

## OBSAH

Úvodem . . . . .	9
První oddíl	
SOCIALISTICKÝ PRŮMYSLOVÝ PODNIK A JEHO POSTAVENÍ V EKONOMICE	
1	Podstata a základní rysy socialistického průmyslového podniku . . . 14
1.1	Výrobně technické hledisko . . . . . 14
1.2	Sociologické hledisko . . . . . 15
1.3	Organizační hledisko . . . . . 17
1.4	Právní hledisko . . . . . 24
1.5	Ekonomické hledisko . . . . . 25
1.6	Podstata socialistického podniku . . . . . 29
2	Funkce podniku . . . . . 32
2.1	Pojetí funkce podniku . . . . . 32
2.2	Klasifikace podnikových funkcí . . . . . 33
2.3	Typologie a morfologie průmyslových podniků . . . . . 36
3	Postavení podniku v socialistické ekonomice . . . . . 40
3.1	Klasifikace vztahů podniku k jeho okolí . . . . . 40
3.2	Centrální řízení podniků . . . . . 41
3.3	Hospodářská politika státu . . . . . 42
4	Cíle socialistického podniku . . . . . 46
4.1	Podmínky tvorby cílů hospodářské politiky podniku (VHJ) . . . . . 47
4.2	Členění cílů z hlediska podnikových funkcí . . . . . 47
4.3	Dlouhodobé a krátkodobé cíle podniku . . . . . 50
4.4	Souvislosti mezi podnikovými cíli . . . . . 51
5	Integrační tendence podnikových vztahů v průmyslu . . . . . 53
5.1	Integrační tendence vývojových procesů . . . . . 53
5.2	Vzájemná podmíněnost integračních a dezintegračních tendencí . . 54
5.3	Integrace jako stav . . . . . 55
5.4	Problém optimální velikosti podniku . . . . . 59
6	Mezinárodní socialistická integrace . . . . . 63
6.1	Funkce podniků a VHJ v mezinárodní dělbě práce . . . . . 63
6.2	Základní formy institucí . . . . . 64
6.3	Uspořádání mezinárodních hospodářských organizací . . . . . 66
7	Vedoucí úloha komunistické strany v socialistickém podniku . . . . . 68
7.1	Obsah vedoucí úlohy strany . . . . . 68
7.2	Základní oblasti stranické práce . . . . . 70
8	Společenské organizace v socialistických podnicích . . . . . 73
8.1	Odborová organizace . . . . . 73
8.2	Organizace mládeže . . . . . 75

### Druhý oddíl

#### EFEKTIVNOST SOCIALISTICKÝCH PRŮMYSLOVÝCH PODNIKŮ A JEJÍ KVANTIFIKACE

9	Efektivnost socialistického průmyslového podniku . . . . . 78
9.1	Charakteristické rysy efektivnosti podniku . . . . . 78

9.2	Soustava vztahů charakterizujících ekonomickou efektivnost podniku	80
10	Užitečný výsledek podnikové činnosti	90
10.1	Pojetí výrobu jako užité hodnoty	91
10.2	Atributy výrobku	92
11	Základní činitele výroby a jejich účinnost	97
11.1	K problematice kvantitativní charakteristiky základních činitelů výroby	97
11.2	Účinnost jednotlivých činitelů výroby	98
11.3	Proporcionality činitelů výroby	105
12	Spotřeba společenské práce v podniku — vlastní náklady	108
12.1	Náklady a jejich význam	108
12.2	Klasifikace nákladů	109
12.3	Faktory působící na úroveň nákladů	112
12.4	Nákladové modely	113
12.5	Praktická aplikovatelnost nákladových funkcí	121
13	Vázanost společenské práce v podniku	125
13.1	Vázanost práce v základních prostředcích	125
13.2	Vázanost práce v oběžných prostředcích	127
14	Podnikový zisk	132
14.1	Význam zisku v podnikové ekonomice	132
14.2	Zdroje zisku a jejich modelování	133
14.3	Rentabilita podniku	139
15	Základní souhrnné vztahy v ekonomice průmyslového podniku	142

### Třetí oddíl

#### ŘÍZENÍ SOCIALISTICKÉHO PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU

16	Úvod do řízení podniku	148
16.1	Význam zdokonalování řídicích procesů	148
16.2	Základní oblasti podnikového řízení	150
16.3	Dělbá práce v řízení	152
16.4	Automatizované systémy řízení v průmyslových podnicích	154
16.5	Komplexní socialistické racionalizace jako metoda řídicí práce	157
17	Komplexní řízení podniku	159
17.1	Základní nástroje řízení socialistického průmyslového podniku	159
17.2	Soustava podnikového plánování	160
17.3	Normy	163
17.4	Limity	166
18	Organizace řízení podniku	168
18.1	Dělbá práce v řízení jako východisko pro tvorbu organizační struktury podniku	168
18.2	Vertikální a horizontální dělbá řídicí práce a její výraz v organizační struktuře podniku	171
18.3	Zajišťování rozvoje a fungování organizace	180
18.4	Vliv prostředků výpočetní techniky na organizaci řízení podniku	183
19	Odbytová činnost podniku	186
19.1	Centrální řízení odbytu	186
19.2	Základní oblasti odbytové činnosti	188
19.3	Obchodně technické služby	192
19.4	Propagace	193
19.5	Právní úprava odbytové činnosti	194
19.6	Zahraničně obchodní vztahy	196
20	Výrobní činnost podniku	199
20.1	Centrální řízení výroby	200
20.2	Tvorba výrobního programu	202
20.3	Plánování výroby	205
20.4	Zajištění a kontrola výrobního plánu	207
21	Ceny a socialistický podnik	209
21.1	Působnost orgánů a organizací v tvorbě a kontrole cen	210
21.2	Tvorba (navrhování) velkoobchodních cen	211
21.3	Ceny a ekonomické rozhodování podniku	215



22	Zásobovací činnost . . . . .	217
22.1	Podstata zásobovací činnosti a její tendence . . . . .	217
22.2	Vztah ústředních orgánů a podnikohospodářské sféry v oblasti zásobovací činnosti . . . . .	218
22.3	Úkoly podnikového zásobovacího útvaru . . . . .	220
22.4	Vztahy zásobovacího útvaru k ostatním podnikovým činnostem . . . . .	230
23	Kádrová a personální práce . . . . .	233
23.1	Základní úkoly kádrové a personální práce . . . . .	233
23.2	Výběr pracovníků a péče o jejich růst . . . . .	236
23.3	Hodnocení pracovníků . . . . .	238
23.4	Sociální plánování v podniku . . . . .	239
24	Motivace a stimulování pracovníků v podniku . . . . .	242
24.1	Státní řízení mzdové činnosti VHJ a podniku . . . . .	243
24.2	Činnost VHJ a podniku v řízení mezd . . . . .	247
24.3	Plánování mezd . . . . .	254
24.4	Kolektivní smlouva . . . . .	256
25	Vědeckotechnická a investiční činnost podniku a VHJ . . . . .	258
25.1	Hlavní rysy vědeckotechnické činnosti . . . . .	258
25.2	Oblasti vědeckotechnické činnosti podniku . . . . .	259
25.3	Vědeckotechnická revoluce a její vliv na vědeckotechnické činnosti VHJ a podniku . . . . .	262
25.4	Organizace vědeckotechnické činnosti VHJ a podniku . . . . .	263
25.5	Hlavní nástroje řízení vědeckotechnické činnosti . . . . .	265
25.6	Rozhodování o vědeckotechnickém rozvoji . . . . .	269
25.7	Základy investiční činnosti v socialistickém průmyslovém podniku a VHJ . . . . .	273
26	Činnost podniku v oblasti nákladů a financí . . . . .	279
26.1	Finanční vztahy průmyslového podniku . . . . .	279
26.2	Centrální řízení finanční činnosti průmyslového podniku . . . . .	280
26.3	Tvorba a rozdělení podnikového zisku . . . . .	281
26.4	Úvěr v podnikové činnosti, dotace a redistribuce . . . . .	288
26.5	Náklady jako východisko krátkodobých rozhodnutí . . . . .	289
27	Prognostika podniku a VHJ . . . . .	292
27.1	Charakteristika a pojetí prognóz . . . . .	292
27.2	Přístupy a metody prognóz . . . . .	293
27.3	Prognostika v činnosti podniku a VHJ . . . . .	295
27.4	Vztah národohospodářských a podnikových prognóz . . . . .	299
27.5	Analýza rozhodujících faktorů jako základ prognózní činnosti . . . . .	300
28	Hospodářský plán . . . . .	304
28.1	Obsah plánu . . . . .	304
28.2	Metody tvorby plánu . . . . .	310
28.3	Zajišťování plánu . . . . .	317
28.4	Kontrola plnění plánu . . . . .	318
29	Zásady operativního plánování v podniku . . . . .	319
29.1	Požadavky kladené na operativní plánování . . . . .	320
29.2	Operativní plánování v dílčích oblastech podnikové činnosti . . . . .	320
30	Vnitropodnikové řízení . . . . .	323
30.1	Pojetí vnitropodnikového řízení . . . . .	323
30.2	Východiska pro zaměření soustavy vnitropodnikového řízení . . . . .	324
30.3	Základní prvky vnitropodnikového řízení . . . . .	325
31	Zvláštnosti řízení na úrovni generálního ředitelství . . . . .	335
31.1	Funkce generálního ředitelství . . . . .	336
31.2	Typické oblasti, na něž se soustřeďuje řídicí činnost generálního ředitelství . . . . .	338
31.3	Charakteristické rysy řízení na úrovni generálního ředitelství . . . . .	340
31.4	Zvláštnosti organizace generálního ředitelství . . . . .	341

## Čtvrtý oddíl

### PROJEKTOVÁNÍ VELKÝCH EKONOMICKÝCH SYSTÉMŮ

32	Význam projektování velkých ekonomických systémů . . . . .	346
33	Modely dynamického chování . . . . .	348
33.1	Pojem, konstrukce a hlavní směry využití . . . . .	348
33.2	Matematický aparát modelů dynamického chování . . . . .	352
33.3	Výpočty při simulaci . . . . .	355
33.4	Zpracování modelu dynamického chování na počítači . . . . .	356
33.5	Speciální funkce používané v modelech dynamického chování . . . . .	357
33.6	Postup při sestavování modelů dynamického chování . . . . .	359
33.7	Příklad použití modelu dynamického chování k analýze systému . . . . .	364
	Rejstřík . . . . .	374