

Obsah

Předmluva	7
-----------	---

ČÁST PRVNÍ

1 ORGANIZACE A ŘÍDÍCÍ PROCES	13
1.1 Usměrňování	14
1.2 Cílové usměrňování	18
1.2.1 Zvláštnosti cílového usměrňování	19
1.2.2 Řízení, regulace, organizování	24
1.2.3 Řízení v širším a v užším smyslu	29
1.3 Společenský charakter a společenské stránky řízení	30
1.4 Organizace	35
1.4.1 Organizace jako způsob uspořádání	35
1.4.2 Organizace jako instituce	36
2 FORMÁLNÍ ORGANIZACE PROCESŮ V ŘÍDÍCÍM SYSTÉMU	48
2.1 Hlediska při formálním organizování procesů	49
2.1.1 Charakteristika situace. Způsob přístupu	50
2.1.2 Rozsah zkoumaných procesů	51
2.1.3 Organizování procesů z hledisek socialistické racionalizace	55
2.2 Metody, modely	60
2.2.1 Tradiční metody	61
2.2.2 Současné metody	68

3 ÚTVAROVÁ STRUKTURA ŘÍDÍCÍHO SYSTÉMU	116
3.1 Dělbá práce v řídicím systému při útvárovém strukturování	121
3.1.1 <i>Funkcionalizace</i>	122
3.1.2 <i>Věcné (předmětné) členění</i>	126
3.2 Centralizace a decentralizace	130
3.3 Koordinace	134
3.4 Základní typy útvárových struktur	139
3.4.1 <i>Liniová struktura</i>	140
3.4.2 <i>Funkcionální struktura</i>	143
3.4.3 <i>Liniově štábní struktura</i>	145
3.4.4 <i>Věcné (předmětné) struktury</i>	155
3.4.5 <i>Útvárové struktury v praxi (hybridní struktury)</i>	164
3.5 Rozpětí řízení	177
4 SOCIÁLNÍ STRUKTURA ORGANIZACE	177
4.1 Pozice, role, sociální norma	189
4.2 Znaky pozic, rolí a sociálních norem	192

ČÁST DRUHÁ

5 PRAKTICKÉ OTÁZKY ORGANIZOVÁNÍ PODNIKU	209
5.1. Specifika organizování socialistického průmyslového podniku	209
5.1.1 <i>Některá zásadní východiska</i>	209
5.1.2 <i>Velikost podniku jako hledisko organizování</i>	212
5.1.3 <i>Složitost funkcí velkého podniku</i>	217
5.1.4 <i>Další aspekty organizování podniku</i>	222
5.2 Postava podnikového organizátora	230
5.2.1 <i>Společenský profil podnikového organizátora</i>	230
5.2.2 <i>Vývoj postavy organizátora průmyslu u nás</i>	234
5.2.3 <i>Organizátor v počátcích socialistického plánování</i>	241
5.2.4 <i>Organizátor v období systémových přístupů</i>	244

5.3 Z praxe organizačního projektování	251
5.3.1 Organizace práce při organizačním projektování	251
5.3.2 Týmová práce při organizačním projektování	254
5.3.3 Předprojektové úvahy podnikového organizátora	257
5.3.4 Motivy a parametry organizačních změn	260
5.3.5 Nejčastější zadání organizačních změn	264
5.3.6 Kdy a proč se v praxi reorganizuje	266
Resumé	272
Резюме	278
Summary	284
Literatura	291
Věcný rejstřík	293