

# OBSAH

|  |           |
|--|-----------|
| ÚVODEM . . . . .   | 7         |
| <b>1 ZÁKLADNÍ POJMY . . . . .</b>  | <b>13</b> |
| 1.1 Efektivnost . . . . .  | 13        |
| 1.1.1 Obecná hlediska efektivnosti a její vývoj . . . . .  | 14        |
| 1.1.2 Ekonomická efektivnost . . . . .   | 16        |
| 1.1.3 Dlouhodobý přístup k efektivnosti . . . . .  | 19        |
| 1.1.4 Shrnutí . . . . .  | 23        |
| 1.2 Automatizované systémy řízení . . . . .  | 23        |
| 1.2.1 Základní pojmy . . . . .   | 23        |
| 1.2.2 ASŘ jako nástroj racionalizace řízení . . . . .  | 25        |
| 1.2.3 Postup při vytváření ASŘ . . . . .   | 26        |
| 1.2.4 Shrnutí . . . . .  | 28        |
| <b>2 VYBRANÉ METODY HODNOCENÍ EFEKTIVNOSTI ASŘ . . . . .</b>                                     | <b>29</b> |
| 2.1 Hodnocení efektivnosti technického vybavení ASŘ . . . . .                                    | 29        |
| 2.1.1 Hodnocení technického vybavení ASŘ z hlediska výkonnosti . . . . .                         | 30        |
| 2.1.2 Hodnocení ekonomické efektivnosti technického vybavení ASŘ . . . . .                       | 31        |
| 2.2 Stanovení vědeckotechnické úrovně ASŘ . . . . .  | 32        |
| 2.3 Metody určování ekonomické efektivnosti ASŘ . . . . .  | 38        |
| 2.3.1 Ekonomická analýza jako nástroj hodnocení efektivnosti ASŘ . . . . .                       | 38        |
| 2.3.2 Metodika určování ekonomické efektivnosti ASŘ v ČSSR . . . . .                             | 42        |
| 2.3.3 Metodika určování ekonomické efektivnosti ASŘ v SSSR . . . . .                             | 52        |
| 2.3.4 Metodika určování ekonomické efektivnosti elektronického zpracování dat v NDR . . . . .    | 59        |
| <b>3 ZHODNOCENÍ ZKUŠENOSTÍ Z VÝPOČTŮ EFEKTIVNOSTI ASŘ<br/>PODLE SOUČASNÝCH METODIK . . . . .</b> | <b>62</b> |
| 3.1 Efektivnost technického vybavení ASŘ . . . . .   | 62        |
| 3.2 Stanovení vědeckotechnické úrovně ASŘ v SSSR . . . . .                                       | 62        |
| 3.3 Metody hodnocení ekonomické efektivnosti ASŘ . . . . .                                       | 63        |
| 3.3.1 Použití ekonomické analýzy jako nástroje hodnocení efektivnosti ASŘ . . . . .              | 64        |
| 3.3.2 Metodiky konstruované speciálně pro hodnocení ekonomické efektivnosti ASŘ . . . . .        | 65        |
| 3.4 Shrnutí a zobecnění . . . . .  | 67        |
| <b>4 HODNOCENÍ KOMPLEXNÍ EFEKTIVNOSTI ASŘ . . . . .</b>  | <b>69</b> |
| 4.1 ASŘ jako strategický problém . . . . .   | 69        |
| 4.1.1 Teorie rozhodování . . . . .   | 69        |
| 4.1.2 Obecný přístup k řešení složitých špatně strukturovaných problémů . . . . .                | 71        |
| 4.1.3 Požadavky kladné na metodiku hodnocení KE ASŘ . . . . .                                    | 71        |
| 4.2 Pojetí efektivnosti ASŘ . . . . .  | 72        |

|                      |   |     |
|----------------------|---|-----|
| 4.2.1                | Efektivnost ex post a ex ante . . . . .   | 73  |
| 4.2.2                | Ekonomické a mimoekonomické efekty . . . . .  | 73  |
| 4.2.3                | Měření . . . . .  | 75  |
| 4.2.4                | Metody měření dílčích efektů . . . . .  | 78  |
| 4.2.5                | Shrnutí . . . . .   | 80  |
| 4.3                  | Vícecifrový přístup k efektivnosti ASŘ . . . . .  | 80  |
| 4.3.1                | Komplexní ukazatel efektivnosti . . . . .   | 81  |
| 4.3.2                | Potíže s ekonomickou interpretací komplexního ukazatele . . . . .                                 | 82  |
| 4.3.3                | Srovnání systémového a amalgamačního přístupu . . . . .   | 83  |
| 4.3.4                | Shrnutí . . . . .   | 83  |
| 4.4                  | Operacionalizace měření mimoekonomických efektů . . . . .   | 84  |
| 4.4.1                | Přístup k objektivizaci subjektivních odhadů . . . . .  | 84  |
| 4.4.2                | Metody objektivizace kvalitativního měření . . . . .  | 86  |
| 4.4.3                | Podmínky operacionalizace mimoekonomických efektů při měření<br>v praxi . . . . .                 | 87  |
| 4.4.4                | Shrnutí . . . . .   | 88  |
| 4.5                  | Volba odpovídajících metod výpočtů . . . . .  | 88  |
| 4.6                  | Racionalizační přístup k hodnocení KE ASŘ . . . . .   | 89  |
| 4.7                  | Metodický postup při hodnocení KE ASŘ . . . . .   | 90  |
| 4.8                  | Nevýhody, možná nebezpečí, bariéry zavádění metod hodnocení KE<br>ASŘ . . . . .                   | 91  |
| 5                    | PŘÍKLADY POUŽITÍ UVEDENÝCH METOD V PRAXI . . . . .  | 94  |
| 1.                   | Výpočet ekonomické efektivnosti úlohy Super . . . . .   | 94  |
| 2.                   | Ekonomická efektivnost podsystemu materiálně technického zásobo-<br>vání . . . . .                | 97  |
| 3.                   | Ekonomická efektivnost ASŘ n. p. Konstruktiva . . . . .   | 99  |
| 4.                   | Ekonomická analýza efektivnosti ASŘ n. p. Konstruktiva . . . . .                                  | 105 |
| 5.                   | Vědeckotechnická úroveň ASŘ n. p. Konstruktiva . . . . .  | 109 |
| 6.                   | Hodnocení vědeckotechnické úrovně ASŘ n. p. Pozemní stavby . . . . .                              | 115 |
| 7.                   | Perspektivní efektivnost ASŘ VHJ Stavební závody Praha . . . . .                                  | 121 |
| 8.                   | Výpočet ekonomické efektivnosti ASŘ DSK-1-Glavmosstroj . . . . .                                  | 132 |
| 9.                   | Srovnání vědeckotechnické úrovně ASŘ v podmínkách stavebního<br>a bavlnářského průmyslu . . . . . | 137 |
| 10.                  | Hodnocení komplexní efektivnosti ASŘ VHJ Čokoládovny, o. p. . . . .                               | 139 |
| ZÁVĚR . . . . .      |   | 153 |
| LITERATURA . . . . . |   | 154 |