

# OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| Úvodem . . . . .  | 9         |
| <b>1 Podstata standardizace a normativní základny . . . . .</b>   | <b>11</b> |
| 1.1 Pojetí a význam standardizace . . . . .   | 11        |
| 1.2 Základní principy, směry a metody standardizace . . . . .   | 13        |
| 1.2.1 Základní principy standardizace . . . . .   | 13        |
| 1.2.2 Základní směry standardizace . . . . .  | 14        |
| 1.2.3 Vývoj standardizačních systémů ve výrobě . . . . .  | 15        |
| 1.3 Normativní základna podniku a její vztah k procesu standardizace . . . . .  | 18        |
| 1.3.1 Význam a zdokonalování normativní základny . . . . .  | 18        |
| 1.3.2 Obsah a struktura normativní základny . . . . .   | 20        |
| 1.3.3 Zdokonalování normotvorného procesu . . . . .   | 27        |
| <b>2 Standardizace a technické normy věcných vstupních a výstupních prvků a jejich přeměn ve výrobním procesu . . . . .</b> | <b>31</b> |
| 2.1 Standardizace a technické normy — východisko tvorby normativní základny . . . . .                                       | 31        |
| 2.1.1 Technické normy vyšších stupňů — východisko standardizace na úrovni podniku . . . . .                                 | 32        |
| 2.1.2 Zásady a organizace tvorby technických norem . . . . .  | 37        |
| 2.1.3 Státní plán standardizace . . . . .   | 39        |
| 2.1.4 Útvary technické normalizace v podniku . . . . .  | 40        |
| 2.2 Standardizace a technické normy věcných vstupních prvků výrobního procesu . . . . .                                     | 41        |
| 2.2.1 Standardizace a technické normy pracovních předmětů . . . . .   | 41        |
| 2.2.2 Standardizace a technické normy pracovních prostředků . . . . .   | 48        |
| 2.3 Standardizace a technické normy výstupních prvků výrobního procesu . . . . .  | 49        |
| 2.3.1 Hlavní směry a metody konstrukční standardizace . . . . .   | 49        |
| 2.3.2 Konstrukční standardizace v podniku . . . . .   | 53        |
| 2.3.3 Standardizace a zvyšování kvality výrobků . . . . .   | 56        |
| 2.3.4 Konstrukční standardizace při použití počítačů v technické přípravě výroby . . . . .                                  | 57        |
| 2.3.5 Zvláštnosti standardizace ve spotřebním průmyslu a ve stavebnictví . . . . .  | 58        |
| 2.4 Standardizace a technické normy technologických přeměn . . . . .  | 59        |
| 2.4.1 Obsah technologické standardizace . . . . .   | 59        |
| 2.4.2 Postup při vytváření podkladů technologické standardizace . . . . .   | 60        |
| 2.4.3 Standardizace montážních prací . . . . .  | 62        |
| 2.4.4 Technologická standardizace v podmínkách automatizace . . . . .   | 63        |
| <b>3 Technickohospodářské normy — standardizace vztahů při spotřebě a využití výrobních činitelů . . . . .</b>              | <b>66</b> |
| 3.1 Obsah, funkce a třídění THN a metodické základy jejich tvorby . . . . .   | 66        |
| 3.1.1 Obsah a funkce THN . . . . .  | 66        |
| 3.1.2 Třídění THN . . . . .   | 68        |
| 3.1.3 Zásady, předpoklady a metody tvorby THN . . . . .   | 70        |
| 3.2 Technickohospodářské normy spotřeby času . . . . .  | 71        |
| 3.2.1 Obsah a úkoly normování práce . . . . .   | 71        |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 3.22     | Třídění spotřeby času — východisko normování . . . . .   | 72         |
| 3.23     | Třídění normativů a norem spotřeby času práce . . . . .  | 74         |
| 3.24     | Metodika normování . . . . .   | 75         |
| 3.25     | THN spotřeby času v údržbě a obslužných procesech . . . . .  | 80         |
| 3.26     | Vzorové normy početních stavů technickohospodářských pracovníků . . . . .  | 81         |
| 3.27     | Racionalizace tvorby THN spotřeby času práce . . . . .   | 85         |
| 3.3      | Technickohospodářské normy spotřeby materiálu a energie . . . . .  | 85         |
| 3.31     | Základní pojmy a klasifikace . . . . .   | 85         |
| 3.32     | Metody stanovení norem spotřeby materiálu . . . . .  | 88         |
| 3.33     | Specifické oblasti normování spotřeby materiálu . . . . .  | 96         |
| 3.4      | Technickohospodářské normy výrobních kapacit . . . . .   | 100        |
| 3.41     | Základní pojmy a klasifikace . . . . .   | 100        |
| 3.42     | Metody propočtu THN výrobních kapacit . . . . .  | 103        |
| 3.5      | Technickohospodářské normy výrobních zásob . . . . .   | 109        |
| 3.51     | Základní pojmy a klasifikace . . . . .   | 109        |
| 3.52     | Metody tvorby THN výrobních zásob . . . . .  | 112        |
| 3.6      | Technickohospodářské normy zásob výrobků . . . . .   | 116        |
| 3.61     | Základní pojmy a klasifikace . . . . .   | 116        |
| 3.62     | Metody tvorby THN zásob výrobků . . . . .  | 117        |
| 3.7      | Řízení podle normových nákladů, kontrola a ověřování THN . . . . .   | 119        |
| <b>4</b> | <b>Standardní normativy operativního řízení výroby — standardizace kombinací prvků, činností a jejich vztahů ve výrobním procesu . . . . .</b> | <b>121</b> |
| 4.1      | Obsah, úkoly, funkce a členění normativů . . . . .   | 121        |
| 4.2      | Standardní normativy výrobních dávek . . . . .   | 122        |
| 4.21     | Podstata a ekonomický význam . . . . .   | 122        |
| 4.22     | Metody stanovení standardních normativů výrobních dávek . . . . .  | 124        |
| 4.23     | Zvláštnosti dávkování výroby v jednotlivých fázích výrobního procesu . . . . .   | 128        |
| 4.3      | Standardní normativy časového průběhu výroby . . . . .   | 129        |
| 4.31     | Standardní normativy taktu a rytmu výroby . . . . .  | 129        |
| 4.32     | Standardní normativy průběžných dob výrobků . . . . .  | 130        |
| 4.4      | Standardní normativy zásob rozpracované výroby . . . . .   | 142        |
| 4.5      | Normativní základna přípravy výroby . . . . .  | 155        |
| 4.6      | Normativy podílu jakostních tříd výrobků . . . . .   | 157        |
| <b>5</b> | <b>Organizační normy — standardizace v řídicím procesu . . . . .</b>   | <b>158</b> |
| 5.1      | Obsah, úkoly a funkce organizačních norem . . . . .  | 158        |
| 5.2      | Principy, metody tvorby a formy organizačních norem . . . . .  | 158        |
| 5.3      | Normy týkající se soustavy sociálně ekonomických informací . . . . .   | 160        |
| <b>6</b> | <b>Ekonomické hodnocení standardizačních opatření . . . . .</b>  | <b>162</b> |
| 6.1      | Podstata a základní principy hodnocení efektivity standardizace . . . . .  | 162        |
| 6.2      | Ukazatele a postup hodnocení . . . . .   | 163        |
| 6.3      | Souhrnné a zvláštní ukazatele a slovní hodnocení . . . . .   | 167        |
| <b>7</b> | <b>Standardizace a normativní základna jako předpoklad budování a fungování automatizovaných systémů řízení podniků . . . . .</b>              | <b>169</b> |
| 7.1      | Koncepce budování ASŘ podniků . . . . .  | 169        |
| 7.2      | Subsystem normativní základny jako předpoklad integrovaného systému řízení podniků . . . . .   | 173        |
| 7.3      | Základní vstupní informace ASŘ podniku, jejich obsah a uložení v paměti počítače . . . . .   | 182        |
| 7.31     | Základní data normativní základny . . . . .  | 183        |
| 7.32     | Odvozená data normativní základny . . . . .  | 185        |
| 7.33     | Hlavní principy vytváření souborů základních dat normativní základny v paměti počítače . . . . .   | 185        |



|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 7.4      | Nosiče informací pro prvky normativní základny a způsoby vytváření těchto nosičů . . . . .                                    | 193        |
| 7.41     | Optické čtení dokladů . . . . .   | 194        |
| 7.42     | Přímé záznamy dat na magnetické nosiče . . . . .  | 194        |
| 7.43     | Požadavky na pořizování vstupních dat normativní základny . . . . .   | 196        |
| 7.5      | Uplatnění principů standardizace při projektování automatizovaných systémů řízení podniků . . . . .                           | 197        |
| 7.51     | Standardizace projektové dokumentace ASŘ . . . . .  | 197        |
| 7.52     | Využití typových řešení a standardizace projektů a programů . . . . .   | 203        |
| 7.53     | Standardizace z hlediska jednoty vstupních dat . . . . .  | 205        |
| <b>8</b> | <b>Změnové řízení a jeho řešení v podmínkách automatizovaného systému řízení podniku . . . . .</b>                            | <b>207</b> |
| 8.1      | Podstata, obsah a způsob klasifikace změn v normativní základně . . . . .   | 207        |
| 8.2      | Organizace a provádění změnové služby v průmyslovém podniku . . . . .   | 210        |
| 8.21     | Průběh změn s připomínkovým řízením . . . . .   | 212        |
| 8.22     | Průběh změn bez připomínkového řízení . . . . .   | 215        |
| 8.23     | Průběh odchylkového řízení . . . . .  | 217        |
| 8.24     | Evidence změnového řízení . . . . .   | 219        |
| 8.3      | Zajištění změnové služby v ASŘ podniku . . . . .  | 220        |
| 8.4      | Ekonomické vyhodnocení změn pomocí počítače . . . . .   | 226        |
| <b>9</b> | <b>Mechanizace a automatizace zpracování dat a úloha normativní základny v hlavních subsystémech řízení podniku . . . . .</b> | <b>232</b> |
| 9.1      | Technická příprava výroby . . . . .   | 232        |
| 9.2      | Operativní řízení výroby . . . . .  | 236        |
| 9.21     | Operativní plánování . . . . .  | 238        |
| 9.3      | Pomocné a obslužné procesy . . . . .  | 253        |
| 9.31     | Řízení jakosti . . . . .  | 254        |
| 9.32     | Péče o základní prostředky . . . . .  | 356        |
| 9.33     | Řízení skladového provozu počítačem . . . . .   | 258        |
|          | <b>Literatura . . . . .</b>   | <b>262</b> |