

Obsah

Předmluva	7
1 Podstata a základní směry racionalizace řídicího aparátu podniku	9
1.1 Úkoly racionalizace řídicího systému v podniku	9
1.2 Organizační rezervy	13
1.3 Úspora práce v řídicím systému podniku	18
1.4 Zvyšování produktivity a efektivity práce ve sféře řízení	29
2 Hlavní zásady racionalizace správy	59
2.1 Zásada neustálé racionalizace	60
2.2 Spojování činnosti specializovaných racionalizačních útvarů se společenskou aktivitou	61
2.3 Komplexní přístup k řešení problémů řízení	71
2.4 Systémový přístup k problémům řízení	72
2.5 Zásady výběru pracovníků pro racionalizaci řízení	73
3 Metody racionalizace řídicího aparátu	76
3.1 Metodologie vědy o řízení a metodika racionalizace	76
3.2 Úkoly a kritéria efektivity	79
3.3 Vypracování plánů a programů	83
3.4 Výzkum systému řízení	85
3.5 Rozbor materiálů z průzkumu	99
3.6 Vypracování organizačních projektů	109
3.7 Propočty ekonomické efektivity	115
3.8 Posuzování a schvalování organizačních projektů	117
3.9 Plánování	118
3.10 Realizace organizačních projektů	119
3.11 Doporučení pracovníkům útvarů pro vědeckou organizaci práce a řízení výroby	120
3.12 Doporučení začínajícím racionalizátorům	123
Literatura	127