

OBSAH

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | ÚVOD | 3 |
| 2 | VŠEOBECNÉ EKONOMICKÉ POJMY | 4 |
| 3 | PRVKY EKONOMICKÉHO SYSTÉMU | 7 |
| 3.1 | Vstupy do ekonomického systému | 7 |
| 3.2 | Transformace | 8 |
| 3.3 | Výstupy | 8 |
| 3.4 | Okolí organizace | 8 |
| 3.5 | Podnikání | 9 |
| 4 | ZÁKLADNÍ POJMY EKONOMIKY ZDRAVOTNICTVÍ | 11 |
| 4.1 | Organizační formy poskytovatelů zdravotní péče | 12 |
| 5 | EKONOMIKA ZDRAVOTNICKÉHO ZAŘÍZENÍ A JEHO ŘÍZENÍ | 16 |
| 5.1 | Majetková struktura zdravotnického zařízení | 16 |
| 5.2 | Získávání zdrojů a jejich klasifikace | 19 |
| 5.2.1 | Možnosti získávání finančních zdrojů | 20 |
| 5.2.2 | Klasifikace zdrojů | 20 |
| 5.2.3 | Proč podnikatel používá cizí kapitál? | 21 |
| 5.3 | Financování zdravotnických zařízení | 21 |
| 5.3.1 | Financování z veřejného zdravotního pojištění | 22 |
| 5.3.2 | DRG – systém hrazení výkonů zdravotnických zařízení | 24 |
| 5.4 | Náklady a výnosy | 25 |
| 5.5 | Vazba mezi rozvahou a výsledovkou | 29 |
| 5.6 | Peněžní toky – Cash flow | 29 |
| 5.7 | Účetnictví a jeho úloha v řízení zdravotnického zařízení | 33 |
| 5.8 | Plytvání v podniku | 37 |
| 5.8.1 | Co vše může způsobovat plýtvání ve zdravotnickém zařízení ? | 39 |
| 5.9 | Manažerské účetnictví | 41 |
| 5.10 | Kalkulační systémy | 42 |
| 5.11 | Activity based costing | 46 |
| 5.11.1 | Definice metody ABC | 47 |
| 5.11.2 | Význam metody ABC | 48 |
| 5.11.3 | Typy ABC modelu | 49 |
| 5.11.4 | Předpoklady pro zavedení metody ABC | 50 |
| 5.11.5 | Postup tvorby ABC modelu | 50 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 5.11.6 | Rizika ABC | 53 |
| 5.11.7 | Metody účinného řízení nákladů | 53 |
| 6 | ŘÍZENÍ FINANČNÍCH TOKŮ | 56 |
| 7 | POŘIZOVÁNÍ ZDROJŮ | 59 |
| 7.1 | Nákup materiálu | 60 |
| 7.1.1 | Řízení zásob | 62 |
| 7.2 | Nákup investic | 65 |
| 7.2.1 | Plánování investic | 66 |
| 7.2.2 | Financování investic | 68 |
| 7.2.3 | Hodnocení efektivnosti investic | 69 |
| 7.2.4 | Hodnocení efektivnosti zdravotnických prostředků | 74 |
| 7.2.5 | Příklad struktury hodnocení mimoekonomické efektivnosti | 75 |
| 7.2.6 | Pořizování investic | 76 |
| 7.2.7 | Péče o hmotné investice | 76 |
| 7.3 | Lidské zdroje | 77 |
| 7.3.1 | Nábor a výběr pracovníků | 77 |
| 7.3.2 | Vnitřní formování pracovní síly a rozvoj kariéry | 79 |
| 7.3.3 | Zásady odměňování ve zdravotnictví | 80 |
| 8 | PLÁNOVÁNÍ | 94 |
| 8.1 | Struktura plánů | 95 |
| 8.2 | Finanční plán | 96 |
| 8.3 | Podnikatelský plán | 97 |
| 9 | ROZBOROVÁ ČINNOST | 98 |
| 10 | VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ K TVORBĚ UŽITNÉ HODNOTY | 103 |
| 11 | DANĚ | 105 |
| 11.1 | Daně přímé | 106 |
| 11.1.1 | Daň z příjmu fyzické osoby | 106 |
| 11.1.2 | Daň z příjmu právnické osoby | 106 |
| 11.1.3 | Daň z nemovitosti | 108 |
| 11.1.4 | Daň dědická, darovací a z převodu nemovitosti | 108 |
| 11.1.5 | Daň silniční | 109 |
| 11.2 | Daně nepřímé | 109 |
| 11.2.1 | Daň z přidané hodnoty | 109 |
| 11.2.2 | Spotřební daně | 110 |
| 11.2.3 | Daň ze zemního plynu, pevných paliv a elektřiny | 110 |
| 12 | LITERATURA | 111 |