . . .	263
Trh . . . . .	263
Reklamní cíle a kreativní strategie . . . . .	264

---

Mediální strategie . . . . .	264
Výsledky . . . . .	266
Poznámky . . . . .	267
<b>9 Výzkum reklamy . . . . .</b>	<b>271</b>
Cíle kapitoly . . . . .	273
Úvod . . . . .	273
Strategický komunikační výzkum . . . . .	273
Předbežné testování reklamy . . . . .	275
Následné testování reklamy . . . . .	282
Hodnotící výzkum reklamní kampaně . . . . .	285
Další literatura . . . . .	290
Případová studie 9 . . . . .	290
Doktoři a rajčata jsou nejlepší . . . . .	290
Předběžné testování . . . . .	291
Porealizační test a hodnocení kampaně . . . . .	292
Druhá výzva . . . . .	294
Třetí výzva . . . . .	295
Poznámky . . . . .	297
<b>10 Public relations (PR, vztahy s veřejností) . . . . .</b>	<b>299</b>
Cíle kapitoly . . . . .	301
Úvod . . . . .	301
PR jako nástroj komunikace . . . . .	301
Cílové skupiny, cíle a úkoly . . . . .	306
Interní PR . . . . .	307
Veřejné záležitosti, vztahy . . . . .	308
Finanční PR . . . . .	308
PR a vztah k médiím . . . . .	309
Marketingové PR . . . . .	309
Nástroje a kanály . . . . .	310
Interní PR . . . . .	310
Osobní a ústní komunikace . . . . .	310
Komunikace prostřednictvím médií . . . . .	311
Veřejné vztahy . . . . .	312
Finanční PR . . . . .	312
Mediální PR . . . . .	312
Marketingové PR . . . . .	313
Rozpočet . . . . .	314
Měření výsledků PR . . . . .	315
Komunikace v krizovém období . . . . .	315
Další literatura . . . . .	318
Případová studie 10 . . . . .	318
Sobí past . . . . .	318
Aktivity PR a komentáře v médiích před uvedením na trh . . . . .	318

---

Nehoda při „sobfím testu“ . . . . .	318
Krizový management . . . . .	319
Poznámky . . . . .	322
<b>11 Sponzorství . . . . .</b>	<b>325</b>
Cíle kapitoly . . . . .	327
Úvod . . . . .	327
Co je a co není sponzorství . . . . .	327
Jak funguje sponzorství . . . . .	329
Rostoucí důležitost sponzorství . . . . .	330
Cílové skupiny . . . . .	332
Cíle . . . . .	334
Typy sponzorství . . . . .	336
Sponzorství událostí . . . . .	338
Sponzorství vyslání . . . . .	340
Účelové sponzorství . . . . .	340
Ambush marketing – sponzorství ze zálohy (závětří) . . . . .	341
Kritéria výběru . . . . .	341
Rozpočet . . . . .	342
Měření efektivnosti sponzorství . . . . .	344
Další literatura . . . . .	347
Případová studie 11 . . . . .	347
Opel – sponzorství událostí jako nástroj strategie podpory . . . . .	347
Komunikační mix . . . . .	347
Sponzorství sportu . . . . .	348
Sponzorství a podpůrné aktivity . . . . .	348
Komunikace uvnitř závodů a motivace zaměstnanců . . . . .	348
Reklama . . . . .	349
Trička fotbalového týmu . . . . .	349
Vstupenky . . . . .	349
Poznámky . . . . .	350
<b>12 Podpora prodeje . . . . .</b>	<b>355</b>
Cíle kapitoly . . . . .	357
Úvod . . . . .	357
Rostoucí význam podpory prodeje . . . . .	358
Cíle a cílové skupiny . . . . .	359
Podpora zákazníka . . . . .	362
Finanční pobídky . . . . .	362
Soutěže, sázky a loterie . . . . .	365
Podpora produktu, vzorky . . . . .	366
Obchodní podpora, trade promotions . . . . .	369
Je podpora prodeje efektivní? . . . . .	370
Účinnost podpor prodeje . . . . .	371
Faktory modifikující účinnost podpor . . . . .	372

---

Výzkum podpor prodeje . . . . .	372
Další literatura . . . . .	375
Případová studie 12 . . . . .	376
Fébrèze – bezpečně odstraňuje pachy . . . . .	376
Předběžný test v Holandsku a Belgii . . . . .	376
Komunikační strategie . . . . .	377
Výsledky . . . . .	378
Poznámky . . . . .	378
<b>13 Přímý marketing, direct marketing . . . . .</b>	<b>385</b>
Cíle kapitoly . . . . .	387
Úvod . . . . .	387
Přímý marketing jako marketingová komunikační technika . . . . .	387
Cíle a cílové skupiny . . . . .	389
Přímý prodej . . . . .	389
Podpora prodeje a distribuce . . . . .	391
Lojalita a udržení zákazníků . . . . .	391
Média a nástroje přímého marketingu . . . . .	392
Tištěná inzerce s možností přímé reakce . . . . .	392
Interaktivní televize . . . . .	394
Teletext . . . . .	395
Přímé zásilky, direct mail . . . . .	395
Telemarketing . . . . .	396
Katalogy . . . . .	397
Nová interaktivní média . . . . .	398
Databázový marketing . . . . .	398
Marketing vztahů, relationship marketing . . . . .	402
Měření efektivnosti přímého marketingu . . . . .	404
Další literatura . . . . .	406
Případová studie 13 . . . . .	407
Realizace databázového marketingu v německé firmě Photo Porst A.G. . . . .	407
Photo Porst A.G. . . . .	407
Databázový marketing . . . . .	407
Hledání nových zákazníků . . . . .	408
Poznámky . . . . .	409
<b>14 Komunikace v místě prodeje . . . . .</b>	<b>413</b>
Cíle kapitoly . . . . .	415
Úvod . . . . .	415
Význam komunikace v místě prodeje (POP) . . . . .	416
Cíle a nástroje komunikace v místě prodeje . . . . .	418
Efektivnost POP nástrojů komunikace . . . . .	420
Image obchodu . . . . .	424
Organizace, uspořádání obchodu . . . . .	425
Prezentace produktu . . . . .	426

---

Atmosféra prodejny . . . . .	428
Balení, obal . . . . .	431
Další literatura . . . . .	432
Případová studie 14 . . . . .	433
Stavte se v c-obchodě, POP in the c-store (Red bull) . . . . .	433
Segment zákazníků . . . . .	433
Různé potřeby . . . . .	433
Poznámky . . . . .	436
<b>15 Výstavy a veletrhy . . . . .</b>	<b>441</b>
Cíle kapitoly . . . . .	443
Úvod . . . . .	443
Typy výstav a veletrhů . . . . .	443
Úloha výstav a veletrhů v marketingové komunikaci . . . . .	445
Cíle a cílové skupiny . . . . .	446
Plánování účasti na výstavě nebo veletrhu . . . . .	450
Hodnocení efektivnosti . . . . .	452
Omezení veletrhů a výstav . . . . .	454
Další literatura . . . . .	455
Případová studie 15 . . . . .	455
Etap – nepotopitelná radost z plachtění . . . . .	455
Trh . . . . .	455
Komunikační strategie . . . . .	456
Strategie účasti na výstavách . . . . .	456
Poznámky . . . . .	458
<b>16 Osobní prodej . . . . .</b>	<b>461</b>
Cíle kapitoly . . . . .	463
Úvod . . . . .	463
Osobní prodej jako nástroj marketingové komunikace . . . . .	463
Aktivity osobního prodeje . . . . .	466
Proces osobního prodeje . . . . .	468
Identifikace a kvalifikace potenciálních zákazníků . . . . .	468
Plánování před kontaktem . . . . .	469
Navázání kontaktu . . . . .	470
Analýza potřeb zákazníka . . . . .	470
Prezentace . . . . .	471
Zvládání námitek . . . . .	471
Uzavření obchodu . . . . .	471
Následné kroky a řízení prodeje . . . . .	473
Plánování a organizace prodejců . . . . .	474
Nábor a výběr prodejců . . . . .	477
Výcvik, motivace a odměňování obchodníků . . . . .	478
Hodnocení výkonnosti . . . . .	480
Další literatura . . . . .	481

---

Případová studie 16 . . . . .	481
Marketing léků na předpis . . . . .	481
Marketingová strategie . . . . .	482
Analýza trhu . . . . .	482
Marketingová komunikace – obchodníci . . . . .	482
Cíle a úkoly obchodníků . . . . .	483
Hodnocení . . . . .	483
Motivace a odměňování . . . . .	484
Poznámky . . . . .	484
<b>17 Internetová komunikace . . . . .</b>	<b>487</b>
Cíle kapitoly . . . . .	489
Úvod . . . . .	489
Rostoucí význam Internetu . . . . .	489
Interaktivita a rozdíly mezi Internetem a tradičními médiemi . . . . .	491
Webové stránky . . . . .	494
Typy webových stránek . . . . .	494
Cyklus efektivnosti webové stránky . . . . .	495
Reklama na Internetu . . . . .	497
Techniky internetové reklamy . . . . .	498
Vývojové trendy v internetové reklamě . . . . .	501
E-commerce a on-line nákupy . . . . .	503
Marketing vztahů a Internet . . . . .	505
Sledování efektivnosti internetové komunikace . . . . .	507
Další literatura . . . . .	510
Případová studie 17 . . . . .	511
Yahoo! – jeden z mála internetových hráčů pohybujících se v černých číslech . . . . .	511
Tržní pozice . . . . .	511
Komunikační strategie . . . . .	512
Strategie služeb a partnerství Yahoo! . . . . .	512
Poznámky . . . . .	513
<b>18 Mezifiremní (B-to-B) komunikace . . . . .</b>	<b>519</b>
Cíle kapitoly . . . . .	521
Úvod . . . . .	521
B-to-B marketing, cílové skupiny a produkty . . . . .	521
Rozdíly mezi B-to-B a B-to-C marketingem . . . . .	522
Kupní chování firem a marketingová komunikace . . . . .	525
Marketingová komunikace a mezifiremní prostředí . . . . .	528
Další literatura . . . . .	534
Případová studie 18 . . . . .	534
Hansenova nová vlna . . . . .	534
Nová technologie . . . . .	535
Komunikační cíle a komunikační strategie . . . . .	535
Kreativní strategie . . . . .	536