

Obsah

1. Podnik jako součást národního hospodářství a předmět podnikového hospodářství.....	3
1.1 <i>Hospodářství a hospodářský princip.....</i>	4
1.2 <i>Pojetí podniku.....</i>	6
1.3 <i>Podnik a hospodářský systém.....</i>	8
1.4 <i>Typologie podniku.....</i>	11
2. Podnikové hospodářství a jeho metody.....	16
2.1 <i>Teoretické a aplikované hospodářství.....</i>	16
2.2 <i>Podnikohospodářské modely.....</i>	18
2.3 <i>Princip výběru zkoumaných problémů v aplikovaném podnikovém hospodářství.....</i>	20
2.4 <i>Ukazatele hospodářské úspěšnosti: zisk, rentabilita, hospodárnost, produktivita.....</i>	22
3. Podnikové výrobní faktory a podnikové řízení jako výrobní faktor.....	26
3.1 <i>Systém podnikových výrobních faktorů.....</i>	26
3.2 <i>Funkce podnikového řízení.....</i>	29
3.3 <i>Strategické řízení.....</i>	32
3.4 <i>Nositelé řídicích rozhodnutí v podniku.....</i>	34
4. Systém podnikových cílů, nástroje a principy řízení....	37
4.1 <i>Typologie podnikových cílů.....</i>	37
4.2 <i>Cílové konflikty.....</i>	42
4.3 <i>Cílový systém strategického řízení.....</i>	44
4.4 <i>Systematizace nástrojů řízení.....</i>	47
4.5 <i>Principy řízení.....</i>	51

5. Plánování a rozhodování v podniku	55
5.1 <i>Úkoly a struktura plánování.....</i>	55
5.2 <i>Strategické plánování</i>	58
5.2.1 <i>Nástroje pro určování strategických oblastí a výběr strategií</i>	59
5.3 <i>Takticko-operativní plánování.....</i>	63
5.4 <i>Rozhodnutí, rozhodovací pole a hodnocení výsledků.....</i>	65
6. Podniková organizace	70
6.1 <i>Úkoly organizace jako činnosti a stavu.....</i>	70
6.2 <i>Formální a neformální organizační struktura.....</i>	74
6.2.1 <i>Procesní organizace.....</i>	75
6.2.2 <i>Útvarová organizace.....</i>	76
6.3 <i>Analýza úkolů</i>	77
6.4 <i>Syntéza úkolů</i>	78
6.5 <i>Pravomoc a odpovědnost.....</i>	79
6.6 <i>Instance a oddělení.....</i>	79
6.7 <i>Decentralizace a centralizace</i>	80
6.8 <i>Modely vymezení kompetencí</i>	81
6.9 <i>Organizační struktury.....</i>	84
6.10 <i>Dohled</i>	88
6.11 <i>Vnitřní kontrola</i>	89
6.12 <i>Vnitřní revize</i>	90
6.13 <i>Externí audit</i>	90
7. Lidský pracovní výkon a činitele jej ovlivňující.....	92
7.1 <i>Faktory ovlivňující pracovní výkon</i>	92
7.2 <i>Personální výběr.....</i>	94
7.3 <i>Interní a externí výběr personálu</i>	95
7.3.1 <i>Postupy při výběru pracovníků</i>	96

7.4	<i>Pracovní podmínky</i>	97
7.5	<i>Úprava pracovní doby</i>	98
7.6	<i>Uspořádání pracoviště</i>	100
7.7	<i>Podnikové klima</i>	101
7.8	<i>Výše odměny za práci</i>	102
7.9	<i>Výše mezd a mzdová spravedlnost</i>	103
7.10	<i>Dobrovolné podnikové sociální požitky</i>	105
7.11	<i>Formy dobrovolných podnikových sociálních požitků</i>	105
7.12	<i>Motivy poskytování dobrovolných podnikových sociálních požitků</i>	106
8.	Odměňování práce	109
8.1	<i>Metody hodnocení práce</i>	109
8.2	<i>Mzdové formy</i>	112
8.2.1	<i>Časová mzda</i>	112
8.2.2	<i>Úkolová mzda</i>	114
8.2.3	<i>Prémie</i>	116
8.2.4	<i>Odměny</i>	118
8.2.5	<i>Účast na hospodářských výsledcích</i>	119
8.2.6	<i>Normování pracovního výkonu</i>	121
8.3	<i>Mzdový systém podniku</i>	122
8.3.1	<i>Hodnota práce</i>	124
8.3.2	<i>Mimořádné pracovní podmínky</i>	125
8.3.3	<i>Podnikové kvalifikační katalogy</i>	126
8.3.4	<i>Hodnocení pracovního výkonu a chování</i>	126
8.3.5	<i>Tržní cena práce</i>	127
9.	Hmotný investiční majetek a materiál jako výrobní faktory	129
9.1	<i>Hmotný investiční majetek</i>	129

9.1.1	Životnost hmotného investičního majetku	130
9.1.2	Kapacita hmotného investičního majetku a její využití	131
9.2	<i>Materiál</i>	135
9.2.1	Materiálové časy	135
9.2.2	Využití materiálu	136
10.	Právní forma podniku	140
10.1	<i>Podnik jednotlivce</i>	141
10.2	<i>Osobní společnosti</i>	142
10.3	<i>Kapitálové společnosti</i>	144
10.4	<i>Družstva</i>	147
10.5	<i>Veřejné podniky</i>	149
11.	Živnostenské podnikání a malé a střední podniky ..	152
11.1	<i>Živnosti, jejich provozování a členění</i>	153
11.2	<i>Malé a střední podnikání</i>	155
11.3	<i>Výhody a nevýhody malých a středních podniků</i>	159
11.4	<i>Podpora malého a středního podnikání</i>	161
12.	Sdružování podniků	165
12.1	<i>Cíle sdružování podniků</i>	166
12.2	<i>Druhy sdružování podniků</i>	168
12.3	<i>Formy sdružování podniků</i>	170
12.3.1	Konsorcium	171
12.3.2	Kartel	172
12.3.3	Zájmové sdružení	173
12.3.4	Koncern	173
12.3.5	Trust	174
12.3.6	Joint Venture	175
12.3.7	Franchising	176

13. Volba stanoviště podniku.....	178
13.1 <i>Faktory lokalizace při vnitrostátním výběru stanoviště.....</i>	<i>180</i>
13.1.1 Faktory lokalizace orientované na práci	181
13.1.2 Faktory lokalizace orientované na materiál	182
13.1.3 Faktory lokalizace orientované na dopravu a energii .	183
13.1.4 Faktory lokalizace orientované na životní prostředí...	183
13.1.5 Faktory lokalizace orientované na odbyt.....	184
13.2 <i>Mezistátní volba stanoviště.....</i>	<i>186</i>
13.2.1 Daňové rozdíly mezi státy jako faktor lokalizace.....	187
14. Sanace a zánik podniku	191
14.1 <i>Krise a sanace</i>	<i>191</i>
14.2 <i>Zánik podniku</i>	<i>195</i>
14.2.1 Zrušení společnosti	196
14.2.2 Likvidace společnosti	197
14.2.3 Konkurz a vyrovnání	198