

ÚVOD PRO ČESKÉHO ČTENÁŘE	5
1. ORGANIZACE A ORGANIZOVÁNÍ PODNIKU	
1. 1. ÚVOD	8
1. 2. ORGANIZOVÁNÍ JAKO FUNKCE ŘÍZENÍ	10
1. 3. ZÁSADY ORGANIZOVÁNÍ PODNIKU	19
1. 4. ŘEDITEL JAKO ORGANIZÁTOR PODNIKU	23
2. ORGANIZAČNÍ ROZVOJ	
2. 1. TECHNICKÝ A ORGANIZAČNÍ ROZVOJ	25
2. 2. SMĚRY ORGANIZAČNÍHO ROZVOJE	27
2. 3. ZÁKLADY PROGNÓZOVÁNÍ A PLÁNOVÁNÍ ORGANIZAČNÍHO ROZVOJE V PODNIKU	34
3. STRATEGICKÉ ORGANIZOVÁNÍ	
3. 1. PODNIK JAKO SYSTÉM	38
3. 2. STANOVENÍ CÍLŮ A POLITIKY PODNIKU	
3. 2. 1. Cíle a úkoly podniku	45
3. 2. 2. Politika podniku	49
3. 3. ZÁSADY STRATEGICKÉHO ORGANIZOVÁNÍ	
3. 3. 1. Organizační modely	54
3. 3. 2. Organizování individuální práce na pracovišti	59
3. 3. 3. Organizování kolektivní práce	63

3. 4. ORGANIZOVÁNÍ VÝROBNÍCH PROCESŮ	67
3. 4. 1. Postup materiálů	68
3. 4. 1. 1. <i>Postup materiálů v prostoru</i>	69
3. 4. 1. 2. <i>Postup materiálů v čase</i>	75
3. 4. 2. Tok informací	82
3. 4. 3. Průběhy činností	92
3. 5. TVORBA ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR	96
3. 5. 1. Zásady budování organizační struktury	96
3. 5. 2. Organizační struktura a komunikace	107
3. 5. 3. Výrobně organizační struktura	110
3. 5. 4. Správně organizační struktura	112
4. OPERATIVNÍ ORGANIZOVÁNÍ	
4. 1. ORGANIZOVÁNÍ PRÁCE ŘÍDÍCÍHO APARÁTU	
4. 1. 1. Organizátorské úkoly vedoucího	121
4. 1. 2. Organizátorské úkoly liniových vedoucích	123
4. 1. 3. Organizátorské úkoly funkčních útvarů	124
4. 1. 4. Organizátorské úkoly ředitele podniku	126
4. 1. 5. Formy kolektivního řízení	130
4. 2. AKTIVNÍ ÚČAST PRACUJÍCÍCH NA ŘÍZENÍ	132
4. 3. ORGANIZÁTORSKÁ SLUŽBA JAKO ORGANIZAČNÍ ŠTÁB ŘEDITELE	132
4. 3. 1. Struktura organizátorských služeb	133
4. 3. 2. Úkoly organizátorských služeb	136
4. 3. 3. Způsoby práce organizátorských služeb	143
4. 3. 3. 1. <i>Řešitelské týmy</i>	143
4. 3. 3. 2. <i>Organizační poradenství</i>	148
4. 4. PŘEHLED NEJVHODNĚJŠÍCH ORGANIZÁTORSKÝCH METOD A TECHNIK	152
4. 4. 1. Charakteristika vybraných organizátorských technik	157
4. 4. 1. 1. <i>Studium pracovních metod</i>	157
4. 4. 1. 2. <i>Matematické metody na úseku organizace</i>	161
4. 4. 1. 3. <i>Analýza a projektování systémů</i>	162
4. 4. 1. 4. <i>Elektronické zpracování údajů</i>	163
4. 4. 1. 5. <i>Grafické techniky na úseku organizace</i>	163
4. 4. 1. 6. <i>Metody podněcující tvůrčí myšlení (heuristické)</i>	165
Literatura	166
Seznam tabulek	171
Seznam obrázků	171