

# Obsah

Předmluva .....	VII
Seznam obrázků .....	XIII
Seznam tabulek .....	XV
<b>1. Vývoj institucionálního prostředí podnikové sféry .....</b>	<b>1</b>
1.1 Úvod .....	1
1.2 Institucionální výhody a institucionální komplementarity .....	3
1.3 Přístup k variantám kapitalistických ekonomik .....	4
1.3.1 Základní prvky přístupu k variantám kapitalistických ekonomik ...	4
1.3.2 Varianty kapitalistických ekonomik .....	5
1.4 Institucionální sféry a indikátory pro varianty kapitalismu .....	8
1.4.1 Obchodní a pracovní právo .....	9
1.4.2 Finanční systémy .....	10
1.4.3 Průmyslové vztahy .....	11
1.4.4 Správa společností .....	12
1.4.5 Tvorba dovedností .....	12
1.4.6 Mezifiremní vztahy a inovace .....	13
1.5 Institucionální rámec liberální tržní ekonomiky (anglosaské prostředí) .....	14
1.6 Institucionální rámec koordinované tržní ekonomiky (kontinentálně-evropské prostředí) .....	18
1.7 Srovnání institucionální sféry ve dvou variantách kapitalistických ekonomik .....	24
1.8 Institucionální rámec v České republice .....	26
1.8.1 Finanční systém .....	27
1.8.2 Sféra průmyslových vztahů a zaměstnanců .....	28
1.8.3 Správa společností .....	29
1.8.4 Systém tvorby dovedností .....	32
1.8.5 Sféra mezifiremních vztahů a inovací .....	33
1.8.6 Tabulka indikátorů .....	33
1.9 Dynamické změny v souvislosti s globalizací .....	37
Dílčí závěr .....	39
Literatura k I. kapitole .....	39

<b>2. Vývoj správy společností</b> .....	41
2.1 Úvod .....	41
2.2 Teoreticko-metodická východiska .....	41
2.3 Tendence vývoje správy společností v ziskových organizacích .....	49
2.3.1 Severní Amerika .....	49
2.3.2 Západní Evropa .....	52
2.3.3 Střední a východní Evropa .....	54
2.3.4 Asie a Dálný východ .....	57
2.4 Tendence vývoje správy společností v neziskových organizacích .....	59
2.4.1 Základní charakteristiky správy společností v neziskových organizacích .....	60
2.4.2 Principy správy neziskových zdravotnických zařízení .....	64
2.4.2.1 Právní a regulační rámec pro neziskové nemocnice ..	64
2.4.2.2 Právnícké osoby, fyzické osoby, orgány státu a orgány samosprávy jednající jako vlastníci .....	65
2.4.2.3 Vztahy se zainteresovanými stranami .....	66
2.4.2.4 Průhlednost a zveřejňování .....	67
2.4.2.5 Odpovědnost představenstva a dozorčí rady neziskové nemocnice (ředitele a dozorčí rady podle § 6 odst. 1 zákona č. 245/2006 Sb.) .....	68
Dílčí závěr .....	69
Literatura k 2. kapitole .....	69
<b>3. Strategické řízení podniků</b> .....	71
3.1 Úvod .....	71
3.2 Mění se charakter strategického řízení podniků v podmínkách globalizace a hyperkonkurence .....	72
3.2.1 Zkracování životního cyklu strategií a změny ve zdrojích způsobilostí .....	73
3.2.2 Přechod od světa řízení ke světu podnikání .....	76
3.3 Současné strategické vybavení a jeho kritika .....	83
3.3.1 Omezení tradičních plánovacích postupů .....	83
3.3.2 Snahy o zefektivnění a vyvážení plánovacího procesu .....	85
3.4 Nové směry ve strategiích podniků .....	89
3.4.1 Strategie založená na znalostech a inovacích .....	91
3.4.2 Strategie otevřené inovace .....	95
3.4.3 Strategie odlišení se a nových trhů .....	97
3.4.4 Strategie vytváření budoucnosti .....	102
Dílčí závěr .....	105
Literatura k 3. kapitole .....	106

<b>4. Faktory konkurenceschopnosti podniků</b> .....	109
4.1 Úvod.....	109
4.2 Konkurenceschopnost a úspěšnost podniků v podmínkách globalizace .....	113
4.3 Faktory konkurenceschopnosti českých podniků .....	116
4.4 Světové trendy vývoje konkurenceschopnosti podniků .....	123
4.4.1 Spoluvytváření hodnoty se zákazníkem.....	126
4.4.2 Znalosti jako faktor konkurenceschopnosti .....	129
4.4.3 Vytváření nových způsobilostí pro budoucnost .....	136
Dílčí závěr.....	138
Literatura k 4. kapitole .....	139
<b>5. Vývoj organizačních struktur</b> .....	141
5.1 Úvod.....	141
5.2 Unifikace organizačních forem .....	142
5.2.1 Praktická aplikace.....	143
5.2.1.1 Vytvoření SE fúzováním .....	143
5.2.1.2 Vytvoření holdingové SE .....	144
5.2.1.3 Vytvoření SE jako filieálky.....	145
5.2.1.4 Vytvoření SE transformací mateřské společnosti .....	145
5.2.2 Typy SE .....	146
5.2.3 Zakládání a rozšíření SE v Evropské unii .....	146
5.2.4 Analýza SE v České republice .....	148
5.3 Vytváření podnikatelských skupin .....	150
5.3.1 Praktické příklady podnikových seskupení .....	152
5.3.1.1 Klastř .....	152
5.3.1.2 Keiretsu .....	155
5.3.1.3 Chaebols.....	157
5.4 Decentralizace struktur a outsourcing .....	158
5.5 Využívání informačních technologií v organizaci .....	164
5.6 Rozvoj společnosti znalostí .....	170
Dílčí závěr.....	173
Literatura k 5. kapitole .....	173
<b>6. Financování podniků, úloha bank a kapitálových trhů</b> .....	175
6.1 Úvod.....	175
6.2 Vývoj pohledu na financování podniků ve světě .....	181
6.3 Psychologické aspekty úvěrování v čase krize .....	186
6.4 Několik poznámek k teoriím optimalizace finanční struktury .....	194
6.5 Praktický pohled na finanční strukturu .....	199
6.6 Řízení rizik.....	203
6.7 Řízení rizik (mimo jiné z pohledu hodnocení dluhového rizika) .....	208

6.8	Základní formy financování podniků ve světě (anglosaské prostředí a kontinentální Evropa) a situace v ČR . . . . .	213
6.9	Řízení pracovního kapitálu . . . . .	220
6.10	Některé produkty usnadňující řízení pracovního kapitálu. . . . .	226
6.11	Nové nástroje financování velkých společností . . . . .	230
6.12	Úloha bank ve správě společností a jejich právní restrikce . . . . .	234
6.13	Úloha kapitálových trhů jako nástroje kontroly společností. . . . .	238
	Dílčí závěr. . . . .	242
	Literatura k 6. kapitole . . . . .	243
<b>7.</b>	<b>Vlastnická struktura a vlastnictví velkých podniků . . . . .</b>	<b>245</b>
7.1	Úvod . . . . .	245
7.2	Mění se charakter vlastnických struktur v podmínkách globalizace . . . . .	247
7.3	Vlastnická struktura v anglosaském prostředí a její vývoj . . . . .	250
7.4	Vlastnická struktura v evropském (zejména německém) prostředí a její vývoj . . . . .	254
7.5	Vývoj vlastnické struktury v postkomunistických evropských zemích . . . . .	256
7.6	Vývoj vlastnické struktury v postprivatizačním období v České republice. . . . .	258
	Dílčí závěr. . . . .	261
	Literatura k 7. kapitole . . . . .	262
	<b>Příloha . . . . .</b>	<b>265</b>
	<b>Rejstřík . . . . .</b>	<b>269</b>