

# **OBSAH**

---

<b>PŘEDMLUVA .....</b>	<b>5</b>
<b>1. TVORBA PODNIKATELSKÉ STRATEGIE .....</b>	<b>8</b>
1.1 ZÁKLADNÍ FÁZE TVORBY	
<b>PODNIKATELSKÉ STRATEGIE .....</b>	<b>8</b>
1.2 ANALÝZA A HODNOCENÍ PODNIKU .....	8
1.3 ANALÝZA A PROGNÓZA VÝVOJE OKOLÍ PODNIKU ....	17
1.4 STANOVENÍ POSLÁNÍ A CÍLŮ PODNIKU .....	20
1.5 TVORBA A HODNOCENÍ VARIANT	
<b>PODNIKATELSKÝCH STRATEGIÍ .....</b>	<b>22</b>
<b>2. PŘÍPRAVA PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ .....</b>	<b>29</b>
2.1 ÚVOD .....	29
2.2 FÁZE IDENTIFIKACE A PŘEDBĚŽNÉHO VÝBĚRU ....	30
2.3 ZPRACOVÁNÍ TECHNICKOEKONOMICKÉ	
<b>STUDIE (FEASIBILITY STUDY) .....</b>	<b>32</b>
2.3.1 Cíle a náplň studie .....	32
2.3.2 Analýza trhu .....	33
2.3.3 Marketingová strategie .....	36
2.3.4 Stanovení výrobní kapacity a výrobní program .....	38
2.3.5 Materiály, technologie a výrobní zařízení .....	44
2.3.6 Umístění výrobní jednotky .....	52
2.3.7 Další složky technickoeconomické studie .....	55
<b>3. FINANČNÍ ANALÝZA A HODNOCENÍ</b>	
<b>PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ .....</b>	<b>60</b>
3.1 CELKOVÉ INVESTIČNÍ NÁKLADY .....	60
3.2 ZDROJE FINANCOVÁNÍ	
<b>PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ .....</b>	<b>63</b>
3.3 STRUKTURA FINANČNÍCH ZDROJŮ .....	64

3.4 ANALÝZA LIKVIDITY PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU .....	69
3.5 KRITÉRIA HODNOCENÍ EKONOMICKÉ EFEKTIVNOSTI PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ .....	77
3.5.1 Jednoduchá kritéria ekonomické efektivity .....	77
3.5.2 Kritéria hodnocení založená na diskontování .....	81
<b>4. ANALÝZA RIZIKA PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ ....</b>	<b>89</b>
4.1 VÝZNAM RESPEKTOVÁNÍ RIZIKA A NEJISTOTY .....	89
4.2 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ RIZIKO PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ .....	90
4.3 ANALÝZA RIZIKA PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU .....	92
4.3.1 Náplň analýzy rizika .....	92
4.3.2 Určení kritických faktorů rizika .....	
4.3.3 Stanovení operačního prostoru .....	95
4.3.4 Stanovení hospodářských výsledků a likvidity projektu při varovném scénáři .....	98
4.3.5 Příprava a realizace opatření na snížení rizika projektu .....	100
4.3.6 Příprava plánu korekčních opatření a sledování vývoje faktorů rizika .....	105
4.4 ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU .....	108
<b>5. ZÁVĚR: TECHNICKOEKONOMICKÁ STUDIE A PODNIKATELSKÝ PLÁN .....</b>	<b>108</b>
5.1 ZÁKLADNÍ RYSY TECHNICKOEKONOMICKÉ STUDIE .....	109
5.2 PODNIKATELSKÝ PLÁN .....	111
5.2.1 Náplň podnikatelského plánu .....	111
5.2.2 Požadavky na podnikatelský plán .....	115
<b>LITERATURA .....</b>	<b>117</b>