

# Obsah

## Oddíl č. I.

<b>Kapitoly z managementu škol a školských zařízení</b> .....	7
1 Školský a školní management .....	8
2 Vzdělávací soustava v ČR .....	10
2.1 Druhy škol .....	10
2.2 Druhy školských zařízení .....	13
3 Povinná školní docházka .....	21
3.1 Plnění povinnosti školní docházky .....	21
3.1.1 Odklad povinné školní docházky .....	21
3.1.2 Práva a povinnosti žáků, studentů .....	22
a zákonných zástupců dětí a nezletilých žáků .....	22
3.1.3 Práva žáků, studentů .....	22
a zákonných zástupců dětí a nezletilých žáků .....	22
3.1.4 Povinnosti žáků, studentů .....	23
a zákonných zástupců dětí a nezletilých žáků .....	23
4 Vzdělávání dětí, žáků a studentů se speciálními vzdělávacími potřebami .....	27
4.1 Speciální vzdělávací potřeby .....	27
4.1.1 Vyrovňovací a podpůrná opatření .....	27
5 Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci, pracovní právní vztahy .....	36
5.1 Pracovní doba pedagogických pracovníků .....	38
5.2 Pracovní právní vztahy .....	39
6 Ředitel školy nebo školského zařízení .....	43
7 Státní správa a samospráva ve školství .....	48
8 Školská poradenská zařízení a školní poradenská pracoviště .....	53
8.1 Povinná dokumentace školy a školských zařízení .....	56
Seznam odborných pramenů a literatury k oddílu č. I .....	62

## Oddíl č. II.

<b>Kapitoly z managementu neziskového sektoru</b> .....	65
1 Občanská společnost, neziskové organizace a management .....	66
1.1 Občanská společnost a neziskový sektor .....	66
1.2 Nezisková organizace .....	68
1.3 Management a manažer .....	71
2 Právní formy nestátních neziskových organizací .....	75
2.1 Spolek .....	75
2.1.1 Transformace z občanského sdružení na spolek .....	75
2.1.2 Založení a vznik spolku .....	76
2.1.3 Stanovy .....	77
2.1.4 Zrušení a likvidace spolku .....	77
2.2 Ústav .....	77
2.2.1 Založení a vznik ústavu .....	78
2.2.2 Zakladatelská listina (pořízení) a statut .....	78
2.2.3 Orgány ústavu .....	79
2.2.4 Výroční zpráva .....	79

2.3	Fundace.....	79
2.3.1	Založení a vznik nadace a nadačního fondu.....	80
2.3.2	Statut nadace.....	81
2.3.3	Majetek nadace a nadační jistina.....	81
2.3.4	Účetnictví a výroční zpráva.....	81
2.3.5	Správní a dozorčí rada, revizor.....	82
2.4	Účelová zařízení církví.....	83
3	Strategické řízení.....	84
3.1	Poslání, vize a hodnoty.....	84
3.1.1	Formulace poslání.....	84
3.1.2	Formulace vize.....	85
3.1.3	Formulace hodnot.....	86
3.2	Tvorba strategie.....	87
3.2.1	Strategická analýza současného stavu.....	88
3.2.2	SWOT analýza.....	88
3.2.3	STEEPL analýza.....	89
3.2.4	Maticice Grubera a Mohrové.....	90
4	Organizování a organizační struktury.....	92
4.1	Vymezení termínu organizování.....	92
4.2	Druhy organizačních struktur.....	92
4.3	Organizační struktura neziskové organizace.....	93
5	Řízení lidských zdrojů a dobrovolnictví.....	95
5.1	Ziskávání lidských zdrojů.....	95
5.2	Rozvoj a vzdělávání zaměstnanců.....	97
5.3	Hodnocení a odměňování.....	98
5.4	Dobrovolnictví.....	100
6	Finanční řízení.....	101
6.1	Interní metodika.....	101
6.2	Finanční výkazy.....	101
6.3	Metody finančního řízení.....	103
7	Kontrola.....	105
7.1	Typy kontroly.....	105
7.2	Kontrolní proces.....	106
7.2.1	Kroky kontrolního procesu.....	107
7.2.2	Měřitelnost kontrolního procesu.....	107
7.3	Účinnost kontroly.....	110
7.4	Kontrolní metody a techniky.....	112
7.4.1	Benchmarking.....	112
7.4.2	Rozpočet.....	113
7.4.3	Audit.....	113
7.4.4	Kontrola 360°.....	114
7.4.5	Řízení podle cílů neboli MBO.....	115
7.4.6	Supervize.....	115
7.4.7	Hodnotící pohovor.....	116
8	Marketingové řízení.....	118
8.1	Problémy uplatnění marketingu v neziskové organizaci.....	118
8.2	Public relations.....	120

9	Financování neziskové organizace .....	122
9.1	Projektový fundraising .....	122
9.2	Firemní fundraising .....	123
9.3	Individuální fundraising .....	124
9.3.1	Veřejné sbírky .....	124
9.3.2	Přímý marketing .....	125
9.3.3	Dárčovské sms a dárčovské portály.....	126
9.4	Sociální podnikání .....	126
	Seznam odborných pramenů a literatury k oddílu č. 2 .....	127
	Souhrnný seznam odborných pramenů a literatury .....	131